

التقرير السنوي 2020

الاستثمار المسؤول

المحتويات

الاستثمار المسؤول

قيادتنا

- 6: كلمة رئيس مجلس الإدارة
- 8: كلمة نائب رئيس مجلس الإدارة
- 10: مجلس الإدارة
- 14: كلمة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة

استراتيجيتنا

- 18: تطور محفظتنا الاستثمارية

عام حافل بالإنجازات

- 24: عام حافل بالإنجازات

الابتكار

- 30: الاستثمار في الابتكار
- 32: أبرز الأمثلة على استثماراتنا المبتكرة

قيمنا وثقافتنا المؤسسية

- 40: الالتزام بقيمنا المؤسسية

الأداء

- 44: عام مميز

مسيرة مبادلة في التعامل مع القضايا البيئية

والاجتماعية والحوكمة المؤسسية

- 52: التزامنا بنهج الاستثمار المسؤول

إضاءة على القضايا البيئية

- 58: نعمل لتحقيق أجندة الاستدامة العالمية
- 60: دعم جهود الحفاظ على الكائنات الحية
- 62: دعم الجهود العالمية لمكافحة التغير المناخي

إضاءة على القضايا الاجتماعية

- 66: حملة # نعمل نخلص

إضاءة على قضايا الحوكمة الرشيدة

- 70: ملتزمون بمبادئ الحوكمة الرشيدة
- 72: تعزيز إجراءات الحوكمة المؤسسية

قيادتنا

صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان

ولي عهد أبوظبي، نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة
رئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، رئيس مجلس الإدارة

انطلاقاً من حرص صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، حاكم أبوظبي "حفظه الله"، وضعت شركة مبادلة نصب أعينها عدة أولويات تجسدت في بناء اقتصاد متنوع يضع دولة الإمارات في مصاف الدول المتقدمة والمزدهرة.

ولقد غرس المغفور له بإذن الله الوالد المؤسس الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان (طيب الله ثراه) قيم التضامن والتكاتف في مجتمع دولة الإمارات ودعا لها إقليمياً وعالمياً، وفي ظل الجهود العالمية للحد من انتشار جائحة كوفيد-19، وجدنا في هذه القيم أهم ركائز التنمية والتقدم لتخطي مثل هذه الظروف.

فقد بادرت شركة مبادلة متمثلة في مجموعة شركاتها في دعم جهود الدولة الحثيثة بتقديم العون للدول التي تستثمر فيها حول العالم للتصدي للجائحة. وبذلك حولت تلك التحديات إلى فرص لمواصلة استثماراتها في القطاعات الحيوية العالمية، حيث مثلت على الصعيدين الإنساني والاستثماري نموذجاً يحتذى به في الاستجابة لجائحة كوفيد-19، ساعية إلى إحداث تأثير إيجابي مستدام يخدم البشرية.

وبكوادرها البشرية والتزامها الراسخ بنهج الاستثمار المسؤول، واستعداديتها الدائمة للتقدم بسرعة وثقة حتى في أصعب الأوقات، بادرت مبادلة في عام 2020 بتسريع خطط التطوير الاستراتيجي، وتوسيع نطاق شراكاتها العالمية، واستشراك فرص استثمارية في قطاعات مهمة وحيوية تشكل ملامح مستقبلنا.

نحن فخورون بجهود مبادلة ودورها الفاعل في الحد من تداعيات جائحة كوفيد-19، وإسهاماتها المستمرة في دفع عجلة التقدم والتطور محلياً وعالمياً. وكلنا ثقة بأن مبادلة تمضي بخطى واثقة نحو تحقيق المزيد من النمو الاستثماري في السنوات القادمة.

بادرت شركة مبادلة متمثلة في
مجموعة شركاتها في دعم جهود
الدولة الحثيثة بتقديم العون للدول
التي تستثمر فيها حول العالم
للتصدي للجائحة.



سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان

إن من أهم القنوات الراسخة التي تتحلّى بها حكومة أبوظبي، باعتبارها الجهة المالكة لشركة مبادلة، بأنه على المستثمرين العالميين أن يدركوا مدى مسؤوليتهم تجاه تحقيق الأثر الإيجابي في مختلف القطاعات.

فقد أصبحت هذه الرؤية أكثر وضوحاً اليوم مع انتقال دول العالم لمرحلة ما بعد الجائحة، وسعيها للتعامل مع التحديات الكبيرة واقتناص فرص ذهبية تخدم الأجيال القادمة.

وقد برزت الحاجة لاتخاذ إجراءات عاجلة من قبل الحكومات والمستثمرين على عدة جهات، وذلك لمواجهة العديد من القضايا الحيوية كالتغير المناخي وتحويل الطاقة والابتكار في قطاع الرعاية الصحية والاتصال الرقمي والتعليم الشامل والنمو الاقتصادي المتكامل.

ومن هذا المنطلق حرصت مبادلة على تطوير استراتيجيتها ومحفظة أعمالها، بما يمكنها من استقطاب فرص جديدة في العديد من القطاعات خلال العقود القادمة. كما اتخذت مبادلة من خلال موقعها المتميز باعتباره حلقة وصل بين الشرق والغرب دوراً بارزاً في تعزيز مكانة دولة الإمارات كمركز عالمي رائد للابتكار والأعمال والفرص الجاذبة.

إن ما تتمتع به مبادلة من إمكانيات استثمارية وشراكات استراتيجية وقدرة على جذب فرص استثمارية رائدة بمختلف القطاعات والتي تساهم في تشكيل معالم مستقبلنا خلال السنوات القادمة، هي خير شاهد على الدور الريادي لهذه الشركة، وشبكة علاقاتها العالمية، والثقة التي اكتسبتها منذ تأسيسها قبل عقدين من الزمن.

وقد أثبتت تحديات عام 2020 فاعلية النهج الاستراتيجي للشركة، حيث تمكنت من الوفاء بالتزاماتها تجاه شركائها، والمشاركة بفعالية في الجهود العالمية لتوفير الحلول المناسبة لمكافحة تداعيات تفشي جائحة كوفيد-19.

ستواصل دولة الإمارات في السنوات القادمة مسيرتها التي بدأت منذ نصف قرن، حيث ستعمل على فتح آفاق جديدة ومواصلة الابتكار والاستعداد الأمثل للمستقبل. كما ستستمر مبادلة في تأدية دور حيوي لتحقيق هذه التطلعات والأهداف.

تتمتع مبادلة بإمكانيات استثمارية وشراكات استراتيجية وقدرة على جذب فرص استثمارية رائدة بمختلف القطاعات والتي تساهم في تشكيل معالم مستقبلنا خلال السنوات القادمة.



ملتزمون بأعلى معايير التميز والحوكمة المؤسسية

يتولى مجلس الإدارة في شركة مبادلة للاستثمار مسؤولية تحديد التوجه الاستراتيجي للشركة، ومراقبة الأداء والحوكمة المؤسسية، وضمان تلبية الشركة لأولويات الاستثمار والتنوع الاقتصادي لحكومة أبوظبي.

بصفتها مستثمراً عالمياً مسؤولاً، تتصدر مبادلة جهود أبوظبي لدفع عجلة النمو الاقتصادي المستدام، من خلال الاستثمار في مختلف فئات الأصول والقطاعات والمناطق الجغرافية، مع اهتمام خاص بالاستثمار في القطاعات الواعدة التي تحمل إمكانات نمو قوية، مثل التكنولوجيا وعلوم الحياة والسلع الاستهلاكية.

تستفيد مبادلة من الدعم المستمر من الجهة المالكة؛ وهي حكومة أبوظبي، حيث نعمل على تحقيق أهدافنا الاستثمارية مع التزامنا بالعمل وفق أعلى معايير النزاهة.

بصفتها مستثمراً عالمياً مسؤولاً،
تتصدر مبادلة جهود أبوظبي لدفع عجلة
النمو الاقتصادي المستدام.



معالي محمد أحمد البواردي

وزير الدولة لشؤون الدفاع في دولة
الإمارات العربية المتحدة
عضو مجلس الإدارة

يشغل معالي محمد أحمد البواردي منصب وزير دولة لشؤون الدفاع في دولة الإمارات العربية المتحدة، وإلى جانب ذلك، يشغل مناصب رسمية رفيعة في إمارة أبوظبي، منها نائب رئيس مجلس إدارة شركة "دولفين للطاقة"، وعضو مجلس الإدارة في شركة "توازن القابضة".

وبالإضافة إلى ذلك، يتولى معاليه منصب نائب رئيس مجلس الإدارة لهيئة البيئة - أبوظبي، ونائب رئيس مجلس الإدارة في كل من صندوق محمد بن زايد للمحافظة على الكائنات الحية، والصندوق الدولي للحفاظ على الحبارى - أبوظبي، وهو عضو مجلس الأمناء في جامعة أبوظبي.

يحمل معاليه شهادة بكالوريوس في التاريخ والعلوم السياسية من جامعة لويس آند كلارك في الولايات المتحدة الأمريكية.



سمو الشيخ
منصور بن زايد آل نهيان

نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير شؤون
الرئاسة بدولة الإمارات العربية المتحدة
نائب رئيس مجلس الإدارة

يشغل سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان منصب نائب رئيس مجلس الوزراء، وهو وزير شؤون الرئاسة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ويرأس سموه المجلس الوزاري للتنمية، و جهاز الإمارات للاستثمار، وصندوق أبوظبي للتنمية.

وهو عضو المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية في أبوظبي، وإلى جانب ذلك، يشغل سموه عضوية عدد من مجالس الإدارة لجهات ومؤسسات استثمارية في دولة الإمارات.

تابع سموه دراسته في الولايات المتحدة حيث حصل على درجة البكالوريوس في تخصص العلاقات الدولية عام 1993.



صاحب السمو الشيخ
محمد بن زايد آل نهيان

ولي عهد أبوظبي، نائب القائد الأعلى للقوات
المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة
رئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي،
رئيس مجلس الإدارة

يشغل صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان عدداً من المناصب المرتبطة بالشؤون السياسية والاقتصادية والتشريعية في أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة.

وقد عُيّن سموه ولياً للعهد في أبوظبي في نوفمبر 2004، كما عُيّن نائباً للقائد الأعلى للقوات المسلحة لدولة الإمارات في يناير 2005، ويتولى سموه منصب نائب رئيس المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية في أبوظبي.

أتم سموه سنواته الدراسية في دولة الإمارات والمملكة المتحدة، وتخرج من أكاديمية ساندهيرست العسكرية الملكية بالمملكة المتحدة.

ملتزمون بأعلى معايير التميز والحوكمة المؤسسية



معالي سهيل بن محمد فرج المزروعى

وزير الطاقة والبنية التحتية في دولة الإمارات العربية المتحدة عضو مجلس الإدارة

يشغل معالي سهيل بن محمد فرج المزروعى منصب وزير الطاقة والبنية التحتية في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ عام 2013.

تقلّد معاليه عدداً من المناصب الرفيعة في القطاعين الحكومي والخاص، حيث يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة "الاتحاد للماء والكهرباء"، ورئيس مجلس إدارة مؤسسة الإمارات العامة للبترول، وعضو مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية في شركة بترول أبوظبي الوطنية "أدنوك". كما يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة مؤسسة الإمارات للطاقة النووية، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة "براقة 1"، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة "نواة للطاقة"، كما يشغل معاليه عضوية مجلس إدارة شركة "دولفين للطاقة" وعضوية كل من اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة ولجنة التدقيق والمخاطر والامتثال في شركة مبادلة للاستثمار.

يحمل معاليه شهادة البكالوريوس في هندسة البترول من جامعة تولسا بالولايات المتحدة الأمريكية.



معالي عبد الحميد سعيد

عضو مجلس الإدارة

معالي عبد الحميد سعيد هو العضو المنتدب لشركة "ريم للاستثمار"، ويشغل عضوية مجلس إدارة القناة الإخبارية "سكاي نيوز عربية"، وعضو مجلس إدارة شركة أبوظبي للتنمية القابضة والهلال الأحمر الإماراتي، كما يشغل عضوية كل من اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة ولجنة التدقيق والمخاطر والامتثال في شركة مبادلة للاستثمار.

تقلّد معاليه سابقاً منصب محافظ مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، ومنصب الرئيس التنفيذي لبنك أبوظبي الأول. كما شغل منصب الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب وعضو مجلس الإدارة في بنك الخليج الأول، إلى جانب عدد من المناصب العليا في "سي تي بنك".

معالي عبد الحميد سعيد حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية.



محمود إبراهيم المحمود

عضو مجلس الإدارة

يشغل محمود إبراهيم المحمود منصب الرئيس التنفيذي لشركة "إي دي إس القابضة"، وهي شركة خاصة مقرها أبوظبي وتعمل في قطاع الخدمات المالية، بالإضافة إلى منصبه كرئيس تنفيذي لمجلس إدارة "إي دي إس سكويريتيز"، المتخصصة في مجال التداول في الأسواق العالمية. كما يشغل عضوية مجلس إدارة شركة الاتحاد للمعلومات الائتمانية.

تولى المحمود مناصب رفيعة في عدد من المؤسسات والشركات في إمارة أبوظبي، ومنها جهاز أبوظبي للاستثمار. كما تقلّد منصب الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب، وعضوية مجلس الإدارة في شركة "القدرة القابضة" العاملة في مجال التطوير والاستثمار.

يحمل المحمود شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، ودرجة الماجستير في الأعمال الدولية من جامعة ويسستر بجنيف في سويسرا.



معالي خلدون خليفة المبارك

العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة

يشغل خلدون خليفة المبارك منصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة في شركة مبادلة للاستثمار. وقد أشرف على نمو الشركة وتطورها منذ تأسيسها قبل قرابة عقدين من الزمان.

ويتولى المبارك أيضاً العديد من المناصب الحكومية على المستويين المحلي والاتحادي، فهو عضو في المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، وعضو المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية في أبوظبي، كما يشغل منصب المبعوث الخاص لصاحب السمو رئيس الدولة لدى جمهورية الصين الشعبية منذ عام 2018، فضلاً عن رئاسته جهاز الشؤون التنفيذية، الذي يقدم الاستشارات المتعلقة بالسياسات الاستراتيجية إلى رئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي.

وبالإضافة إلى ذلك، يشغل المبارك عضوية مجلس الإدارة في العديد من المؤسسات والشركات، ومن ضمنها مجلس إدارة شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)، كما يتولى رئاسة مجلس الإدارة في العديد من المؤسسات والشركات البارزة، من بينها مؤسسة الإمارات للطاقة النووية، وبنك أبوظبي التجاري وشركة الإمارات العالمية للألمنيوم، ومجموعة "سي تي" لكرة القدم. ويشغل المبارك أيضاً منصب الرئيس المشارك لملتقى أبوظبي - سنغافورة المشترك، ولجنة الحوار الاستراتيجي الإماراتي - الفرنسي، وهو أيضاً عضو مجلس أمناء جامعة نيويورك.

خلدون خليفة المبارك

ترتكز استراتيجية مبادلة على التزام الشركة بأن تظل دوماً في طليعة الاستثمار العالمي المسؤول.

وعبر استثماراتنا وشراكاتنا في الابتكار والتقدم العالمي، فإننا ملتزمون بالسعي من أجل تحقيق أثر إيجابي ومستدام في المجتمعات والقطاعات التي نستثمر فيها.



ومن هذا المنطلق، فقد سخرنا جهودنا في التعامل مع تداعيات جائحة كوفيد-19، واليوم نواصل الجهود في توظيف مواردنا وإمكاناتنا عبر حملة "نعمل.. نخلص" التي أطلقناها الشركة لدعم عملية الاستجابة والتعافي من تداعيات الجائحة في دولة الإمارات العربية المتحدة وعلى مستوى العالم.

نحن في مبادلة فخورون باستثماراتنا في العديد من الشركات الرائدة مثل "جي 42" في أبوظبي، و"فير للتكنولوجيا الحيوية"، و"ريكورجين للصناعات الدوائية"، و"كلر جينوميكس"، و"إنوفيس"، بهدف تطوير علاجات ولقاحات لفيروس كوفيد-19، وتوظيف الذكاء الاصطناعي للوقاية من الأوبئة في المستقبل، وتحسين مستوى الصحة العالمية.

وتعكس هذه الاستثمارات التحول الاستراتيجي الذي تبنته مبادلة في عام 2019، وقد ساهمت جائحة كوفيد-19 في تسريع وتيرة الاستثمار في مجالات ذات أولوية.

لقد نجحنا في تحقيق هذا التحول في عام 2020، والذي يتيح لنا اليوم فرصة المضي قدماً في تطوير وتعزيز محفظة أعمال تتسم بالتنوع والمرونة، وتمكننا من تحقيق عوائد مالية مجزية ومستدامة لحكومة أبوظبي، عوضاً عن توفير العديد من الفرص لمستقبل دولة الإمارات العربية المتحدة.

ولعل من أبرز الأمثلة على هذا التحول في استراتيجية عملنا، إبرامنا مؤخراً اتفاقيات استثمار طويلة المدى في مجال التكنولوجيا مع شركة "سيلفر ليك"، وفي مجال علوم الحياة مع "بي سي آي فارما" في الولايات المتحدة، وفي قطاع السلع الاستهلاكية والاتصالات مع مجموعة "ريلينس" في الهند.

لقد اختتمنا عام 2020 بتحقيق أعلى مستوى دخل في تاريخ مبادلة، وتوسيع شبكة مكاتبنا العالمية، وإبرام شراكات جديدة في مجالات الابتكار، وهي إنجازات تقف شاهداً على ما أحرزناه من تقدم.

سنواصل هذا العام الجهود التي بدأناها لزيادة الاستثمارات وتطوير شراكات في القطاعات الواعدة التي تحمل إمكانات نمو قوية، مع العمل على إحداث الموازنة المطلوبة بين قطاعات أعمالنا، وتقليل التركيز على القطاعات التقليدية عندما تتاح الفرص المناسبة، كما يجري العمل حالياً على تطبيق استراتيجيتنا المتعلقة بالاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية على مستوى المجموعة، والتي تشكل جزءاً أساسياً من نهجنا وتوجهنا الاستثماري.

ونعمل أيضاً على تعزيز حضورنا في قطاع الطاقة النظيفة التي مثّلت منذ عام 2006 أولوية استثمارية بالنسبة لنا، ونواصل مضاعفة جهودنا وإبرام المزيد من الشراكات لدفع عجلة التقدم في قطاعات الطاقة الجديدة، بما في ذلك إنتاج الهيدروجين والوقود الاصطناعي. وستساعد مثل هذه الاستثمارات المبكرة والشراكات الجديدة على ضمان بقاء دولة الإمارات شريكاً مستقراً ومسؤولاً في قطاع الطاقة على مستوى العالم.

هذه الإنجازات ما كان لها أن تتحقق لولا رؤية وتوجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة رئيس مجلس إدارة الشركة، ومتابعة وإشراف سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان، نائب رئيس مجلس الوزراء وزير شؤون الرئاسة نائب رئيس مجلس إدارة الشركة، والجهود المشكورة لمجلس الإدارة.

وفي الختام، لا يسعني إلا أن أتقدم بجزيل الشكر والامتنان لزملائي في الشركة، ولشركائنا في أبوظبي والعالم، لالتزامهم وتفانيهم في مواجهة واحدة من أصعب الأزمات التي مرت على الإنسانية في تاريخها الحديث.

ترتكز استراتيجية مبادلة على التزام الشركة بأن تظل دوماً في طليعة الاستثمار العالمي المسؤول.



استراتيجيتنا

تطور محفظتنا الاستثمارية

تهدف استراتيجية العمل التي تنفذها مبادلة منذ عام 2018، انطلاقاً من رسالتها كمستثمر عالمي مسؤول، إلى تحقيق التوازن في محفظتها الاستثمارية، وذلك من خلال:

1 التقليل التدريجي من الاعتماد على القطاعات التي تواجه ظروفًا غير مواتية أو تمثل تحديات من منظور الاستثمار المسؤول.

2 توظيف استثمارات جديدة، وزيادة الاستثمارات الحالية في القطاعات والأسواق التي تحمل إمكانات نمو قوية، مثل علوم الحياة، والسلع الاستهلاكية والتكنولوجيا، والشركات الناشئة، وآسيا وأسواق ناشئة مختارة.

3 المزيد من الاستثمار في فئات الأصول المستقرة وذات العوائد المرتفعة، لتحسين القدرة على التنبؤ بالعوائد والتحوط ضد أي تقلبات مستقبلية، كالاستثمار في قطاعات مثل العقارات والبنية التحتية والائتمان الخاص.

وتحسباً لأي تحولات أو تقلبات محتملة في قيمة الأصول، حافظنا على نهج متوازن فيما يتعلق بتوظيف استثماراتنا، مع الاستعداد للاستفادة من أي انكماش محتمل في الأسواق.

لم يتوقع أحد حدوث جائحة عالمية (كوفيد-19) تتسبب في أزمة إنسانية وركود اقتصادي شديد اجتاحت العالم في فترة زمنية قصيرة، وكذلك حصول نوع من الانفصال بين الأسواق المالية والاقتصاد الحقيقي. وقد أطلقت تلك الجائحة جهوداً غير مسبوقة من قبل صانعي السياسات ومقدمي الرعاية الصحية لمواجهة تداعياتها.

قمنا في بداية تفشي جائحة كوفيد-19 بإبطاء وتيرة أنشطتنا الاستثمارية، من أجل تقييم الوضع الوبائي والاقتصادي بشكل عام، إضافة لرسم وتحديد السيناريوهات المحتملة التي يمكن أن تظهر وتؤثر على محفظتنا الاستثمارية.

وقد أتاح لنا تحليلنا لمختلف السيناريوهات، ما يلي:

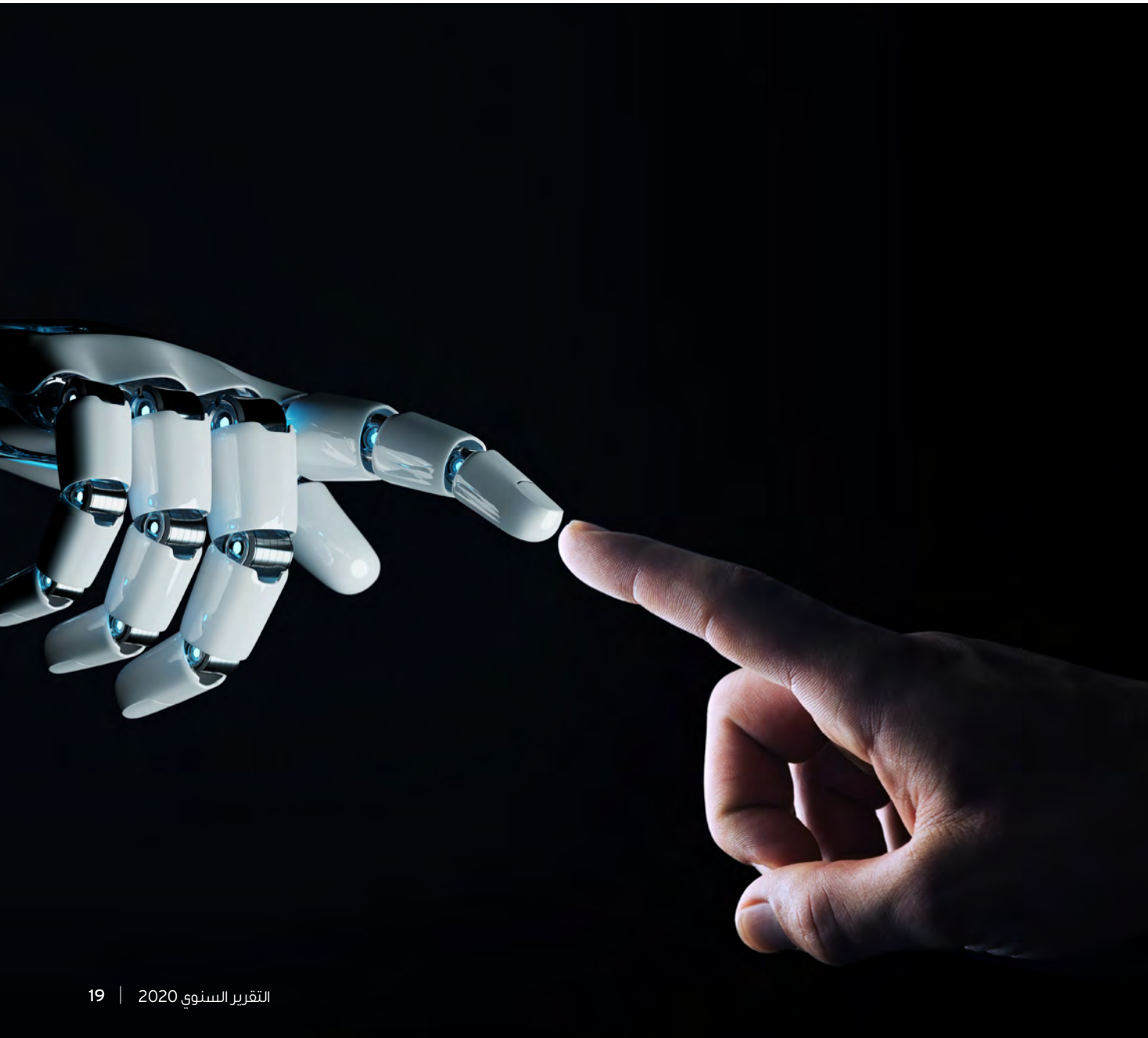
- 1- اختبار وتعزيز المرونة المالية والتشغيلية لأصولنا الحالية.
- 2- تحديد التأثير المحتمل للأزمة على الأداء والسيولة.
- 3- تقديم الدعم لشركائنا ومساعدتها على اكتشاف الفرص التي تتيح لها تعزيز موقعها ضمن القطاعات التي تعمل فيها.

قمنا كذلك بإعادة تقييم استراتيجيتنا ومراجعة نهجنا الاستثماري. وقد عزز هذا التقييم من قناعتنا بسلامة نهجنا واستراتيجيتنا الحالية. وقد أكدت تداعيات جائحة كوفيد-19 صحة وسلامة أولوياتنا سواء فيما يتعلق بفئات الأصول أو القطاعات أو المناطق الجغرافية التي حددناها لاستثماراتها.

وبعد تأكيدنا من تمتع محفظتنا الاستثمارية الحالية بالمرونة الكافية، بالإضافة إلى سلامة استراتيجيتنا ونهجنا الاستثماري، عملنا على إعادة تفعيل أنشطتنا الاستثمارية، وتوظيف استثمارات جديدة عبر فئات الأصول والقطاعات والمناطق الجغرافية ذات الإمكانيات الواعدة.

واصلنا الاستثمار جنباً إلى جنب مع شركاء موثوقين على مستوى عالمي، ومع نخبة من أبرز صناديق إدارة الاستثمارات ذات الأداء المتميز. واستفدنا كذلك من تقلبات السوق في إنجاز سلسلة من الصفقات المميزة والاستثمارات في مجال الشركات العامة.

حرصنا في الوقت ذاته على مراقبة تطورات الحالة الوبائية والاقتصادية وحالة الأسواق على مدار العام، لضمان الاستعداد الأمثل وسرعة الاستجابة لأي تطورات. وقمنا علاوة على ذلك بتعزيز تفاعلنا مع شركائنا الداخليين والخارجيين من أجل ضمان الإحاطة بما يجري والاستجابة لأي مستجدات قد تطرأ.



وعلى ضوء ما تقدم، ستظل استراتيجية عملنا قائمة على تحقيق عوائد مالية مستدامة للجهة المالكة، ونستند في هذا على نهجنا الاستثماري المسؤول والاستفادة من التطورات الاجتماعية والاقتصادية، واتجاهات السوق، والتي ساعدت تداعيات جائحة كوفيد- 19 على تعزيزها أو تسريعها، مثل:

التركيبة السكانية والتغيير الاجتماعي

الزيادة في عدد سكان العالم على مدى العقود القادمة، وازدياد معدل الشيخوخة في المجتمعات بسبب زيادة معدل الأعمار.

الثروة الناشئة وتحول القوة الاقتصادية

توسع الطبقة الوسطى بوتيرة سريعة خلال العقد المقبل نتيجة لحركة النمو في آسيا.

الابتكار والاعتماد على التكنولوجيا

الانتشار السريع لتطبيقات التكنولوجيا والتواصل عبر الإنترنت وجمع البيانات، مما سيؤثر على الصناعات القائمة والعمالة منخفضة المهارات.

البنية التحتية الجديدة والذكاء

عندما تصبح البنية التحتية الحالية قديمة ومتهالكة، ستكون هناك حاجة ماسة إلى بنية تحتية جديدة ومتطورة لدعم المراكز والقطاعات الناشئة، وكذلك المدن الكبرى الجديدة.

أهمية الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة والتغير المناخي

التبني المتسارع للقضايا والاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة، مع سعي العالم لتطبيق نموذج رأسمالي أكثر مراعاة للاعتبارات الأخلاقية، وتقليل التأثيرات الضارة على مناخ كوكب الأرض، والحد من استنزاف الموارد المحدودة.

عام حافل بالإنجازات

لقد كان عام 2020 عاماً حافلاً بالإنجازات في مسيرة مبادلة. وعلى الرغم من تفشي جائحة كوفيد-19 والتداعيات التي نجمت عنها، إلا أننا التزمنا باستراتيجية عملنا، وواصلنا الاستثمار في القطاعات والمناطق الجغرافية الرئيسية التي تنسجم مع تطلعاتنا وتوجهاتنا المستقبلية.

وقد شهد هذا العام أكبر نشاط استثماري في تاريخ الشركة.

الاستثماري مع نهج وخطط دولتنا للخمسين عاماً القادمة، والرامية إلى تطوير القطاعات الرئيسية لتعزيز مسيرة التنمية وتوفير فرص العمل وتحقيق المزيد من التقدم والازدهار لأبناء وبنات الإمارات.

سنواصل اتباع استراتيجية عمل تتيح لنا تقليل الاعتماد على مصادر الطاقة التقليدية والتحول نحو المصادر القائمة على التكنولوجيا والابتكار، وينسجم هذا التوجه

يونيو 2020



مبادلة تستثمر 1,2 مليار دولار في "جيو بلاتفورمز"

- أعلنت "ريلابنس اندستريز ليمتد" و"جيو بلاتفورمز ليمتد" أن شركة مبادلة ستستثمر 1.2 مليار دولار (4.4 مليار درهم) في "جيو بلاتفورمز" على أساس قيمة سهمية تعادل 65 مليار دولار أميركي (239 مليار درهم) وقيمة تقديرية للمنشأة بمبلغ 68 مليار دولار (250 مليار درهم).
- تعد "جيو بلاتفورمز" المملوكة بالكامل لشركة "ريلابنس اندستريز"، منصة للجيل القادم من التكنولوجيا تركز على توفير خدمات رقمية عالية الجودة بأسعار مناسبة في مختلف أنحاء الهند، حيث توفر خدماتها لأكثر من 388 مليون مشترك، وقد وظفت "جيو بلاتفورمز" استثمارات كبيرة في منظومتها الرقمية التي تستخدم تقنيات رائدة في مجالات الاتصالات بالحزمة العريضة (برودباند)، والأجهزة الذكية، والحوسبة السحابية وحوسبة الحافة، وتحليل البيانات الضخمة، والذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، والواقع المعزز والمختلط، وتكنولوجيا البلوك تشين.
- تقوم رؤية شركة "جيو" على تفعيل منصة رقمية تخدم 1.3 مليار شخص ومؤسسة أعمال على مستوى الهند، بما في ذلك صغار التجار، والمؤسسات الصغيرة والمزارعين لكي يستطيعوا جميعاً جني ثمار التنمية الشاملة.
- "نلتزم بالاستثمار في الشركات الرائدة في مجال التكنولوجيا، والتي تشهد نمواً كبيراً، والعمل معها بفاعلية، وذلك بهدف مواجهة التحديات الكبرى وخلق فرص جديدة".

فبراير 2020



مبادلة تلتزم بالاستثمار في صندوق LAC التابع لبنك "بي بي أي فرانس"

- بحضور معالي برونو لي مير، وزير الاقتصاد والمالية الفرنسي، وقّعت "مبادلة" مذكرة تفاهم مع البنك الاستثماري الوطني الفرنسي "بي بي أي فرانس" بشأن التزامات إتمام الإغلاق الأول لصندوق LAC الذي تبلغ قيمته مليارات اليورو، ويديره بنك "بي بي أي فرانس". ويستهدف الصندوق جمع مبلغ 10 مليار يورو لاستثمارها في حوالي 15 من الشركات المدرجة في الأسواق المالية، يتم اختيارها من بين أبرز الشركات الفرنسية العالمية خلال العقد القادم.

مارس 2020



مبادلة تستثمر في شركة تكنولوجيا القيادة الذاتية "وايمو"

- أعلنت مبادلة عن انضمامها إلى ائتلاف يضم شركة "سيلفر ليك" ومستثمرين آخرين من بينهم "مجلس استثمار خطة التقاعد الكندية"، و"شركة ماقنا اترناشونال" و"أندريس هورويتز" و"أوتونايشن"، بهدف استثمار 2.25 مليار دولار في شركة تكنولوجيا القيادة الذاتية "وايمو" المملوكة لشركة "ألفابت"، الشركة الأم لـ "Google".
- تنسجم شراكتنا مع شركة "ألفابت" واستثمارنا في "وايمو" مع قناعتنا حول أهمية تكنولوجيا القيادة الذاتية في إحداث نقلة هامة ونوعية في قطاع النقل والمواصلات. وتعد هذه الخطوة فرصة للاستثمار في إحدى أقوى الفرق الإدارية والفنية في القطاع التكنولوجي إلى جانب الشراكة مع إحدى أبرز الشركات الرائدة في مجال التكنولوجيا على مستوى العالم.
- يأتي هذا الاستثمار عقب نجاح "وايمو" بتحقيق سلسلة من الإنجازات التشغيلية والتقنية، حيث قطعت سياراتها ذاتية القيادة حتى الآن ما يزيد على 20 مليون ميلاً على الطرق العامة عبر أكثر من 25 مدينة، وأكثر من 10 مليارات ميل في تجارب المحاكاة.
- تخدم "وايمو ون"، أول خدمة تجارية لنقل الركاب بواسطة سيارات ذاتية القيادة آلاف العملاء في ولاية أريزونا الأمريكية، وقامت حتى الآن بالآلاف الرحلات بدون سائق عبر مناطق متعددة الاستخدامات وعالية السرعة بمساحة إجمالية تتجاوز مساحة سان فرانسيسكو.

أغسطس 2020



كوهلبيرج ومبادلة توقعان اتفاقية نهائية بشأن الاستحواذ على حصة أغلبية في "بي سي أي فارما سيرفيسيز"

- أعلنت "بي سي أي فارما سيرفيسيز" (بي سي أي): الشركة العالمية المتخصصة في توفير المنتجات الدوائية والمستحضرات الصيدلانية الحيوية، عن توقيع اتفاق نهائي تستحوذ بموجبه شركة "كوهلبيرج اند كمباني" على حصة أغلبية في الشركة. يشار إلى أن مبادلة أصبحت مستثمراً رئيسياً في "بي سي أي".

سبتمبر 2020



مبادلة و"سيلفر ليك" تعلنان شراكة استراتيجية طويلة الأمد

- أعلنت مبادلة وشركة "سيلفر ليك" الشركة العالمية الرائدة في مجال التكنولوجيا، تعزيز الشراكة القائمة بينهما من خلال إطلاق استراتيجية استثمار طويل المدى بقيادة "سيلفر ليك" وباستثمار قدره مليار دولار أمريكي من مبادلة.
- تتميز الاستراتيجية الجديدة بمدى استثماري طويل الأمد يصل إلى 25 عاماً، وهي مصممة بحيث تتيح الاستثمار بمرونة في مختلف هياكل الاستثمار والمناطق الجغرافية والقطاعات، وكذلك في جميع أشكال التمويل والفرص الاستثمارية بمختلف مراحله.
- إلى جانب المشاركة في وضع الاستراتيجية الجديدة، استحوذت مبادلة على حصة أقلية في "سيلفر ليك". وقد سبق للطرفين العمل معاً في عدد من الاستثمارات مثل "انديفر"، و"وايمو" (شركة لإنتاج تكنولوجيا السيارات ذاتية القيادة، تابعة لألفابت)، وشركة "جيو بلاتفورمز" الهندية.
- "لقد أصبحت التكنولوجيا الرافد الرئيسي للاقتصاد العالمي، ومن المقومات الأساسية لكل القطاعات الأخرى والتي تشهد الآن تحولاً كبيراً نحو اعتماد التكنولوجيا الرقمية في أعمالها. ونحن نسعى لأن نكون على استعداد للاستفادة من هذا التحول المتسارع نحو التكنولوجيا الرقمية والفرص الاقتصادية الناشئة عن ذلك، ونرى بأن سيلفر ليك هي الشريك المناسب وأن هذا النموذج الاستثماري هو السبيل الأمثل لتحقيق هذه الأهداف."

أكتوبر 2020



مبادلة وشركة "أو إم في" تستكملان صفقة "بوربالييس"

- استكملت مبادلة وشركة "أو إم في" صفقة تستحوذ بموجبها "أو إم في" على 39% من حصة "مبادلة" في شركة "بوربالييس".
- تم استكمال الصفقة ضمن الجدول الزمني المحدد لها بعد استيفاء جميع المتطلبات التنظيمية اللازمة. وبذلك ترتفع حصة "أو إم في" في "بوربالييس" إلى 75%، فيما تحتفظ مبادلة بحصة 25%.
- من خلال دمج قدرات الإنتاج المشتركة للشركتين، ستصبح "أو إم في" و"بوربالييس" المنتج الأول للإيثيلين والبروبيلين في أوروبا، وضمن أكبر 10 منتجين للبولي أوليفينات في العالم. ويمثل هذا الاستحواذ توسعاً استراتيجياً لسلسلة القيمة لدى "أو إم في" في المواد الكيميائية عالية القيمة.
- ستتعاون "أو إم في" و"بوربالييس" لتعزيز خبراتهما وعملياتهما في مجال الاقتصاد الدائري.

أكتوبر 2020



- استثمرت مبادلة 3.1 مليار درهم في شركة "ريلينس ريتيل فينشرز ليميتد"، التابعة لمجموعة "ريلينس اندستريز ليميتد" الهندية.
- تعد هذه الصفقة ثاني أضخم استثمار لمبادلة في شركة تابعة لمجموعة "ريلينس اندستريز ليميتد"، حيث سبق لها أن استثمرت مبلغ 4.4 مليار درهم إماراتي (1.2 مليار دولار أمريكي) في "جيو بلاتفورمز".
- تهدف "ريلينس ريتيل ليميتد" إلى إحداث نقلة في قطاع تجارة التجزئة في الهند من خلال استراتيجية تقوم على استيعاب وتمكين ملايين المزارعين والمؤسسات الناشئة والصغيرة والمتوسطة، وتسعى الشركة، من خلال بناء شراكات مع عدد من الشركات العالمية والمحلية، إلى تحقيق منافع كبيرة للمجتمع الهندي مع توفير الحماية وخلق المزيد من فرص العمل لملايين الموظفين في الهند.
- "تبنت هذه الشركة رؤية طموحة تتمثل في إحداث نقلة نوعية في قطاع الاقتصاد الاستهلاكي في الهند من خلال التكنولوجيا الرقمية، وتوفير الفرص لملايين الأعمال الصغيرة على امتداد الهند، ونحن ملتزمون بدعم هذه الشركة في برامجها التطويرية المستمرة".

نوفمبر 2020



مبادلة تقود جولة تمويل بقيمة 700 مليون دولار لشركة "ريف تكنولوجيا"

- قادت مبادلة جولة تمويل بقيمة 700 مليون دولار لشركة "ريف تكنولوجيا"، وهي شركة مقرها الولايات المتحدة متخصصة في مجال النقل وتوفير الخدمات اللوجستية للمجتمعات المحلية.
- انضم إلى مبادلة في هذه الجولة كل من صندوق "سوفت بنك فيجن"، وشركة "اوك تري"، وشركة "يو بي إس إيه إم"، وشركة "تارغت غلوبال في سي".
- ريف تكنولوجيا منصة تقنية تعمل على توظيف المساحات الحضرية غير المستخدمة وتحولها إلى مراكز حيوية لتوصيل أفراد المجتمع بالخدمات والتجارب والسلع المحلية. وتعد أكبر مشغل للمراكز اللوجستية ومطابخ الأحياء الطرفية في الولايات المتحدة وكندا، وتكتسب حضوراً متزايداً في أوروبا.
- "سيستخدم التمويل في رفع عدد مواقع الخدمة من 4,800 حالياً إلى 10,000 على امتداد البلاد بهدف تحويل مواقف السيارات إلى مراكز حيوية لخدمة المجتمعات المحلية".

ديسمبر 2020



مبادلة تستثمر 2.1 مليار درهم في وحدة "دوروثيا" الاستثمارية التابعة لشركة "أسبر"

- استحوذت مبادلة على حصة كبيرة في وحدة "دوروثيا" الاستثمارية التابعة لشركة "أسبر لإدارة الاستثمارات".
- تستهدف "دوروثيا" استثمار أكثر من 2.1 مليار درهم (500 مليون يورو) في بناء شبكة لخدمات تدفئة المناطق في جميع أنحاء هولندا.
- من بين المستثمرين الآخرين في "دوروثيا"، شركة "إيه بي جي" و"بنك الاستثمار الأوروبي".
- من المتوقع أن تساهم شبكة تدفئة "دوروثيا" في توفير مليوني جيجا جول من التدفئة المستدامة، بالاعتماد على مصادر طاقة نظيفة، تتنوع بين الحرارة الجوفية، والحرارة المتبقية، والكتل الحيوية المستدامة المتوفرة محلياً. ويأتي هذا المشروع ضمن جهود هولندا لزيادة حصة مصادر الطاقة المتجددة من 7% حالياً إلى 100% بحلول عام 2050.
- يأتي هذا الاستثمار استمراراً لجهود مبادلة المتواصلة لتطوير وتسويق وطرح حلول الطاقة المتجددة والتقنيات النظيفة، مع اكتساب الخبرات المفيدة لقطاع الطاقة المتجددة في دولة الإمارات.

الابتكار

الاستثمار في الابتكار

استلهاماً لرؤية الوالد المؤسس، المغفور له بإذن الله الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، نعمل وفق رؤية مستقبلية وعزيمة على الانتقال بدولة الإمارات إلى اقتصاد قائم على المعرفة، ودعم وتعزيز جهود تنويع اقتصاد الدولة وضمان تكامله مع الاقتصاد العالمي.

نحن فخورون باستثمارات مبادلة في مجالي الابتكار والتكنولوجيا المتقدمة ومساهمتها في بناء مستقبل زاهر لدولة الإمارات والأجيال القادمة.

نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة

وليد المقرب المهيري



تحرص مبادلة، من موقعها كمستثمر عالمي مسؤول، على توظيف استثماراتها وفق نهج ابتكاري رائد.

أبرز الأمثلة على استثماراتنا المبتكرة

نحن في دولة الإمارات العربية المتحدة، نستلهم رؤيتنا من حكمة المغفور له بإذن الله الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، الذي تعلمنا منه أن المستحيل لا وجود له في قاموس دولتنا. وكدولة حديثة التأسيس، كان لجهود قيادتنا وتوجيهاتها الرشيدة الدور الأكبر في تعزيز مسيرة التنمية، وتطوير اقتصاد وطني قائم على المعرفة، يتسم بالتنوع والتكامل مع الاقتصاد العالمي.

وقد حرصت مبادلة، من موقعها كمستثمر عالمي مسؤول، على المساهمة في تحقيق هذه الأهداف والطموحات الوطنية، من خلال استثمارات رائدة ومبتكرة وذات توجهات مستقبلية، تساهم في إحداث تغييرات إيجابية وإيجاد حلول لأبرز التحديات التي تواجه المجتمعات اليوم.



الستراتا
STRATA
A Mubadala Company

وقد بدأ خط الإنتاج الجديد عملياته في منتصف مايو عام 2020، ويعد الأول من نوعه على مستوى دول الخليج العربي.

وتساعد هذه المبادرة في تلبية الطلب المتزايد على الكمادات ومستلزمات الوقاية الشخصية الحيوية داخل الدولة، كما تتيح لدولة الإمارات تصدير معدات ومستلزمات الوقاية الشخصية الحيوية، وتوفيرها للعاملين في مجال الرعاية الصحية في الخطوط الأمامية حول العالم.

مواكبة لجهود مبادلة لمواجهة تداعيات تفشي جائحة كوفيد-19، قامت شركة "ستراتا"، إحدى شركات مبادلة الرائدة في قطاع صناعة الطيران، وبالتعاون مع شركة "هانيويل" العالمية، بتدشين خط إنتاج كمادات N95 ومستلزمات الوقاية الشخصية الحيوية عالية الجودة المطابقة للمعايير العالمية، وذلك في مقر الشركة بمدينة العين. وقد تم تدشين خط الإنتاج في المراحل الأولى لتفشي الجائحة، بهدف توفير هذه الأجهزة والمستلزمات للعاملين في مجال الرعاية الصحية في الخطوط الأمامية في دولة الإمارات وحول العالم أيضاً.



EGA
الإمارات العالمية للألمنيوم
EMIRATES GLOBAL ALUMINIUM

الشمسية سنوياً ما يكفي لإنتاج 40 ألف طن من الألمنيوم في العام الأول مع إمكانية التوسع بشكل كبير مستقبلاً.

وسيتم تتبع مصادر الطاقة الشمسية الواردة لشركة الإمارات العالمية للألمنيوم من شبكة الكهرباء في دبي، من خلال استخدام النظام الدولي لشهادة الطاقة المتجددة، مما يضمن أن الطاقة المستخدمة لإنتاج الألمنيوم المصنّع من الطاقة الشمسية الخاص بشركة الإمارات العالمية للألمنيوم، قد تم إنتاجه من خلال الطاقة الشمسية.

تؤكد هذه المبادرة جهود مبادلة المستمرة، كمستثمر مسؤول، في التركيز على مصادر الطاقة المتجددة التي لها تأثير إيجابي طويل الأمد على المجتمعات المحلية والعالمية.

أعلنت هيئة كهرباء ومياه دبي وشركة الإمارات العالمية للألمنيوم، عن إنجاز عالمي جديد يضع دولة الإمارات كأول دولة في العالم تنتج الألمنيوم باستخدام الطاقة الشمسية. ومن المتوقع أن يلعب الألمنيوم دوراً عالمياً حيوياً في تطوير مستقبل مستدام نظراً لما يتميز به كمعدن يجمع بين القوة وخفة الوزن والقابلية غير المحدودة لإعادة التدوير. وستقوم شركة الإمارات العالمية للألمنيوم بتصدير الألمنيوم الذي يتم إنتاجه في دولة الإمارات باستخدام الطاقة الشمسية للمتعاملين حول العالم تحت اسم "سيلبستيال"، وسيساعد هذا الألمنيوم في تحسين مستوى الحياة العصرية حول العالم من خلال الحد من الانبعاثات الكربونية والحفاظ على البيئة للأجيال القادمة.

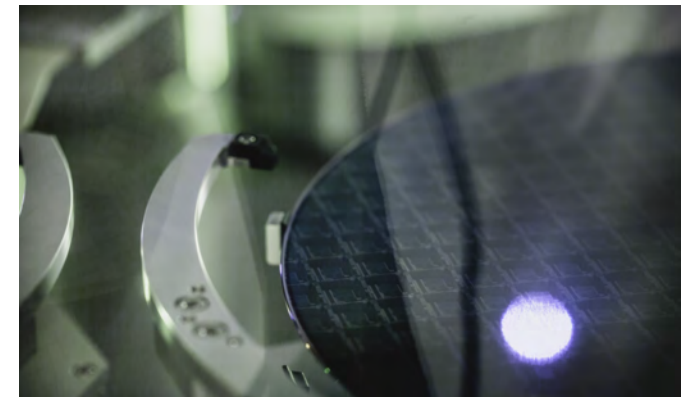
وستزود هيئة كهرباء ومياه دبي شركة الإمارات العالمية للألمنيوم بـ 560,000 ميغاوات ساعة من الكهرباء من مجمع محمد بن راشد آل مكتوم للطاقة



HUB71

وانطلاقاً من إيمان مبادلة الراسخ بأهمية ريادة المستقبل، من خلال تعزيز ريادة الأعمال والاستثمار في الابتكارات التي تعمل على تغيير العالم، تحتضن "Hub71" العديد من رواد الأعمال الملهمين والشركات الناشئة في قطاعات حيوية وذات توجهات مستقبلية مثل الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة، والتكنولوجيا المالية، والتكنولوجيا الصحية، والنقل والمواصلات، والتصنيع المتقدم والروبوتات، وعلوم الحياة، والفضاء.

تعد مبادلة أحد الشركاء الاستراتيجيين لمنصة "Hub71": منظومة التكنولوجيا العالمية في أبوظبي، والتي تجمع بين أبرز شركات التكنولوجيا الرائدة على مستوى العالم والشركات الناشئة ورواد الأعمال والمستثمرين في القطاع التكنولوجي، وبرنامج أبوظبي للمسرعات التنموية "غدا 21"، وتعمل "Hub71" لدعم وتعزيز جهود التنويع الاقتصادي في أبوظبي، من خلال إثراء ثقافة الابتكار، وتحفيز نمو الأعمال التجارية للشركات الناشئة والشركات الصغيرة والمتوسطة، والعمل على استقطاب المواهب والكفاءات العالمية لتعزيز الاقتصاد القائم على المعرفة.



وعلاوة على ذلك، وسّعت "اليه سات" انتشارها في السنوات القليلة الماضية، وعززت حضورها الاستراتيجي في أمريكا اللاتينية وأفريقيا. ففي البرازيل، تقدم الشركة خدمات الإنترنت عبر الأقمار الصناعية للمجتمعات النائية. وقد أدى هذا إلى تعزيز الخدمات الرقمية في البرازيل، وتحقيق مجموعة كبيرة من المنافع طويلة الأجل للمجتمعات والشركات في جميع أنحاء البرازيل.

ويتمشى هذا مع سعي "اليه سات" وحرصها على تعزيز عملية التنمية الاجتماعية والاقتصادية وتمكين المجتمعات في المناطق النائية، من خلال توفير خدمات الإنترنت عالي السرعة عبر الأقمار الصناعية.

"اليه سات" شركة اتصالات فضائية رائدة، مملوكة بالكامل لشركة مبادلة، تعمل على توفير خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية لربط المجتمعات على مستوى العالم. وقد رسخت الشركة حضورها العالمي وحرصت على إحداث تأثير إيجابي في المجتمعات التي تعمل فيها من خلال تقديم خدمات اتصالات فضائية وحلول تكنولوجية، لأكثر من 150 دولة في جميع أنحاء العالم.

ففي دولة الإمارات، وعندما اضطرت المدارس لإغلاق أبوابها ومواصلة العملية التعليمية للطلبة عن بعد، على إثر تداعيات جائحة كوفيد-19، بادرت "اليه سات" بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم في الدولة، لتوسيع نطاق مبادرة التعليم عن بعد، وقامت بتوفير خدمات الإنترنت عالي السرعة عبر الأقمار الصناعية للطلبة والمعلمين في مواقع متعددة داخل الدولة لا تتوفر فيها خدمات الإنترنت عبر الشبكات الأرضية. وقد أتاحت حلول "اليه سات" الفضائية إمكانية الوصول عبر الإنترنت إلى المكتبات والتطبيقات التعليمية والمنصات التعاونية وبوابة التعلم الذكي، مما مكن الطلبة من متابعة تعليمهم دون انقطاع حتى نهاية العام الدراسي في عام 2020.



GLOBALFOUNDRIES

الموصلات، من خلال توفير منتجات تساهم في الارتقاء بقطاع يساهم في إحداث تغييرات على مستوى العالم.

توفر الشركة حلولاً تكنولوجية وتصنيعية لأكثر من 250 عميلاً حول العالم، وقد تم تصنيفها أيضاً كشركة مصنعة أساسية من قبل ولاية نيويورك خلال جائحة كوفيد-19، حيث تساهم منتجات الشركة من أشباه الموصلات في تلبية الاحتياجات التكنولوجية لقطاعات الرعاية الصحية والاتصالات والبنية التحتية.

تأثر قطاع صناعة أشباه الموصلات بانتشار جائحة كوفيد-19 كغيره من القطاعات الصناعية الأخرى، وكان على هذا القطاع التعامل مع تداعيات الجائحة، وقد حرصت شركة "غلوبل فاوندريز"، المملوكة بالكامل لمبادلة، والرائدة عالمياً في تصنيع منتجات السبك المتخصصة، على التكيف وبصورة مستمرة مع تلك التطورات ومع الاحتياجات الجديدة للسوق من خلال الابتكار والتكنولوجيا خصوصاً وأن الشركة لديها حضوراً فاعلاً في ثلاث قارات.

ويعد الابتكار التكنولوجي جوهر عمل الشركة، حيث يتم التركيز عليه في عمليات الإنتاج، والتخطيط المسبق، وتطوير التقنيات في وقت مبكر لتلبية الاحتياجات المستقبلية للسوق. وتواصل الشركة وضع بصمتها على قطاع صناعة أشباه

أبرز الأمثلة على استثماراتنا المبتكرة



SILVERLAKE

لكل القطاعات الأخرى والتي تشهد الآن تحولاً كبيراً نحو اعتماد التكنولوجيا الرقمية في أعمالها. وتتطلع مبادلة من وراء هذه الشراكة للاستفادة من التحول المتسارع نحو التكنولوجيا الرقمية والفرص الاقتصادية الناشئة عن ذلك، لمواجهة التحديات الرئيسية التي يواجهها العالم.

في سبتمبر 2020، أعلنت مبادلة وشركة "سيلفر ليك" عن تعزيز الشراكة القائمة بينهما وذلك من خلال إطلاق استراتيجية استثمار طويل المدى بقيادة سيلفر ليك وباستثمار قدره ملياري دولار أمريكي من مبادلة.

تتميز الاستراتيجية الجديدة بمدى استثماري طويل الأمد يصل إلى 25 عاماً، وهي مصممة بحيث تتيح الاستثمار بمرونة في مختلف هياكل الاستثمار والمناطق الجغرافية والقطاعات.

لقد أصبحت التكنولوجيا الرافد الرئيسي للاقتصاد العالمي، ومن المقومات الأساسية



إن الاستثمار في بناء وتطوير نظام حيوي عالمي للابتكار يساهم أيضاً في مسيرة التطور التي تشهدها دولة الإمارات ومختلف قطاعات الأعمال الحيوية حول العالم. فتكنولوجيا القيادة الذاتية، تمهد الطريق نحو إحداث ثورة في قطاع النقل والمواصلات خلال العقد المقبل، مما يوفر فرصاً وإمكانات لا حدود لها، ليس في مجال التكنولوجيا والابتكار فحسب، بل في إحداث تأثير إيجابي على المستويين البيئي والاقتصادي.

تعود بداية "وايمو" إلى عام 2009 حين أطلقت شركة "قوكل" مشروع السيارات ذاتية القيادة. ومنذ ذلك الحين تطورت الشركة لتصبح لاعباً رئيسياً في قطاع النقل. وهي اليوم جزء من محفظة مبادلة لشركات التكنولوجيا التحولية. وتولي "وايمو" أهمية قصوى لتوفير السلامة والأمن على الطرقات، ولذا تحرص على توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي وتطبيقات التعلم الآلي والحوسبة الكمية في بناء مركباتها ذاتية القيادة. ويتمشى ذلك مع هدف مبادلة المتمثل في جعل الطرق والمجتمعات أكثر أماناً. كما ينسجم مع توجهها الاستراتيجي نحو الاستثمار في الشركات التي ستقود جهود التحول في القطاعات الرئيسية في المستقبل.



(برودباند)، والأجهزة الذكية، والحوسبة السحابية وحوسبة الحافة، وتحليل البيانات الضخمة، والذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، والواقع المعزز والمختلط، وتكنولوجيا البلوك تشين. وتقود رؤية الشركة على تفعيل منصة رقمية تخدم 1.3 مليار شخص ومؤسسة أعمال على مستوى الهند، بما في ذلك صغار التجار، والمؤسسات الصغيرة والمزارعين لكي يستطيعوا جميعاً جني ثمار التنمية الشاملة.

أعلنت مبادلة في عام 2020 عن استثمار 1.25 مليار دولار أمريكي في شركة "جيو بلاتفورمز"، التي تعد منصة للجيل القادم من التكنولوجيا والاتصال وتعمل على توفير خدمات رقمية عالية الجودة وبأسعار معقولة في الهند. ويأتي استثمار مبادلة لتعزيز رؤية "جيو بلاتفورمز" ودعمها لجهودها الرامية لتطوير المشهد الرقمي في الهند من خلال التكنولوجيا والابتكار.

وقد وظفت "جيو بلاتفورمز" استثمارات كبيرة لتعزيز نظامها الرقمي الحيوي. وانضمت مبادلة إلى هذه المسيرة لدعم الجهود الرامية لجعل الهند دولة رقمية رائدة على الساحة العالمية. وتلتزم مبادلة بالاستثمار في الشركات الرائدة في مجال التكنولوجيا والتي تشهد نمواً كبيراً، وتعمل معها بفاعلية لمواجهة التحديات الكبرى. وتستخدم "جيو بلاتفورمز" تقنيات رائدة في مجالات الاتصالات بالحزمة العريضة

قيمنا وثقافتنا المؤسسية

الالتزام بقيمنا المؤسسية

واجه العالم، مع تفشي جائحة كوفيد-19، تحديات غير متوقعة في المجالات الصحية والاقتصادية والاجتماعية، وأصبح من الضروري تضافر جهود الحكومات والشركات والمجتمعات، وتعزيز التعاون بينها، لمواجهة تداعيات تفشي الجائحة في مختلف أنحاء العالم.

ويصفتنا مستثمرًا عالمياً مسؤولاً، عملنا جنباً إلى جنب مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، ومع شركائنا ومن خلال مكاتبنا العالمية، والمجتمعات في مختلف أرجاء العالم، لمواجهة التحديات الناجمة عن هذه الجائحة. وبفضل تلك الاستجابة المتكاملة من شركائنا وأصولنا، تمكّننا من تقديم الدعم والمساندة للعديد من قطاعات الأعمال والمجتمعات على المستويين المحلي والعالمي.

وتأكيداً لالتزامنا بالعمل كمستثمر مسؤول، أطلقنا حملة "نعمل_نخلص"، وهي حملة عالمية تضمنت العديد من المبادرات وشاركت بها جميع شركات محفظتنا الاستثمارية، بهدف توفير الدعم والمساندة للمجتمعات حول العالم، ويمكنكم التعرف على مزيد من المعلومات حول هذه الحملة في الجزء المخصص لها ضمن هذا التقرير.

"إن قيمنا المؤسسية الراسخة والتمثلة في المسؤولية والإلهام والنزاهة والشراكة، كانت على الدوام الموجه لنا في كل ما نقوم به من أعمال، وقد مثلت تلك القيم جوهر عملنا وأساس نهجنا الاستثماري، وسنواصل العمل جنباً إلى جنب مع حكومتنا وشركائنا العالمين والمجتمعات حول العالم، من أجل توفير الدعم اللازم للمحتاجين.

المسؤولية النزاهة الإلهام الشراكة



نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة والرئيس التنفيذي للشؤون المؤسسية والموارد البشرية

حميد عبد الله الشمري

إن قيمنا المؤسسية الراسخة والتمثلة في المسؤولية والإلهام والنزاهة والشراكة، كانت على الدوام الموجه لنا في كل ما نقوم به من أعمال، وقد مثلت تلك القيم جوهر عملنا وأساس نهجنا الاستثماري، وسنواصل العمل جنباً إلى جنب مع حكومتنا وشركائنا العالمين والمجتمعات حول العالم، من أجل توفير الدعم اللازم للمحتاجين.

على المستوى المحلي، عملنا على مساندة جهود دولة الإمارات لمواجهة آثار الجائحة، عبر شبكة مبادلة للرعاية الصحية ومرافقها المتنوعة، وذلك عن طريق:

01 توفير خدمة توصيل الأدوية مباشرة إلى منازل المرضى في جميع أنحاء الدولة

من خلال مستشفى كليفلاند كليك أوبوتي، ومركز إمبيرال كوليدج لندن للسكري، وهيلث بوينت.

02 تدشين مركز متخصص لاختبارات الكشف عن فيروس كوفيد-19 في المختبر المرجعي الوطني

بالتعاون مع وزارة الصحة ووقاية المجتمع، ودائرة الصحة - أبوظبي، وهيئة الصحة بدبي.

03 افتتاح مركز متخصص لاختبارات الكشف عن فيروس كوفيد - 19 في منطقة مصفح بأبوظبي

من خلال مركز العاصمة للفحص الصحي.

04 التوسع في توفير خدمات المشورة الطبية والتطبيب عن بعد

للحد من تعرض المرضى المحتمل للفيروس وتقليل الضغط على المستشفيات، من خلال مركز أبوظبي للتطبيب عن بعد.

الأداء

عام مميّز

على الرغم من التحديات غير المسبوقة التي شهدتها عام 2020، تمكّننا في مبادلة من تجاوز تداعيات الانخفاض الحاد الذي طرأ على الاقتصاد العالمي، الناجم عن جائحة كوفيد-19. لقد تعاملنا مع تلك التحديات بقدر كبير من التروي، وبعد عملية تقييم دقيقة للمشهد الاستثماري، عملنا على مواصلة استثمار اتنا بما يتماشى مع استراتيجيتنا الاستثمارية الموضوعة.

لقد حرصنا على زيادة الاستثمار في القطاعات الواعدة التي تحمل إمكانات نمو قوية، وفي صناديق الاستثمار ذات الأداء المتميز. وحقق قطاعا التكنولوجيا وعلوم الحياة على وجه الخصوص، نمواً كبيراً خلال العام الماضي. ونرى أن هذين القطاعين يوفران للمستثمرين العديد من الفرص الاستثمارية المتميزة.

قمنا خلال عام 2020 باستثمارات بلغت قيمتها 108 مليار درهم إماراتي، في العديد من المشاريع، من بينها:

- استثمار في مجال التكنولوجيا مع شركتنا "سلفر ليك".
- استثمار في مجال الصناعات الدوائية مع شركة "بي سي أي فارما" في الولايات المتحدة.
- استثمار في قطاع الاتصالات والسلع الاستهلاكية في "ريلينس قروب" أكبر شريك لنا في الهند.
- استثمارات أخرى مميزة في صناديق استثمارية تابعة لـ "أباكس بارتنرز"، و"سيتاديل"، و"آيسكويرد كابيتال"، و"سي في سي".

ارتفع إجمالي الدخل الشامل (العائد للجهة المالكة) بنسبة 36% ليصل إلى 72 مليار درهم إماراتي في عام 2020، بالمقارنة مع 53 مليار درهم إماراتي في عام 2019.

كما ارتفعت قيمة الأصول إلى 894 مليار درهم إماراتي في عام 2020، بالمقارنة مع 853 مليار درهم إماراتي في عام 2019.

الرئيس المالي للمجموعة

كارلوس عبيد



حقق قطاعا التكنولوجيا وعلوم الحياة على وجه الخصوص، نمواً كبيراً خلال العام الماضي. ونرى أن هذين القطاعين يوفران للمستثمرين العديد من الفرص الاستثمارية المتميزة.

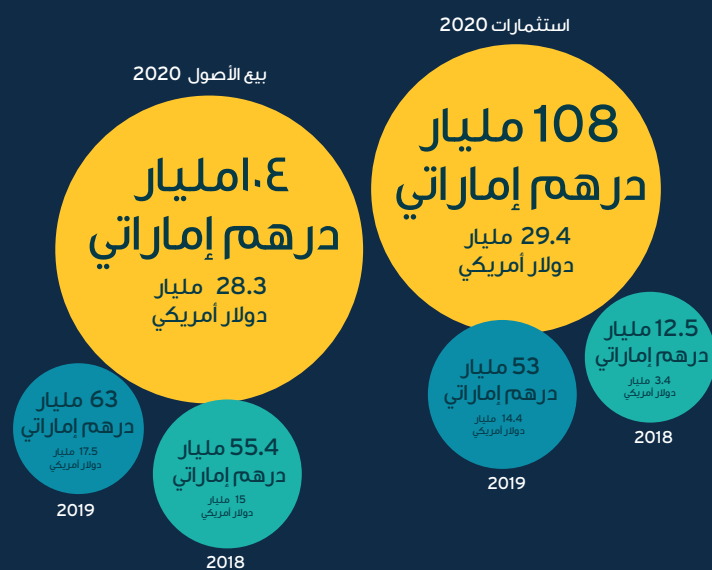
وحققت مبادلة 104 مليار درهم إماراتي من خلال بيع عدد من أصولها الاستثمارية وعوائد استثماراتها، (بالمقارنة مع 63 مليار درهم إماراتي في عام 2019). ومن أبرز الصفقات بيع 39% من حصة مبادلة في "بورباليس" إلى "أو إم في"، بقيمة 16.7 مليار درهم إماراتي، في أكبر صفقة منفردة في تاريخ الشركة.

واستفدنا خلال عام 2020 كذلك من انخفاض أسعار الفائدة عبر تخفيض تكلفة الاقتراض وتمديد أجله، مستفيدين من الطلب العالي من المستثمرين على إصدارات سنداتنا.

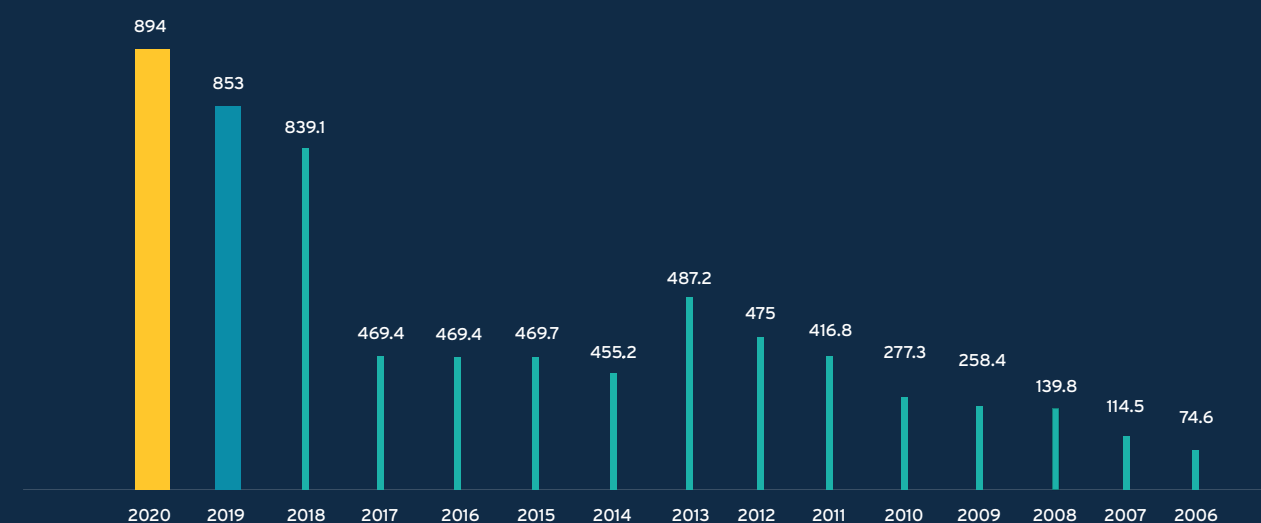
وتحتفظ مبادلة بنسبة مديونية تعادل 9.1% ويتمتع بسيولة قوية في المرحلة الحالية في إطار سعينا نحو تحقيق رؤيتنا على المدى الطويل.

وتمكنت الشركة من تحقيق عائد تراكمي لمدة خمس سنوات بنسبة 9.8%، وهو ما يتناسب مع محفظة أعمالنا العالمية المتنوعة.

الاستثمارات و بيع الأصول

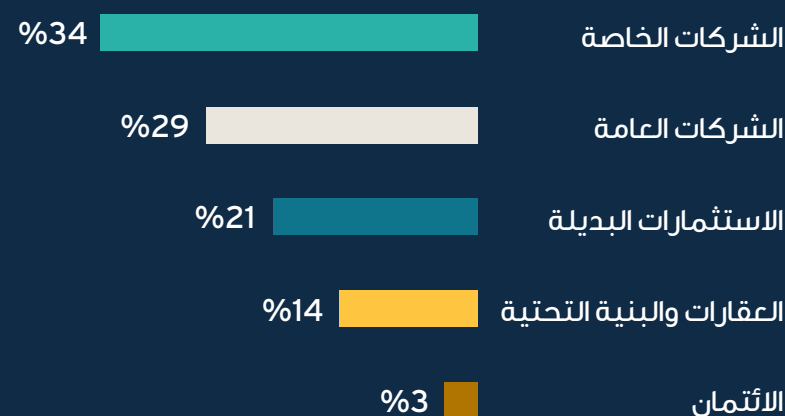
قيمة الأصول
894 مليار درهم إماراتي

= 243,4 مليار دولار أمريكي



ملاحظة: الفترة 2006 - 2017 تشمل كلاً من شركة مبادلة للاستثمار وشركة الاستثمارات البترولية الدولية "إبيك".

المحفظة الاستثمارية حسب فئات الأصول:



*مجموع النسب المئوية أكثر من 100% بسبب تقريب الكسور

إجمالي الدخل الشامل 2020
72 مليار درهم إماراتي

= 19,6 مليار دولار أمريكي

* العائد على الجهة المالكة



المحفظة الاستثمارية حسب المناطق الجغرافية:



التصنيفات الائتمانية

*التصنيفات الائتمانية على المدى الطويل

Aa2/AA/AA

فيتش/ستاندرد آند بورز/موديز
*جهة الإصدار - المعمورة دايفيرسيفايد جلوبال هولدنغ - ش م ع

"النظرة المستقبلية: "مستقرة"

*التصنيفات الائتمانية على المدى القصير

P1-/A+1-/F+1

فيتش/ستاندرد آند بورز/موديز
*جهة الإصدار - المعمورة دايفيرسيفايد جلوبال هولدنغ - ش م ع

"النظرة المستقبلية: "مستقرة"

مسيرة مبادلة في التعامل مع القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية

التزامنا بنهج الاستثمار المسؤول

الاستثمار بمسؤولية

ومع التطور الكبير الذي يشهده العالم اليوم، سوف يتواصل التزامنا بنهج الاستثمار المسؤول، من خلال تحقيق التوافق بين قراراتنا الاستثمارية والقضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية.

تم تأسيس شركة مبادلة للاستثمار بهدف المساهمة في جهود التنويع الاقتصادي والنمو المستدام، من خلال الاستثمار في مجموعة واسعة من القطاعات والمناطق الجغرافية وفئات الأصول. وقد حرصت مبادلة على أخذ القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية بعين الاعتبار في إدارتها لأصولها وعند اتخاذها أي قرارات استثمارية. وقد ظللنا نعتدي بهذا النهج طوال مسيرة مبادلة، وهو ما نطلق عليه اليوم "الاستثمار بمسؤولية".

الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والمخاطر

أحمد سعيد الكليلى



مع التطور الكبير الذي يشهده العالم اليوم، سوف يتواصل التزامنا بنهج الاستثمار المسؤول، من خلال تحقيق التوافق بين قراراتنا الاستثمارية والقضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية.

التزامنا بنهج الاستثمار المسؤول

تأسيس وحدة للاستثمار المسؤول والالتزام بالمبادرات العالمية

من أجل دعم وتطوير جهود الاستثمار المسؤول وإضفاء الطابع المؤسسي عليها، أسست مبادلة وحدة مستقلة تسمى وحدة "الاستثمار المسؤول" تتبع مباشرة للرئيس التنفيذي للاستراتيجية والمخاطر. وتتمثل مهمة هذه الوحدة في مراقبة التزام الشركة بأخذ القضايا والاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية بعين الاعتبار على مستوى المجموعة.

ستركز الوحدة الجديدة على وضع إطار عمل للاستثمار المسؤول، بحيث يتم دمج المبادئ والاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية كعنصر أساسي في عملية تطوير الأعمال وإدارة الأصول وكافة المهام المؤسسية. وتطبق الوحدة نهجاً عملياً على امتداد المجموعة، لإدراج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية في عملية الاستثمار. وتماشياً مع قيمنا المؤسسية المتمثلة في المسؤولية والإلهام والنزاهة والشراكة، تتطلع الوحدة لإحداث تأثير إيجابي في المجتمعات التي نستثمر فيها.

وناكيداً لالتزامنا بنهج الاستثمار المسؤول، انضمت مبادلة عام 2020 لمبادرة صناديق الثروة السيادية العالمية (الكوكب الواحد) وهي تحالف عالمي لصناديق الثروة السيادية بهدف إدراج قضايا التغير المناخي ضمن الاعتبارات الرئيسية التي تحكم عملية اتخاذ القرار ودعم الجهود العالمية لحماية المناخ. كما أصبحنا كذلك عضواً كامل العضوية في المنتدى العالمي لصناديق الثروة السيادية، وهو منظمة تطوعية تضم صناديق الثروة السيادية الملتزمة بالتعاون لتعزيز مجتمع صناديق الثروة السيادية العالمية، من خلال العمل معاً لتحديد أفضل الممارسات وتعزيز الحوار البناء وإجراء البحوث والتقييم الذاتي لضمان تطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية.

لقد ظلت الاعتبارات الخاصة بالاستثمار المسؤول عنصراً أساسياً في آلية اتخاذ القرارات الاستثمارية في مبادلة منذ بداية مسيرتها قبل ما يقرب من عقدين من الزمان، والتي بدأت باستثمارات قليلة منتقاة ثم تطورت إلى محفظة عالمية ومتنوعة، بحجم استثمارات يزيد على 230 مليار دولار.



إصدار سياسة مبادلة للقضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية

أصدرنا مؤخراً "سياسة الاستثمار المسؤول"، والتي توضح نهج شركة مبادلة في أخذ القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية بعين الاعتبار عند اتخاذ القرارات الاستثمارية وفي عملية إدارة الأصول. ويأتي اعتمادنا لسياسة الاستثمار المسؤول، إضافة لتأسيس وحدة مستقلة للاستثمار المسؤول، بمثابة تأكيد وتعزيز لمسيرة مبادلة الطويلة كمستثمر مسؤول. ونحن متحمسون لهذه الخطوات التي تم اتخاذها، ونتطلع لمواصلة مسيرتنا في الاستثمار المسؤول.



للإطلاع على سياسة مبادلة للقضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية، يرجى الضغط زيارة الموقع.

https://www.mubadala.com/sites/default/files/ESG_Policy_Final.pdf

إضاءة على القضايا البيئية



شركة "مصدر" المملوكة بالكامل لمبادلة، هي إحدى الشركات العالمية الرائدة في مجال الطاقة المتجددة والاستدامة. وتدعم الشركة تطلعات دولة الإمارات العربية المتحدة لبناء اقتصاد قائم على المعرفة، وقيادة جهود التحول العالمي في مجال الطاقة.

نعمل لتحقيق أجندة الاستدامة العالمية



واصلت الشركة في عام 2020 العمل على تطبيق استراتيجيتها الاستثمارية الدولية. وفيما يلي أبرز الإنجازات التي حققتها الشركة خلال العام:

إنجاز صفقة تمويل مشروع الظفرة للطاقة الشمسية.

أعلنت شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة) وشركة "مصدر" جنباً إلى جنب مع شركائهما، شركة "إي دي أف"، و"جينكو باور" عن إنجاز صفقة تمويل مشروع محطة الظفرة للطاقة الشمسية الكهروضوئية؛ التي تعد أكبر محطة للطاقة الشمسية ضمن موقع واحد في العالم. وتقع المحطة على بعد حوالي 35 كيلومتر من مدينة أبوظبي، وتبلغ طاقتها الإنتاجية 2 جيجاواط، وهو ما يكفي لتلبية احتياجات 160 ألف منزل من الكهرباء في مختلف أنحاء دولة الإمارات.

تطوير أول محطة عائمة للطاقة الشمسية الكهروضوئية في إندونيسيا.

تعد "محطة سيراتا للطاقة الشمسية الكهروضوئية"، واحدة من أكبر المشاريع من نوعها على مستوى العالم، وتمثل بوابة دخول "مصدر" إلى سوق جنوب شرق آسيا، خصوصاً وأن إندونيسيا اليوم أكبر مستهلك للطاقة في منطقة رابطة دول جنوب شرق آسيا (آسيان) وتتطلع للحصول على حوالي 23% من الطاقة التي تحتاجها من مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام 2025، على أن ترتفع هذه النسبة لتصل إلى 31% بحلول عام 2030.

تأسيس مشروع مشترك لتحويل النفايات إلى طاقة في أستراليا.

قامت "مصدر" بأول استثمار لها في أستراليا العام الماضي، من خلال الاستحواذ على حصة في مشروع لتحويل النفايات إلى طاقة في بيرث. وكانت "مصدر" و"مجموعة ترايب للبنية التحتية" قد أعلنتا في نوفمبر عن تأسيس مشروع مشترك لتحويل النفايات إلى طاقة على مستوى المرافق الخدمية في أستراليا، بالإضافة لتقديم ما يلزم من دعم لتنفيذ هذه المشاريع وإدارتها.

الاستحواذ على حصة 50% من محطة مشاريع الطاقة النظيفة في الولايات المتحدة بقدرة إجمالية 1.6 جيجاواط

أعلنت "مصدر" وشركة "إي دي أف رينوبلز أمريكا الشمالية"، العام الماضي عن إبرام اتفاقية شراكة في ثمانية مشاريع للطاقة المتجددة، بما في ذلك ثلاثة محطات لطاقة الرياح على نطاق المرافق الخدمية في تيراسكا وتكساس، وخمسة مشاريع للطاقة الشمسية الكهروضوئية في كاليفورنيا. ويعد هذا الاستثمار الثاني لشركة "مصدر" في الولايات المتحدة؛ التي تعتبر ثاني أكبر سوق لمصادر الطاقة المتجددة في جميع أنحاء العالم.

إطلاق أول صندوق استثمار عقاري "أخضر" في دولة الإمارات.

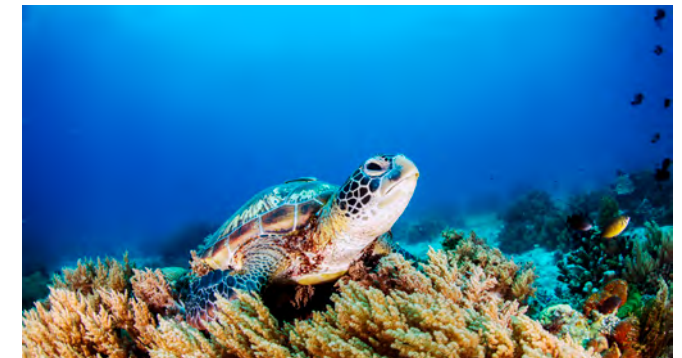
أعلنت "مصدر" العام الماضي عن تأسيس أول صندوق استثمار عقاري مستدام في دولة الإمارات، من خلال إدراج "صندوق مصدر للاستثمار العقاري المستدام" في سوق أبوظبي العالمي، ويضم الصندوق حالياً أربعة عقارات تجارية داخل مدينة مصدر، تتولى وحدة إدارة الأصول التابعة لبنك الإمارات دبي الوطني تقديم الخدمات الإدارية لها.

شركة "مصدر" المملوكة بالكامل لمبادلة، هي إحدى الشركات العالمية الرائدة في مجال الطاقة المتجددة والاستدامة. وتدعم الشركة تطلعات دولة الإمارات العربية المتحدة لبناء اقتصاد قائم على المعرفة، وقيادة جهود التحول العالمي في مجال الطاقة. وتساهم الشركة منذ تأسيسها عام 2006، في تطوير قطاع الطاقة المتجددة في العالم العربي، وهي نموذج لكيفية مشاركة مجتمع الأعمال في تحقيق أهداف أجندة الاستدامة العالمية.

للابتكار والتكنولوجيا يشجع على تحقيق المزيد من النمو في مجال الطاقة المتجددة والصناعات المرتبطة بالتكنولوجيا النظيفة، وإيجاد مصادر دخل جديدة لدولة الإمارات على المدى الطويل.

يمتد نشاط "مصدر" في أكثر من 30 دولة حول العالم، وتعمل على تطوير مشاريع الطاقة المتجددة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والأسواق العالمية، وتساهم الشركة في التخلص من أكثر من 16 مليون طن من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون. ويقع المقر الرئيسي للشركة في أبوظبي، حيث تعمل الشركة على تطوير مركز حيوي

دعم جهود الحفاظ على الكائنات الحية



أعلنت شركة مبادلة، بصفتها مستثمراً عالمياً مسؤولاً، عن إبرام شراكة لثلاث سنوات مع «صندوق محمد بن زايد للمحافظة على الكائنات الحية»، بهدف توفير التمويل اللازم لدعم عدد من المبادرات الخاصة بحماية الكائنات الحية في أماكن مختلفة من العالم.

وبموجب هذه الشراكة، نقدم منحة سنوية قدرها 1,5 مليون دولار لصندوق محمد بن زايد للمحافظة على الكائنات الحية. وتهدف هذه المنحة التي تمتد لثلاث سنوات، لدعم جهود الصندوق الرامية للحفاظ على النباتات والحيوانات المهددة بالانقراض في أفريقيا وآسيا، مع التركيز على الدول التي لمبادلة وشركاتها عمليات فيها، وخاصة الدول التي تواجه تحديات كبيرة في هذا المجال، مثل غينيا وإندونيسيا وتايلاند وغيرها.

وتعد هذه أول اتفاقية من نوعها على مستوى المنطقة للتعاون بين الشركات والجهات المعنية بالحفاظ على البيئة، بهدف حماية التنوع البيولوجي والمحافظة عليه.

تركز الشراكة على الحد من المخاطر التي تهدد الكائنات الحية والبيئة المحيطة. ففي غينيا، حيث يقع المقر الرئيسي لشركة "غينيا ألومينا كورپوريشن"، المملوكة بالكامل لشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم"، سيتم توجيه الأموال لحماية كائنات بحرية مهددة بالانقراض، مثل السلاحف البحرية، والدولفين الأطلسي الأحدب، وخراف البحر الأفريقي.

وفي إندونيسيا، وهي إحدى مناطق عمليات شركة "مبادلة للبترول"، سيتم توظيف التمويل من أجل حماية النظام البيئي البحري، وخاصة الشعب المرجانية والأعشاب البحرية في مضيق ماكاسار، وكذلك دعم البيئة الحيوية البرية من خلال حماية القطط البرية في مقاطعة أتشيه. أما في تايلاند، فسيتركز الدعم على حماية "الطيور الخواضة" المهاجرة، وخاصة طائر الخضر المرقط، والبيئة التي تعيش فيها في السهول الطينية وغابات المانغروف في شمال خليج تايلاند. وكذلك القندس ذو الفرو الناعم، إضافة لكائنات حية أخرى تعيش في المياه العذبة في متنزه كاينج كراشان الوطني.

الجدير بالذكر أن صندوق محمد بن زايد للمحافظة الكائنات الحية، وقف خيرى تأسس عام 2009 بهدف دعم المبادرات المعنية بحماية الكائنات المهددة بالانقراض في مختلف أنحاء العالم، وتقديم الدعم لأنصار المحافظة على البيئة، وزيادة الوعي بأهمية حماية الأنواع والكائنات الحية والمحافظة عليها. ويحرص الصندوق على دعم جهود حماية الأنواع على مستوى العالم دون أي تمييز، وقد قدم الصندوق حتى الآن دعماً لأكثر من 2,200 مشروع في أكثر من 160 دولة حول العالم.

وتعليقاً على هذه الشراكة، قال أحمد الكليلي، الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والمخاطر في مبادلة: "نحن في مبادلة، وبصفتنا مستثمراً عالمياً مسؤولاً، نولي اهتماماً كبيراً بالمجتمعات التي نعمل ونستثمر فيها. ونفخر اليوم بشراكتنا مع صندوق محمد بن زايد للمحافظة على الكائنات الحية، نظراً للمكانة العالمية التي يتمتع بها الصندوق ولما ظل يقدمه من جهود كبيرة لحماية الأنواع المهددة بالانقراض في جميع أنحاء العالم. سوف تساهم هذه الشراكة الجديدة في تعزيز برامجنا الحالية التي تعنى بدعم المجتمعات، ودفع جهودنا الرامية لمواجهة قضايا حيوية مثل التنوع البيولوجي والحفاظ على الكائنات الحية، وذلك انطلاقاً من التزامنا الدائم بالاستدامة وإحداث تأثير إيجابي في المجتمعات على المستويين المحلي والعالمي".

نحن في مبادلة، وبصفتنا مستثمراً عالمياً مسؤولاً، نولي اهتماماً كبيراً بالمجتمعات التي نعمل ونستثمر فيها. ونفخر اليوم بشراكتنا مع صندوق محمد بن زايد للمحافظة على الكائنات الحية، نظراً للمكانة العالمية التي يتمتع بها الصندوق ولما ظل يقدمه من جهود كبيرة لحماية الأنواع المهددة بالانقراض في جميع أنحاء العالم. سوف تساهم هذه الشراكة الجديدة في تعزيز برامجنا الحالية التي تعنى بدعم المجتمعات، ودفع جهودنا الرامية لمواجهة قضايا حيوية مثل التنوع البيولوجي والحفاظ على الكائنات الحية، وذلك انطلاقاً من التزامنا الدائم بالاستدامة وإحداث تأثير إيجابي في المجتمعات على المستويين المحلي والعالمي.

الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والمخاطر

أحمد سعيد الكليلي

دعم الجهود العالمية لمكافحة التغير المناخي



في عام 2018 نشر الأعضاء الستة المؤسسون لمبادرة صناديق الثروة السيادية "الكوكب الواحد"، إطاراً طوعياً يحدد المبادئ العامة لصناديق الثروة السيادية، بهدف إدراج قضايا التغير المناخي ضمن الاعتبارات الرئيسية التي تحكم عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية، إضافة لدعم الجهود العالمية لحماية المناخ.

ويعد هذا أول إطار عمل استراتيجي لصناديق الثروة السيادية بشأن التغير المناخي، ويشكل وثيقة أساسية تدعم تطلعات وتوجهات أعضاء مبادرة صناديق الثروة السيادية "الكوكب الواحد" وتحدد أولويات المبادرة في المستقبل. ويتبنى إطار العمل هذا أفضل ممارسات المؤسسات المالية العالمية، ويعمل على تبسيط وإيضاح القضايا المتعلقة بالتغير المناخي من خلال تقديم إطار عمل مقنع لصناديق الثروة السيادية، لحماية العوائد على المدى الطويل، والمساهمة في الانتقال السلس نحو اقتصاد خال من الانبعاثات الضارة.

وقد تم تطوير إطار العمل بما يناسب دول العالم على اختلاف مستويات التنمية الاقتصادية التي تشهدها، ويتم تطبيقه في كل دولة وفقاً للاعتبارات المحلية، والمتطلبات القانونية والتنظيمية، والتفويضات المحددة لصناديق الثروة السيادية فيها.

وشهدت مبادرة صناديق الثروة السيادية "الكوكب الواحد" العام الماضي توسعاً سريعاً في شبكتها، إذ قفز عدد المؤسسات المالية التي تدعم أهداف ومبادئ إطار عمل المبادرة من 14 جهة (ستة صناديق سيادية وثمانية مديري أصول) خلال القمة السنوية الثانية في 2019، إلى 33 جهة بحلول القمة السنوية الثالثة عام 2020.

وقد أعلنت مبادرة عن انضمامها رسمياً لعضوية مبادرة صناديق الثروة السيادية "الكوكب الواحد" في أكتوبر عام 2020، ويأتي هذا في إطار التزامنا طويل الأمد، كمستثمر مسؤول، بالقضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية.

وسيتاح لنا من خلال عضويتنا في هذه المبادرة، الاستفادة من حضورنا العالمي للعمل على إحداث تأثير إيجابي في المجتمعات، ودعم جهود مكافحة التغير المناخي وتقليل انبعاث الغازات الضارة، وتحقيق نتائج مستدامة.

وتعليقاً على انضمام مبادرة لهذه المبادرة، قال خلدون خليفة المبارك، العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة: "انضمامنا لعضوية مبادرة "الكوكب الواحد" وعضوية المنتدى العالمي لصناديق الثروة السيادية، يؤكد التزامنا كمستثمر مسؤول بأخذ القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية بعين الاعتبار عند اتخاذ القرارات الاستثمارية، واعتبار هذا جزءاً لا يتجزأ من نهج الشركة في إدارة محفظتها الاستثمارية. كما يتيح لنا هذه الخطوة التعاون والتنسيق مع صناديق الثروة السيادية الأخرى من أجل تعزيز التزامنا بقضايا التغير المناخي والحوكمة الرشيدة والمسؤولية والشفافية."

انضمامنا لعضوية مبادرة "الكوكب الواحد" وعضوية المنتدى العالمي لصناديق الثروة السيادية، يؤكد التزامنا كمستثمر مسؤول بأخذ القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية بعين الاعتبار عند اتخاذ القرارات الاستثمارية، واعتبار هذا جزءاً لا يتجزأ من نهج الشركة في إدارة محفظتها الاستثمارية. كما يتيح لنا هذه الخطوة التعاون والتنسيق مع صناديق الثروة السيادية الأخرى من أجل تعزيز التزامنا بقضايا التغير المناخي والحوكمة الرشيدة والمسؤولية والشفافية

العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة

خلدون خليفة المبارك

إضاعة على القضايا الاجتماعية

بصفتنا مستثمرًا عالميًا، نقف جنباً إلى جنب مع حكومة الإمارات العربية المتحدة والمجتمع الدولي لدعم جهود الاستجابة والتعافي من تداعيات جائحة كوفيد-19. فقد أكدت هذه الجائحة مدى الحاجة للتعاون والعمل المشترك بين الحكومات وشركات الأعمال بصورة لم يسبق لها مثيل، للعمل يداً بيد لمساعدة المجتمعات والهيئات والمؤسسات الصحية على مواجهة التحديات التي فرضتها الجائحة.

حملة # نعمل_نخلص

تركزت جهودنا في عام 2020 على دعم ومساندة جهود دولة الإمارات، وتوفير الدعم للمجتمعات التي تعمل فيها شركائنا في أماكن مختلفة من العالم. وقد أطلقت مبادرة في مارس 2020، حملة - نعمل_نخلص؛ وهي حملة عالمية شاركت بها جميع شركات محفظتنا الاستثمارية، بهدف تنسيق الجهود وضمان تقديم كافة أشكال الدعم والمساندة للمجتمعات حول العالم.

على المستوى المحلي، حرصنا على تقديم كافة أشكال الدعم والمساندة للمجتمع المحلي عبر شبكة مبادلة للرعاية الصحية ومرافقها المتنوعة، وذلك من خلال:

- توفير خدمة توصيل الأدوية مباشرة إلى منازل المرضى في جميع أنحاء الدولة، من خلال مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي، ومركز إمبrial كولينج لندن للسكري، وهيلث بوينت.
- تدشين مركز متخصص لاختبارات الكشف عن فيروس كوفيد-19 في المختبر المرجعي الوطني، بالتعاون مع وزارة الصحة ووقاية المجتمع، ودائرة الصحة- أبوظبي، وهيئة الصحة بدبي.
- افتتاح مركز متخصص لاختبارات الكشف عن فيروس كوفيد-19 في منطقة مصفح بأبوظبي، من خلال مركز العاصمة للفحص الصحي.
- التوسع في توفير خدمات المشورة الطبية والتطبيب عن بعد، للحد من تعرض المرضى المحتمل للفيروس وتقليل الضغط على المستشفيات، من خلال مركز أبوظبي للتطبيب عن بعد.

قامت شركة "ستراتا للتصنيع"، إحدى شركات مجموعة مبادلة، بتدشين خط إنتاج كمادات N95 في مقرها بمدينة العين، بالتعاون مع شركة "هانيويل"، بهدف تلبية الحاجة إلى معدات الوقاية الشخصية، وبفضل هذا المرفق، الأول من نوعه في دول الخليج العربي، والذي ينسجم مع شعار "ضع بقدر في دولة الإمارات" الذي تتبناه "ستراتا"، أصبحت دولة الإمارات مُصدراً لمعدات ومستلزمات الوقاية الشخصية الحيوية، وتوفيرها للعاملين في مجال الرعاية الصحية في الخطوط الأمامية في دولة الإمارات ودول العالم أيضاً.

وتمكنت العديد من الشركات التي أبرمنا معها شراكات استراتيجية، من تحقيق تقدم ملحوظ في توفير علاجات محتملة لفيروس كوفيد-19، بما في ذلك شركة "فير" للتكنولوجيا الحيوية؛ وهي شركة متخصصة في علم المناعة في المرحلة السريرية، وشركة "ريكورجين للصناعات الدوائية"؛ المتخصصة في إعادة هندسة اكتشاف الأدوية من خلال البيولوجيا الرقمية؛ وشركة "كلر جينوميكس" المعروفة بالاختبار الجيني المنزلي للحيوانات المعرضة للأمراض، وشركة "إنوفيسر"، التي تدير الأنظمة الصحية للحكومات والمنظمات الصحية.

قدمت وحدة "مبادلة للاستثمارات المالية"، الذراع الاستثماري لشركة مبادلة، العديد من أوجه الدعم من خلال:

- التبرع بمبلغ 250 ألف دولار أمريكي لصالح "صندوق عمدة نيويورك" لدعم جهود استجابة مدينة نيويورك للتصدي لفيروس كوفيد-19.
 - تمويل تجديلات مرافق المرضى في مستشفى ساو فرانسيسكو في البرازيل، وتخصيص مبلغ مليوني دولار أمريكي لدعم جهود البرازيل في الاستجابة والتصدي لجائحة كوفيد-19، إضافة للتبرع بالأغذية ومستلزمات النظافة للمجتمعات الأشد حاجة من خلال "مؤسسة البرازيل".
 - التبرع بمبلغ 250 ألف دولار أمريكي لخمس جمعيات خيرية في روسيا، لدعم الأشخاص الأشد حاجة.
- بما في ذلك الأطفال المصابين بأمراض خطيرة والأيتام وذوي الاحتياجات الخاصة والمشردين وكبار السن.

صُنفت شركة "غلوبل فاوندريز"؛ المملوكة لشركة مبادلة، كشركة تصنيع أساسية من قبل ولاية نيويورك، وقد قدمت الشركة تبرعات بقيمة مليون دولار لمختلف شرائح المجتمع ووفرت أيضاً معدات الوقاية الشخصية للعاملين في مجال الرعاية الصحية.

بدورها، قدمت شركة "مبادلة للبترول" تمويلًا لسخانات المياه الفورية للطواقم الطبية في مستشفى حكومي في كوالالمبور، كما مكّنت من شراء معدات المراقبة الطبية وتبرعت بمعدات الوقاية الشخصية في تايلاند؛ إضافة لتبرعها بمنتجات تعقيم وتطهير اليدين للأشخاص الأشد احتياجاً، ومعدات الوقاية الشخصية للطواقم الطبي في ستة مستشفيات تعالج مرضى كوفيد-19 في إندونيسيا.

إضاعة على قضايا الحوكمة الرشيدة

ملتزمون بمبادئ الحوكمة الرشيدة



SOVEREIGN
WEALTH
FUNDS



أصبحت مبادلة في سبتمبر من عام 2020، عضواً كامل العضوية في المنتدى العالمي لصناديق الثروة السيادية، وهو منظمة طوعية تضم صناديق الثروة السيادية الملتزمة بالتعاون لتعزيز أفضل الممارسات والحوار البناء وإجراء البحوث والتقييم الذاتي.

وكمستثمر مسؤول يدير محفظة أعمال عالمية، يأتي انضمامنا لعضوية المنتدى العالمي لصناديق الثروة السيادية، تأكيداً لالتزامنا بأخذ القضايا البيئية والاجتماعية الحوكمة المؤسسية بعين الاعتبار عند اتخاذ أي قرارات استثمارية. كما يتيح لنا هذه الخطوة التعاون والتنسيق مع شركائنا من أجل تعزيز التزامنا بممارسات الحوكمة الرشيدة والمسؤولية والشفافية.

ويمثل المنتدى العالمي مجموعة تزيد على 30 من صناديق الثروة السيادية حول العالم، ويشجع المنتدى جميع أعضائه على الالتزام بـ "مبادئ سانتياغو" التي تتألف من 24 بنداً من المبادئ والممارسات التي تستهدف تشجيع الحوار والتعريف بأنشطة صناديق الثروة السيادية.

تعزيز إجراءات الحوكمة المؤسسية



واصلت مبادلة، خلال عام 2020، مسيرة تطويرها كمستثمر عالمي. وتماشياً مع رؤيتنا الاستراتيجية طويلة المدى، قمنا بإجراء مراجعة شاملة لهيكلنا التنظيمي ونموذج أعمالنا، بهدف دعم تطلعات نمونا المستقبلي وتحقيق أهدافنا بشكل أفضل.

ونتيجة لذلك، عزّزنا عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية، ومراقبة أداء محفظة أعمالنا.

واصلت إدارتنا المركزية تعزيز فعالية أعمالها وخدماتها، بالتركيز على تمكين فرق الاستثمار من تحقيق أهدافها مع ضمان توفر الإشراف والرقابة الفعالة. وفي ذات الوقت، كُثِّفنا جهودنا لضمان تلاؤم سياساتنا وإجراءاتنا مع احتياجات العمل، والاتجاهات العالمية الناشئة التي تسارعت بسبب أزمة تفشي جائحة كوفيد-19.

وقد حرصنا على زيادة المرونة فيما يتعلق برتبيات وإجراءات العمل المطبقة لدينا، مما ساهم في رفع مستوى الإنتاجية وتحقيق مزيد من التمكين، كما أطلقنا برنامج

إدارة البيانات على مستوى الشركة لضمان الوصول السلس للمعلومات والبيانات والتحليلات، واستخدامها ونشرها.

إضافة لهذا، وفي إطار جهودنا المستمرة لترتيب أولويات الاستثمار المسؤول وتطبيق أفضل الممارسات المرتبطة بالقضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية، قمنا بتطوير سياسة وإطار عمل طويل المدى بشأن الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية، كما قمنا بتوسيع وحدة الاستثمار المسؤول لتنفيذ هذا الدور المهم بالنسبة لمبادلة.

