



MUBADALA

التقرير السنوي - 2018



شركة مبادلة للاستثمار

مبادلة المتميزة

شركة مبادلة للاستثمار

1	ملخص تنفيذي
2	تسلسل تاريخي لأهم الإنجازات
4	كلمة رئيس مجلس الإدارة
6	كلمة نائب رئيس مجلس الإدارة
8	مجلس الإدارة
10	كلمة الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب
12	لجنة الاستثمار
14	استراتيجيتنا

أعمالنا

16	لمحة عن الأداء
18	أهم ملامح النمو
20	مجلس أبوظبي للاستثمار
22	قطاع صناعة الطيران والطاقة النظيفة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
24	مستثمر عالمي في الطاقة المتجددة
26	الاستثمار في شركات استراتيجية
28	قطاع الاستثمارات البديلة والبنية التحتية
30	بلغت قيمة "إي إم آي للنشر الموسيقي" 4.75 مليار دولار أمريكي
32	إنقاذ حياة المرضى عبر توفير رعاية صحية عالمية المستوى في أبوظبي
34	توسع عالمي وتنويع قطاعات الأعمال
36	قطاع البترول والبتروكيماويات
38	الاستثمار في كافة مجالات قطاع الطاقة: من النفط والغاز إلى الطاقة المتجددة
40	الابتكار في مجال البلاستيك
42	المساهمة في تعزيز نمو قطاع التكرير والبتروكيماويات في أبوظبي
44	مشروع مدرسة "عام زايد" في تايلاند
46	قطاع التكنولوجيا، والمعادن والتعدين
48	مشروع للنمو الاستراتيجي في سلسلة القيمة لصناعة الألمنيوم
50	الاستثمار وبيع الاستثمارات
52	استشراف المستقبل

مبادلة شركة استثمار عالمية تعمل
على تحقيق عوائد مالية مستدامة
لأبوظبي من خلال الاستثمار في
القطاعات التي تبني على قدراتها
التنافسية والتي تشمل كادرنا البشري
المتميز وحجم أعمالنا وقوة أدائنا
المالي وشراكاتنا العالمية.

تاريخنا

وضع المغفور له بإذن الله تعالى، الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، حجر الأساس لتأسيس هيكل حكومي عصري، ووجه بتوظيف عائدات الثروة النفطية بعد اكتشاف البترول في أبوظبي في خمسينيات القرن الماضي، لبناء منشآت ومرافق حيوية للبنية التحتية، كالمستشفيات والجامعات، وذلك في إطار مسيرة حضارية تهدف لتوفير الحياة الكريمة للأجيال القادمة.

1984

في عام 1984، تأسست شركة الاستثمارات البترولية الدولية (إيبك) بهدف توظيف الثروة البترولية لإمارة أبوظبي لتحقيق التنمية في الإمارة.

2002

تأسست شركة المبادلة للتنمية (مبادلة) في عام 2002 بهدف تنويع الاقتصاد في إمارة أبوظبي. ثم أصبحت من أهم الشركات الاستثمارية الناجحة عالمياً وفي قطاعات متنوعة

2007

مجلس أبوظبي للاستثمار يبدأ عملياته، ويتولى مسؤولية استثمار جزء من الفائض المالي للحكومة.

2017

ولتحقيق تطلعات إمارة أبوظبي نحو التميز والازدهار، فقد تم دمج الشركتين، (مبادلة)، و(إيبك) في عام 2017 لتتشكل شركة "مبادلة للاستثمار" كشركة استثمار عالمية عملاقة في أبوظبي.

2018

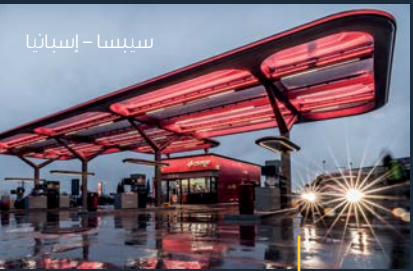
ياه سات - الإمارات



يناير

أطلقت شركة "الياه سات" قمرها الصناعي الثالث "الياه 3" مما يمكنها من توسيع نطاق خدماتها عبر حزمة الترددات "K"، لتصل إلى 19 دولة إضافية في إفريقيا، وتغطي للمرة الأولى السوق البرازيلية بخدمات الإنترنت الفضائي.

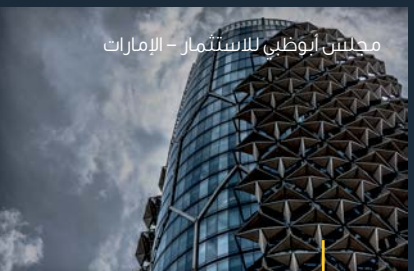
سببسا - إسبانيا



فبراير

وقعت شركة بترول أبوظبي الوطنية "أدنوك"، اتفاقية مع شركة "سببسا"، حصلت بموجبها الأخيرة على حصة 20% في امتياز بحري تابع لأدنوك في أبوظبي.

مجلس أبوظبي للاستثمار - الإمارات



مارس

انضم مجلس أبوظبي للاستثمار إلى مجموعة مبادلة ليكون بذلك كياناً استثمارياً يتمتع بقدرات عالية بهدف الدفع بجهد التنويع وتعزيز النمو الاقتصادي.

أبريل

أعلنت شركة "ستراتا للتصنيع" خلال فعاليات "القمة العالمية لصناعة الطيران 2018" في أبوظبي، عن فوزها بأول عقد ضمن برنامج تصنيع طائرات "بوينج X777" التجارية

إي إم آي للنشر الموسيقي



مايو

باعت "مبادلة" حصتها في شركة "إي إم آي" للنشر الموسيقي والبالغة 60%، إلى شركة "سوني"، وذلك بقيمة 4.75 مليار دولار أمريكي.

الإمارات العالمية للألمنيوم - الإمارات



يونيو

ستتولى "وحدة الاستثمارات في الشركات الناشئة"، التابعة لـ "مبادلة"، بالشراكة مع مجموعة "سوفت بنك جروب" إدارة صندوق بقيمة 400 مليون دولار أمريكي للاستثمار في شركات التكنولوجيا الأوروبية الرائدة. ويستهدف الصندوق شركات التكنولوجيا الأوروبية التي تدار من قبل مؤسسيها وتتمتع بإمكانات نمو عالية.

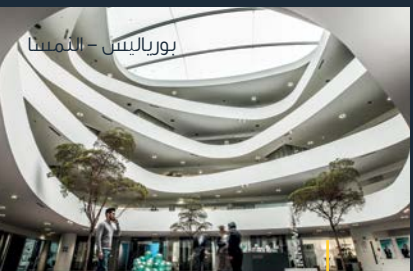
توصلت "مبادلة" إلى اتفاق مع الشركة العالمية "أميرة كابيتال" مانجمنت، للاستحواذ على حصص أغلبية في شركتين أوروبيتين لتربية الأسماك.

تسلمت شركة الإمارات العالمية للألمنيوم أول شحنة من خام البوكسايت من جمهورية غينيا، وذلك تمهيداً لبدء تشغيل مصفاتها لتكرير الألومينا التي يجري بناؤها حالياً في منطقة الطويلة.

لوترا - سويسرا



بوربالييس - النمسا



يوليو

تحرص مبادلة، من خلال الشركات التابعة لها، على المساهمة الفاعلة في القضاء على التلوث الناتج عن المواد البلاستيكية. وتعد "بوربالييس" من الشركات العالمية التي تساهم بشكل بارز في دعم مختلف المبادرات ذات الصلة بحماية البيئة مثل مشروع "توقف".

نجح فريق الجراحين المتعدد التخصصات بمستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي في إجراء عدد من جراحات نقل أعضاء متعددة من متبرع متوفي، وذلك في نفس اليوم، بما في ذلك أول عملية نقل رئة مزدوجة في دولة الإمارات.

أوتسيت ميدكال - الولايات المتحدة



أغسطس

استثمرت مبادلة في "أوتسيت ميدكال" المتخصصة بمجال التكنولوجيا الطبية ويقع مقرها بواقي السيليكون، وتملك تقنية هي الأولى من نوعها في مجال غسيل الكلى وستدخل إلى سوق عالمي تقدر استثماراته بحوالي 15 مليار دولار أمريكي.

أكملت "الياه سات" استحواذها على شركة "الثرثا للاتصالات الفضائية"، أول مشغل لخدمات الاتصالات الجواله عبر الأقمار الصناعية في دولة الإمارات، في خطوة تستهدف تعزيز نطاق خدمات الاتصالات الفضائية التي تقدمها الياه سات للجهات التجارية والحكومية على حد سواء.

سبتمبر

افتتحت "مبادلة" مكتباً في مدينة سان فرانسيسكو، وهو أول مكتب لها في الولايات المتحدة الأمريكية للإشراف على استثماراتها في الشركات الناشئة وإدارة استثماراتها في صندوق "سوفت بنك فيجن".

نوفمبر

أطلقت "إنجازات لنظم البيانات" بالتعاون مع وزارة الداخلية في دولة الإمارات العربية المتحدة، نظام "حصتك" وهو نظام للمراقبة والإنذار والتحكم الذكي يتم ربطه بأنظمة السلامة والكشف عن الحريق في المباني في أبوظبي.

فيرجن جالاكتيك



ديسمبر

نحلت "فيرجن جالاكتيك" في الوصول إلى الفضاء في أول رحلة فضائية على متن طائرة فضائية صممت للخدمات التجارية وخدمات الركاب ويقودها طيارا فضاء.

استثمارات أبوظبي ترسخ موقعها العالمي



تنفيذاً لتوجيهات صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، حاكم أبوظبي (حفظه الله)، تواصل شركة مبادلة للاستثمار لعب دور رئيسي في تقدم الوطن.

لقد سمي عام 2018 بعام زايد، احتفاءً بذكرى الوالد المؤسس، المغفور له بإذن الله تعالى، الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان (غفر الله له)، حيث احتفلت الدولة برؤيته لمستقبل قائم على التنوع. وقد كان انضمام مجلس أبوظبي للاستثمار إلى مجموعة "مبادلة"، مناسبة للقيم التي حملها هذا العام.

منذ تأسيسه في 2007، عمل مجلس أبوظبي للاستثمار على تعزيز عمق الروابط الاستثمارية لأبوظبي مع العالم، إلى جانب دعم الركائز الأساسية التي يقوم عليها اقتصادنا. واليوم، يشكل المجلس إضافة مهمة لحجم محفظة استثمارات شركة مبادلة للاستثمار.

وبهذا التطور الجديد الذي شهدته "مبادلة" كشركة راسخة تعمل وفق استراتيجية موحدة، باتت دولة الإمارات العربية المتحدة تملك مستثمراً استراتيجياً يعمل على مواصلة العمل الدؤوب نحو تحقيق رؤية الوالد المؤسس، وذلك في الوقت الذي تسعى فيه دولتنا لتعزيز دورها في العالم أجمع لمصلحة الأجيال القادمة.

وانطلاقاً من أول استثماراتنا في قطاع الطاقة، فقد ميزت "مبادلة" نفسها عبر توظيف استثمارات ذات قيمة عالية داخل دولة الإمارات وخارجها وفي قطاعات متنوعة، مثل الرعاية الصحية، والبنية التحتية، والصناعات المتقدمة، وصناعة الطيران.

وسيبستمر هذا التقدم في السنوات المقبلة مع استمرار "مبادلة" في تحقيق المهمة الموكلة إليها بما يحقق طموحاتنا كدولة. ولتعزيز هذا التقدم، أطلقت "مبادلة" استثمارات ومبادرات في مجال الابتكار والتكنولوجيا، الأمر الذي سيعزز الموقع الريادي لدولة الإمارات على مستوى العالم في هذا القطاع.

لطالما اعتمدت نجاحات "مبادلة" السابقة والمستقبلية على أهم أصولها، ألا وهم العاملون فيها. لذلك فإنه من المهم أن ننتهز هذه الفرصة لنعبر عن شكرنا وتقديرنا لكافة موظفينا على جهودهم التي جعلت عام 2018 عاماً استثنائياً من التقدم المستمر للشركة.

صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان
ولي عهد أبوظبي، نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة
رئيس مجلس إدارة شركة مبادلة للاستثمار

"وبهذا التطور الجديد الذي شهدته "مبادلة" كشركة راسخة تعمل وفق استراتيجية موحدة، باتت دولة الإمارات العربية المتحدة تملك مستثمراً استراتيجياً يعمل على مواصلة العمل الدؤوب نحو تحقيق رؤية الوالد المؤسس، وذلك في الوقت الذي تسعى فيه دولتنا لتعزيز دورها في العالم أجمع لمصلحة الأجيال القادمة."

شركة استثمار عالمية ضخمة

تعكس شركة مبادلة للاستثمار مدى التقدم الذي وصلنا إليه كدولة، منذ قيام الاتحاد عام 1971. فقد مكنتنا الرؤية التي وضعها الوالد المؤسس، الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان (غفر الله له)، إلى جانب مواردنا النفطية، من السعي نحو تحقيق استراتيجية تنمية طموحة تهدف إلى التنوع.

ومن المهم أن يتواصل هذا النمو حتى تتمكن من توسيع حضورنا في قطاعات وأسواق ذات أهمية استراتيجية كبيرة لمحففطنا الاستثمارية العالمية المتنوعة.

وتحديداً، ستوظف "مبادلة" سجلها الحافل كمستثمر مؤثر في قطاع التكنولوجيا العالمي، في دعم وتعزيز مكانة أبوظبي كمركز نشط للاستثمار في التكنولوجيا والابتكار في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وحتى إلى أبعد من ذلك.

سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان
نائب رئيس مجلس الوزراء وزير شؤون الرئاسة
في دولة الإمارات العربية المتحدة
نائب رئيس مجلس إدارة شركة مبادلة للاستثمار

والتي أثمرت عن تطوير بنية تحتية تعد ضمن الأكثر تطوراً على مستوى العالم، حيث تمكنا شركات الطيران وموانئنا عالمية المستوى من ربط العالم، وقد ساهم ذلك إلى جانب إرثنا التجاري وما نعلم به من استقرار حكومي وتطبيق لسياسة السوق المفتوح، بأن تصبح دولتنا مركزاً عالمياً للاقتصاد، والصناعة والتمويل والإعلام والتكنولوجيا.

وفي ظل ذلك، تعمل "مبادلة" بنجاح كشركة استثمار عالمية، تهدف إلى تحقيق عوائد مالية مستدامة، وتنفيذاً للرؤية الرامية لبناء اقتصاد متنوع ومتكامل مع الاقتصاد العالمي.

ويعزز انضمام مجلس أبوظبي للاستثمار إلى "مبادلة" حضورنا وتأثيرنا على الصعيد العالمي، أصبحنا نمتلك استثمارات وشركات تغطي قطاعات أعمال متعددة تنتشر في أكثر من 50 دولة، ولدينا مكاتب عالمية في كل من ريو دي جانيرو، وهونغ كونغ، وموسكو، ونيويورك، وسان فرانسيسكو.

"وفي ظل ذلك، تعمل "مبادلة" بنجاح كشركة استثمار عالمية، تهدف إلى تحقيق عوائد مالية مستدامة، وتنفيذاً للرؤية الرامية لبناء اقتصاد متنوع ومتكامل مع الاقتصاد العالمي."



التزام بأعلى معايير الحوكمة المؤسسية

يتولى مجلس الإدارة في شركة مبادلة للاستثمار مسؤولية تحديد التوجه الاستراتيجي للشركة ومراقبة الأداء والحوكمة المؤسسية، وضمان تلبية الشركة لأولويات التنمية والتنويع الاقتصادي لحكومة أبوظبي. تساهم "مبادلة" في جهود أبوظبي الرامية لتعزيز النمو الاقتصادي في العديد من القطاعات، وهي تستفيد من الدعم المستمر من حكومة أبوظبي. يقوم مجلس إدارة "مبادلة" في كل عام بمراجعة التوجه الاستراتيجي للشركة وخطط أعمالها واعتمادها نيابة عن حكومة أبوظبي.



صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان
ولي عهد أبوظبي، نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة
لدولة الإمارات العربية المتحدة
رئيس مجلس إدارة شركة مبادلة للاستثمار

يتقلد صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان أعلى المناصب القيادية والسياسية في أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة.

وقد عُيِّن سموه ولياً للعهد في إمارة أبوظبي في نوفمبر 2004. كما عُيِّن نائباً للقائد الأعلى للقوات المسلحة لدولة الإمارات في يناير 2005. ويشغل صاحب السمو منصب نائب رئيس المجلس الأعلى للبترول في إمارة أبوظبي.



سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان
نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير شؤون
الرئاسة في دولة الإمارات العربية المتحدة.
نائب رئيس مجلس إدارة شركة مبادلة
للاستثمار

يتقلد سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان منصب نائب
رئيس مجلس الوزراء، وهو وزير شؤون الرئاسة في دولة
الإمارات العربية المتحدة.

ويرأس سموه المجلس الوزاري للخدمات، وجهاز الإمارات
للاستثمار، وصندوق أبوظبي للتنمية، وهو عضو المجلس
الأعلى للبترول. وإلى جانب ذلك، يشغل سموه عضوية عدد
من مجالس الإدارة لشركات ومؤسسات استثمارية في
دولة الإمارات.



معالي / محمد أحمد البواردي
وزير الدولة لشؤون الدفاع في دولة الإمارات
العربية المتحدة
عضو مجلس الإدارة

يشغل معالي محمد أحمد البواردي منصب وزير دولة
لشؤون الدفاع في دولة الإمارات العربية المتحدة، وإلى جانب
ذلك، يشغل مناصب رسمية رفيعة في إمارة أبوظبي، منها
نائب رئيس مجلس إدارة شركة "دولفين للطاقة"، وعضو
مجلس الإدارة في شركة "توازن القابضة".

وبالإضافة إلى ذلك، يتولى معاليه منصب المدير التنفيذي
والعضو المنتدب لهيئة البيئة – أبوظبي، ونائب رئيس
مجلس الإدارة في كل من صندوق محمد بن زايد
للمحافظة على الكائنات الحية، والصندوق الدولي للحفاظ
على الجباري – أبوظبي، وهو عضو مجلس الأمناء في جامعة
أبوظبي.



**معالي المهندس / سهيل محمد فرج
المنزوعي**
وزير الطاقة والصناعة في دولة الإمارات
العربية المتحدة
عضو مجلس الإدارة

يشغل معالي المهندس سهيل محمد فرج المنزوعي
منصب وزير الطاقة والصناعة في دولة الإمارات العربية
المتحدة منذ عام 2013.

كما شغل معاليه عدداً من المناصب الرفيعة في القطاعين
الحكومي والخاص. وهو يشغل حالياً منصب رئيس مجلس
إدارة الهيئة الاتحادية للكهرباء والماء، كما أنه نائب رئيس
مجلس إدارة مؤسسة الإمارات للطاقة النووية، ونائب
رئيس مجلس إدارة شركة "براكة 1"، ونائب رئيس مجلس
إدارة شركة "نوى للطاقة". وإلى جانب ذلك فهو عضو في
المجلس الأعلى للبترول لإمارة أبوظبي، وعضو في مجلس
إدارة شركة "دولفين للطاقة"، كما يشغل معاليه عضوية
كل من اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة في "مبادلة"، ولجنة
التدقيق والمخاطر والامتثال بالشركة.



عبد الحميد محمد سعيد
عضو مجلس الإدارة

يشغل عبد الحميد محمد سعيد منصب الرئيس التنفيذي
لمجموعة "بنك أبوظبي الأول"، وهو العضو المنتدب لشركة
"ريم للاستثمار"، وعضو في مجلس إدارة القناة الإخبارية
"سكاي نيوز عربية". كما يشغل عضوية كل من اللجنة
التنفيذية لمجلس الإدارة في "مبادلة للاستثمار"، ولجنة
التدقيق والمخاطر والامتثال بالشركة.

وشغل سابقاً مناصب عديدة في بنك "سيتي بنك"، ويمتلك
خبرة تزيد عن 35 عاماً في مجال العمل المصرفي
والخدمات المالية.



محمود إبراهيم المحمود
عضو مجلس الإدارة

يشغل محمود إبراهيم المحمود منصب الرئيس التنفيذي
لشركة "إي دي إس القابضة"، وهي شركة خاصة متخصصة
بالخدمات المالية، ومقرها أبوظبي، بالإضافة إلى منصبه
كرئيس تنفيذي لمجلس إدارة "إي دي إس سكيوريتيز"
المتخصصة في أعمال الصرافة وتداول السلع. كما يشغل
عضوية مجلس إدارة شركة الاتحاد للمعلومات الائتمانية.

تولي المحمود مناصب رفيعة في عدد من المؤسسات
والشركات في إمارة أبوظبي، ومنها جهاز أبوظبي للاستثمار.
كما تقلد مناصب الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب، وعضو
مجلس الإدارة في شركة "القدرة القابضة" العاملة في مجال
التطوير والاستثمار.



معالي / خلدون خليفة المبارك
الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو
المنتدب

خلدون خليفة المبارك هو الرئيس التنفيذي للمجموعة
والعضو المنتدب في شركة مبادلة للاستثمار. ويتولى
بحكم هذا المنصب، مسؤولية الإشراف على استراتيجية
عمل الشركة، ومواءمتها مع الجهود الرامية إلى تنويع
القاعدة الاقتصادية في إمارة أبوظبي. كما يشغل عضوية
اللجنة التنفيذية في مجلس إدارة الشركة.

وإلى جانب ذلك، يتولى المبارك منصب رئيس جهاز الشؤون
التنفيذية في إمارة أبوظبي، الذي يقدم الاستشارات المتعلقة
بالسياسات الاستراتيجية إلى صاحب السمو الشيخ محمد
بن زايد آل نهيان. ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات
المسلحة، رئيس المجلس التنفيذي للإمارة، كما أن المبارك
عضو في هذا المجلس.

وبالإضافة إلى ذلك، يشغل المبارك عدداً من المناصب
الرفيعة على مستوى دولة الإمارات العربية المتحدة وإمارة
أبوظبي، فهو عضو المجلس الأعلى للبترول، ورئيس مجلس
الإدارة في كل من مؤسسة الإمارات للطاقة النووية، وشركة
الإمارات العالمية للألمنيوم، ونادي "مانشستر سيتي" لكرة
القدم، وهو عضو في مجلس أمناء جامعة نيويورك-
أبوظبي.

توظيف استثمارات ضخمة على الصعيد العالمي

تركزت جهود شركة مبادلة للاستثمار في عام 2018 على مهمة أساسية تمثلت في العمل على تحقيق عوائد منخفضة المخاطر لإمارة أبوظبي وتعزيز مكانة الإمارة في مختلف القطاعات التي ستشكل مستقبلنا.

لقد مكنتنا الزيادة في حجم وتنوع استثماراتنا من تحقيق أداء مالي وتشغيلي ثابت، على الرغم من حالة عدم الاستقرار الذي شهده الاقتصاد العالمي.

وخلال العام، رحبنا بانضمام مجلس أبوظبي للاستثمار، بقيادة رئيسه التنفيذي، عيسى السويدي، إلى مجموعة "مبادلة". وقد عززت هذه الخطوة بشكل كبير من حضورنا المحلي والعالمي، كما مكنتنا من تقوية علاقاتنا واستكشاف فرص جديدة، خصوصاً في قطاع الأوراق المالية.

وبالنسبة لقطاعات أعمالنا العالمية الرئيسية الأربعة، فقد واصلنا توظيف رأس المال على نطاق واسع، مع التحسب للمخاطر. وقد نجحنا بتحقيق العوائد من خلال بيع بعض الأصول التي بلغت مرحلة النضج. كما أنشأنا شركات جديدة مهمة، وتوسعنا في قطاعات وأسواق جديدة.

إن أبرز نقاط قوتنا الأساسية كمجموعة تتمثل بنهجنا في الاستثمار طويل الأمد، وكوادرنا البشرية، وحجم محفظتنا، وشبكة شركائنا العالمية. ويمكننا الجمع بين هذه القدرات مع رأس المال والخبرة من الاستفادة من الفرص الناتجة عن الابتكارات الجديدة والتحول الاقتصادي، وذلك عبر جميع أصول المحفظة.

لقد أثبتت مكانتنا العالمية الجديدة أهميتها، بجعلنا أقرب جغرافياً من أصولنا وللفرص الاستثمارية في الأسواق الرئيسية.

كما شهد عام 2018 أيضاً إطلاق طموحاتنا في أن نكون مستثمراً عالمياً رائداً في مجال التكنولوجيا والابتكار.

فبالإضافة إلى مساهمتنا في صندوق "سوفت بنك فيجن"، أطلقنا صندوقاً جديداً للتكنولوجيا بقيمة 400 مليون دولار أمريكي، ويستهدف هذا الصندوق شركات التكنولوجيا الناشئة والرائدة في المملكة المتحدة والقارة الأوروبية، والتي تتميز بمعدلات نمو مرتفعة. حيث نهدف من خلال ذلك إلى جعل أبوظبي مركزاً مهماً في عالم التكنولوجيا.



للمزيد:

للاطلاع على كلمة خلدون خليفة المبارك، الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب، حول أداء "مبادلة" ونهجها الاستثماري، يمكن زيارة الموقع الإلكتروني: mubadala.com/annual-review-2018/ar/leadership

"واصلنا في قطاعات أعمالنا العالمية الرئيسية الأربعة، توظيف رأس المال على نطاق واسع، مع التحسب للمخاطر."

خلدون خليفة المبارك
الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب



قيمنا

وعلى الصعيد الخارجي، تمثل هذه القيم معياراً لاختيار الشركات والمؤسسات التي تتفق معنا في الرؤى والالتزام بأعلى معايير الحوكمة المؤسسية والأخلاقيات المهنية والمعايير العالمية.

يستند كل ما نقوم به في مبادلة إلى منظومة من القيم المؤسسية التي تشكل ثقافتنا المؤسسية وترسم هويتنا المميزة.

يجسد موظفونا في عملهم اليومي قيم المسؤولية والإلهام والنزاهة والشراكة. وعلى الصعيد الداخلي، تحدد هذه القيم السلوك الأمثل لموظفينا ونحتفي بهذا السلوك عبر برنامج تكريم الموظفين كما نطبق منظومة القيم كأداة ضمن معايير تقييم الأداء.



الشراكة

نتجز أكثر حين نعمل سوياً



النزاهة

نحرص على عمل كل ما هو صائب مهما كان ذلك شاقاً



الإلهام

لدينا الحافز للتميز



المسؤولية

نتحمل المسؤولية عن كافة أقوالنا وأفعالنا

لجنة الاستثمار

تتولى لجنة الاستثمار في "مبادلة" المسؤولية أمام مجلس الإدارة عن تطوير ومراقبة استراتيجية الاستثمار فيما يخص الأداء العام للشركة، وإدارة شركاتها التابعة، على النحو المحدد في ميثاق لجنة الاستثمار.

الاضطلاع بالمسؤولية الملقاة على عاتقنا

تضم لجنة الاستثمار كلاً من الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب، ونائب الرئيس التنفيذي للمجموعة الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمارات البديلة والبنية التحتية، ونائب الرئيس التنفيذي للمجموعة الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون المؤسسية، والرئيس المالي، والمستشار القانوني العام، ورئيس الاستراتيجية والمخاطر، ورئيس وحدة "مبادلة للاستثمارات المالية". كذلك يشغل الرؤساء التنفيذيون لقطاعات الأعمال الرئيسية الأربعة عضوية لجنة الاستثمار لضمان التوافق والتأزر بين كل القطاعات التي تعمل فيها "مبادلة".

أعضاء لجنة الاستثمار

1. **خالد عبد الله القبيسي**، الرئيس التنفيذي لقطاع صناعة الطيران، والطاقة النظيفة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
2. **سامر حلاوه**، المستشار القانوني العام
3. **أحمد سعيد الكليلى**، الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والمخاطر
4. **خلدون خليفة المبارك**، الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب

5. **هاني برهوش**، رئيس وحدة "مبادلة للاستثمارات المالية"
6. **حميد عبد الله الشمري**، نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة، والرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون المؤسسية
7. **أحمد يحيى الإدريسي**، الرئيس التنفيذي لقطاع التكنولوجيا والصناعة والتعدين

8. **وليد المقرب المهيري**، نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة، الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمارات البديلة والبنية التحتية
9. **مصباح الكعبي**، الرئيس التنفيذي لقطاع البترول والبتروكيماويات
10. **كارلوس عبيد**، الرئيس المالي



تحقيق عوائد مالية مستدامة من خلال محفظة استثمارية متنوعة

"مبادلة" شركة استثمار عالمية مملوكة لحكومة أبوظبي.

إن هدف استراتيجيتنا الخمسية هو إدارة وتحقيق النمو في محفظتنا الاستثمارية، التي تتسم بالمرونة والتنوع، وذلك بهدف تحقيق عوائد مالية مستدامة دعماً للأهداف الاستراتيجية لحكومة أبوظبي، الرامية لبناء اقتصاد متنوع ومتكامل مع الاقتصاد العالمي.

- **التغيرات الديموغرافية** - يشهد السكان في العالم تحولات هيكلية سواء من حيث العمر أو الثروة، ما يخلق فرصاً استثمارية جديدة.
- **ندرة الموارد** - أدى الاستنزاف المستمر للموارد الطبيعية إلى ضرورة ضمان توفر الموارد التقليدية، بالإضافة إلى استكشاف موارد جديدة.
- **النمو الحضري** - النمو الحضري المتسارع يتطلب تطوير البنى التحتية.
- **التكنولوجيا والابتكار** - التكنولوجيا والابتكار يمكنان من ظهور صناعات جديدة وتعطيل الصناعات التقليدية.

شهدنا في عام 2018 تحديات عديدة: كالتقلبات الحادة في الأسواق العالمية، وارتفاع تكاليف تقييم الأعمال أكثر من المعتاد مقارنة مع الفترات السابقة على الرغم من ضعف الثقة بالأعمال، وتصاعد مخاطر الحرب التجارية مع ارتفاع الأصوات الداعية لتبني نهج الحمائية على صعيد التجارة الدولية، وارتفاع تكلفة الاقتراض نظراً لزيادة قوة الدولار الأمريكي، إضافة إلى التوتر الذي ساد الأسواق العالمية نهاية الربع الأخير من العام.

وقد تعامل فريق الاستثمار لدينا مع كافة هذه التحديات من خلال اتباع نهج دقيق في اختبار الصفقات وإدارة الأصول، وتحقيق النجاح في ذلك عبر توظيف علاقتنا المتميزة بشبكة واسعة من الشركاء في مختلف أنحاء العالم، والصمود أمام التقلبات العارضة، مع التحلي بالحكمة ونجد النظر في تقدير حجم المخاطر، الأمر الذي قادنا لمواصلة النجاح.

سنبقى ملتزمين بإدارة وتطوير محفظة استثمارات متنوعة ومرنة بما يحقق المنفعة لصالح حكومة أبوظبي، وذلك عبر:

- **تعزيز أداء محفظتنا** - نواصل التركيز على تحقيق القيمة من أصولنا الاستثمارية الحالية، والعمل على تحسين معدل الإيرادات والعوائد. ونسعى كذلك لمواصلة تحسين وزيادة قدرة محفظتنا على التكيف المرن مع أي تطورات سلبية في الأسواق، إلى جانب بيع بعض الأصول في الأوقات المناسبة.
- **توظيف الاستثمارات لتحقيق النمو** - عبر التوظيف الحكيم لرأس المال في قطاعات أعمالنا الحالية، إلى جانب الدخول في قطاعات جديدة تحوي فرصاً جذابة، ومستقبلاً واعداً، فإننا نواصل توجيه محفظتنا الاستثمارية نحو تحقيق عوائد مستدامة ومرنة.

مجلس أبوظبي للاستثمار

انضم إلى مجموعة شركة "مبادلة للاستثمار"، فأصبحت واحدة من أكبر شركات الاستثمار في العالم.

مصفوفة لندن - المملكة المتحدة

الخدمات والحلول التوريبية - الإمارات

مبادلة للبترول - تايلاند

لونزا - سويسرا



"على الرغم مما شهده عام 2018 من تقلبات السوق والأسهم، والعوائد غير المؤكدة، فإن حجم وتنوع المحفظة بالإضافة إلى التدفقات النقدية المتوازنة التي حققتها المجموعة ساهمت في تحقيق أداء مالي وتشغيلي ثابت."

كارلوس عبيد
الرئيس المالي

شركة استثمار عالمية مؤهلة بشكل جيد لتحقيق العوائد المالية

كارلوس عبيد، الرئيس المالي، شركة مبادلة للاستثمار

وفي ذات الوقت، نركز على الحفاظ على معدل مديونية منخفض وإدارة المخاطر في جميع أعمالنا.

وتماشياً مع تطور "مبادلة"، ومع انضمام مجلس أبوظبي للاستثمار إلى المجموعة، فإن الشركة من الآن فصاعداً ستقدم معلومات عن أدائها بناءً على معايير جديدة.

كارلوس عبيد
الرئيس المالي

ونقوم بإدارة محفظتنا بشكل فاعل ونشط، عبر مختلف قطاعات المجموعة، ومراجعة استثماراتها لتحقيق أفضل عائد في مختلف مراحل الاستثمار، ودراسة فرص البيع في الوقت المناسب.

وقد قمنا ببيع عدد من الأصول الناضجة محلياً ودولياً بقيمة إجمالية 55.4 مليار درهم إمارتي، مع إعادة توظيف العائدات من البيع على قطاعات استثمارية أخرى.

استثمرنا في فئات أصول ومناطق جغرافية جديدة، من بينها الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا وآسيا والأسواق الناشئة، من أجل تحقيق عوائد مالية وتعزيز موقعنا كمستثمر عالمي نشط.

وارتفعت قيمة الأصول إلى 841 مليار درهم إمارتي، وذلك بانضمام مجلس أبوظبي للاستثمار إلى المجموعة.

وبشكل إجمالي، تم توظيف 70.1 مليار درهم إمارتي في مختلف القطاعات القائمة، ومن بينها قطاعات التكنولوجيا، وصناعات الطيران، والسلع والخدمات المالية، إلى جانب عمليات الاستثمار الجديدة في قطاعات الصناعات الدوائية، والتكنولوجيا الطبية، والأعمال الزراعية.

مبادلة شركة استثمار عالمية تركز على تحقيق عوائد مالية وقيمة مالية استراتيجية لإمارة أبوظبي.

شهد عام 2018 توسع نطاق عمليات المجموعة وتنويع محفظتها، وتوازن تدفقاتها النقدية، ما ساهم في تحقيق أداء مالي وتشغيلي قوي على الرغم من تقلبات السوق في الربع الأخير من عام 2018.

بلغ إجمالي الدخل الشامل الذي سجلته المجموعة 12.5 مليار درهم إمارتي، بزيادة سنوية قدرها 21%.

أبرز إنجازات عام 2018

قيمة الأصول

841 مليار درهم إماراتي

(229 مليار دولار أمريكي)



إجمالي الدخل الشامل

12.5 مليار درهم إماراتي

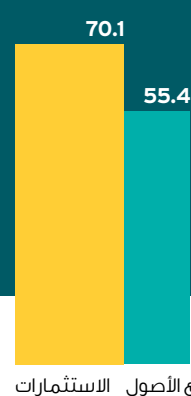
(3.4 مليار دولار أمريكي)



الاستثمارات

55.4 مليار درهم إماراتي

(15 مليار دولار أمريكي)



بيع الأصول الاستثمارات

الاستثمارات

70.1 مليار درهم إماراتي

(19 مليار دولار أمريكي)

التصنيفات الائتمانية: المدى القصير

P-1/A-1+/F1+

فيتش/ستاندرد آند بورور/موديز

التصنيفات الائتمانية: المدى الطويل

Aa2/AA/AA

فيتش/ستاندرد آند بورور/موديز

*المعمورة دايغبر سيفيد جلوبال هولدينغ.

مجلس أبوظبي للاستثمار

قطاع صناعة الطيران، والطاقة النظيفة، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات

1.6 مليار دولار أمريكي

وقعت "مصدر" اتفاقية إعادة تمويل بقيمة 1.27 مليار جنيه استرليني (1.6 مليار دولار أمريكي)، وذلك بالشراكة مع كل من "أكوينور" و"مجموعة نشاينا ريسورسز" لمحطتها "دادجون" لطاقة الرياح البحرية، التي تبلغ طاقتها الإنتاجية 402 ميغاواط.

70-100 استثمار

نفذت "مبادلة" 70 – 100 استثمار في شركات التكنولوجيا من خلال صندوق "سوفت بنك فيجن للاستثمارات"، بعد التزامها باستثمار 15 مليار دولار أمريكي في عام 2017.

حصة 10%

استحوذت "مبادلة" على حصة أقلية من شركة "إيني" في امتيازات حقن الغاز البحري "شروق" في مصر، التي تضم حقن "ظهر"، وهو أكبر حقن للغاز في البحر المتوسط.

425 مليون دولار أمريكي

باعت "مبادلة" 22 مليون سهم من حصتها في شركة "إيه إم دي" بمبلغ وقدره 425 مليون دولار أمريكي. وأنهت "إيه إم دي" عام 2018 باحتلال موقع متقدم ضمن أفضل 500 شركة في البورصة وفقاً لمؤشر "ستاندارد آند بورز S&P 500".

ثالث أكبر مؤسسة مالية في دولة الإمارات العربية المتحدة

بدأ التخطيط لدمج بنك أبوظبي التجاري ومصرف الهلال وبنك الاتحاد الوطني في عام 2018. وسيكون هذا الكيان ثالث أكبر مؤسسة مالية وأحد أكبر شركات مقرضي التجزئة في دولة الإمارات بفضل أصوله التي تبلغ قيمتها 423 مليار درهم، حيث بلغت حصته 21% من حصة السوق من قروض التجزئة في 31 ديسمبر 2018.

777X بوينج

فازت "ستراتا للتصنيع" بعقد جديد من شركة "بوينج" لتصنيع مكونات مجموعة أضلاع المثبت الأفقي والعمودي لخيل طائرة "بوينج 777X" الجديدة. وهذه هي الصفقة الرابعة التي تحصل عليها "ستراتا" من "بوينج" منذ عام 2013.

إطلاق قمر صناعي

أطلقت "ياه سات" ثالث أقمارها الصناعية - الياه 3- لتوسع نطاق خدماتها التجارية لتغطي 19 سوقاً إضافية في مختلف أنحاء إفريقيا، وتوفر خدمات النطاق العريض عالي السرعة في البرازيل.

محطة "شيبوك 1"

تعد محطة شيبوك 1، المشروع المشترك بين "مصدر" و"تاليري إنرجيا" و"دي إي جي"، أكبر محطة لطاقة الرياح في صربيا. وقد شهد العمل في المشروع خطوات واسعة، حيث ستبدأ العمليات التجارية في الربع الثالث من العام 2019.

4.75 مليار دولار أمريكي

استحوذت "سوني كورپوريشن" على حصة "مبادلة" البالغة 60% في شركة "إي إم آي" للنشر الموسيقي مقابل 4.75 مليار دولار أمريكي، مما حقق قيمة تقدر بـ 2.3 مليار دولار أمريكي.

صندوق استثماري بقيمة 400 مليون دولار أمريكي

أنشأت "مبادلة" صندوقاً بقيمة 400 مليون دولار أمريكي للاستثمار في شركات التكنولوجيا الأوروبية الرائدة.

35 عملية لزراعة الأعضاء البشرية

بحلول نهاية عام 2018، أجرى مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي 35 عملية زراعة للأعضاء، وهو إنجاز مهم لمركز طبي أكاديمي خلال السنوات الثلاث الأولى لانطلاق عملياته.

حصة 20%

وقعت كلٌ من "سيبسا" و"إو إم في" اتفاقاً مع "ادنوك" حصلاً بموجبه على حصة في امتياز حقن "سطح الرزبوط" وحقن "أم اللولو" البحريين في أبوظبي، الذين يعدان من بين أكبر 20 حقلاً في العالم من حيث الإنتاج.

"غازبروم نيفت"

أنشأت شركة "غازبروم نيفت" و"مبادلة للبترول" و"صندوق الاستثمارات المباشرة الروسي" مشروعاً مشتركاً لتطوير حقول النفط في منطقتي "تومسك"، و"أومسك" غرب سيبيريا.

2 مليار دولار أمريكي

اتفقت "نوفال للكيماويات" و"يوراليس" على إنشاء مشروع مشترك باسم "نوفاليس القابضة"، ودخل هذا المشروع بشراكة مع شركة "توتال" لإنشاء مجمع "بايبورت للبوليمرات".

132 مليون دولار أمريكي

قادت مبادلة "السلسلة د" من جولة التمويل التي نظمتها شركة "أوتسيت ميديكال"، الأمريكية المتخصصة في مجال التكنولوجيا الطبية.

61 ألف طن

استلمت مصفاة الطويلة للألومينا أولى شحنات "البوكسايت" التي بلغت نحو 61 ألف طن في شهر يونيو.

إنجاز 75% من أعمال الإنشاء

أعلنت شركة الإمارات العالمية للألمنيوم عن إنجاز 75% من أعمال الإنشاء في مشروع تعدين خام "البوكسايت" في جمهورية غينيا.

قطاع التكنولوجيا والصناعة والتعدين

مجلس أبوظبي للاستثمار ينضم إلى مبادرة

مجلس أبوظبي للاستثمار هو صندوق استثماري يضم استثمارات استراتيجية، أنشأته حكومة أبوظبي في عام 2007.

وقد أدى انضمام المجلس لمبادرة إلى توسعة وتنويع المحفظة الاستثمارية لمبادرة على نطاق العالم، وبدأت العديد من الفرص الاستثمارية الجديدة بالظهور، وخاصة في قطاع الخدمات المالية.

ويدار هذا الصندوق وفق نموذج شبيه بالاستثمار الوقفي، حيث يركز أكثر على الأصول الخاصة، ويتبع استراتيجية استثمار شبيهة بالنموذج الاستثماري للأوقاف، ويتم قياس أدائه وفق معايير السوق. وفي عام 2018 تم ضم مجلس أبوظبي للاستثمار إلى مجموعة "مبادرة"، وأصبح رئيسه التنفيذي، عيسى السويدي يتبع مباشرة إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب لمبادرة، خلدون خليفة المبارك.

وقد ظلت استراتيجية المجلس منذ إنشائه تقوم على السعي لتحقيق عوائد كبيرة محسوبة المخاطر من مختلف أنواع الاستثمارات المالية، من الأصول العالمية الخاصة غير السائلة إلى الأصول العامة السائلة، مع المحافظة على رأس المال. ويعمل المجلس مع شبكة واسعة من الشركاء العالميين والإقليميين، وعلى المستوى المحلي يعد المجلس مستثمراً رئيسياً في قطاع الخدمات المالية في أبوظبي، ويشغل مواقع مهمة في عدد من المؤسسات البارزة في الإمارة.

ثالث أكبر مؤسسة مالية في دولة الإمارات العربية المتحدة

بدأ التخطيط لدمج بنك أبوظبي التجاري ومصرف الهلال وبنك الاتحاد الوطني في عام 2018. وسيكون هذا الكيان ثالث أكبر مؤسسة مالية وأحد أكبر شركات مقرضي التجزئة في دولة الإمارات بفضل أصوله التي تبلغ قيمتها 423 مليار درهم، حيث بلغت حصته 21% من حصة السوق من قروض التجزئة في 31 ديسمبر 2018.

عيسى السويدي الرئيس التنفيذي، لمجلس أبوظبي للاستثمار

يشغل عيسى السويدي منصب الرئيس التنفيذي لمجلس أبوظبي للاستثمار منذ عام 2007. وكان قد بدأ مسيرته المهنية في عام 1982 بالالتحاق بجهاز أبوظبي للاستثمار.

ويشغل السويدي مناصب عديدة في مجالس إدارة العديد من الشركات والمؤسسات داخل دولة الإمارات وخارجها. فهو رئيس مجلس الإدارة في كل من بنك أبوظبي التجاري، ومؤسسة الإمارات للاتصالات "اتصالات"، وعضو مجلس إدارة جهاز الإمارات للاستثمار، إلى جانب منصب نائب رئيس مجلس إدارة "ماروك تيليكوم".

مجلس أبوظبي للاستثمار، الإمارات العربية المتحدة

مجلس أبوظبي للاستثمار، الإمارات العربية المتحدة



"نحن ملتزمون بتعزيز مستقبل
أبوظبي على المدى البعيد عبر
استثماراتنا وشرائكاتنا العالمية"

خالد عبد الله القبيسي
الرئيس التنفيذي لقطاع صناعة الطيران والطاقة النظيفة
وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات

التركيز على تحقيق عوائد مالية مستدامة



يعد قطاع صناعة الطيران والطاقة النظيفة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات أحد قطاعات الأعمال الرئيسية الأربعة، التي تساهم في تحقيق الرؤية الاستراتيجية لمبادلة باعتبارها مستثمراً نشطاً، إذ يتميز هذا القطاع بالتنوع والديناميكية، ويضم عدداً من الشركات المتخصصة في مجالات صناعة الطيران، والطاقة المتجددة، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والمرافق، والصناعات الدفاعية.

واصلت مصدر توسيع محفظة مشاريع الطاقة النظيفة لدولة الإمارات لتشمل خدمات النقل ذاتية القيادة، وتشديد أول محطة في منطقة الخليج العربي لتوليد الطاقة النظيفة من الرياح تعمل على نطاق تجاري، وبذلك تواصل مصدر مساهمتها في تعزيز ريادة أبوظبي في مجال الطاقة المتجددة.

وفي مجال صناعة الطيران والدفاع، فازت شركتنا ستراتا للتصنيع بعقد جديد من شركة بوينج لتصنيع مكونات لطائرة بوينج 777 الجديدة، وحازت شركة الخدمات والحلول التوربينية على سلسلة من العقود الجديدة الخاصة بخدمات الصيانة والإصلاح والعمرة لعدد من العملاء.

كما واصلت شركة "سند" تحقيق نتائج جيدة جداً على مستوى أعمالها، حيث تعاقدت مع عملاء جدد وعززت علاقاتها بالعملاء الحاليين.

نحن ملتزمون بتعزيز مستقبل أبوظبي على الأمد البعيد عبر استثماراتنا وشرائكاتنا العالمية.

خالد عبد الله القبيسي
الرئيس التنفيذي لقطاع صناعة الطيران والطاقة النظيفة
وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات

لقد جاءت الخطوات التي اتخذها هذا القطاع خلال عام 2018 متمشية مع استراتيجية "مبادلة" القائمة على تحقيق عوائد مالية مستدامة والمساهمة في تعزيز جهود حكومة أبوظبي الرامية لبناء اقتصاد متنوع ومتكامل مع الاقتصاد العالمي. وقد تمكنا من تحقيق العديد من الإنجازات البارزة على مستوى قطاع الأعمال واستيفاء أهدافنا المنشودة على الصعيدين المالي والتشغيلي.

ففي مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، نجحت شركتنا الباه للاتصالات الفضائية (إليه سات) في إطلاق قمرها الاصطناعي الثالث الباه 3، الأمر الذي مكّنها من توسعة تغطية الخدمات المقدمة عبر النطاق الترددي KA في القارة الإفريقية وأتاح لها توفير خدماتها في البرازيل. محلياً، بدأت شركة خزنة داتا سنتر المزود التجاري لمراكز البيانات في توسعة مرافقها لتشمل مدينة مصدر بأبوظبي ومنطقة ميدان بدبي، والتي ستمكّنها من توفير 25 ميغابايت وحدة بيانات، أي أكثر من ضعف سعتها الحالية، عند اكتمال أعمال التوسعة في عام 2019.

كما بدأنا شراكة مهمة مع وزارة الصحة وإنجازات لنظم البيانات لتنفيذ نظام تبادل المعلومات الصحية في أبوظبي، إلى جانب توقيع اتفاقية مع وزارة الدفاع بشأن الابتكار الرقمي.

إطلاق قمر صناعي

أطلقت "ياه سات" ثالث أقمارها الصناعية - الباه 3- لتوسع نطاق خدماتها التجارية وتغطي 19 سوقاً إضافية في مختلف أنحاء إفريقيا، وتوفر خدمات النطاق العريض عالي السرعة في البرازيل.

1.6 مليار دولار أمريكي

وقعت "مصدر" اتفاقية إعادة تمويل بقيمة 1.27 مليار جنيه استرليني (1.6 مليار دولار أمريكي)، وذلك بالشراكة مع "أكوينور" ومجموعة "تشايناريسورسز" لمحطتها "دادجون" لطاقة الرياح البحرية، التي تبلغ طاقتها الإنتاجية 402 ميغواط.



الخدمات والحلول التوربينية - الإمارات

بوينج 777X

فازت "ستراتا للتصنيع" بعقد جديد من شركة "بوينج" لتصنيع مكونات مجموعة أضلاع المثبت الأفقي والعمودي لذيل طائرة "بوينج 777X" الجديدة. وهذه هي الصفقة الرابعة التي تحصل عليها "ستراتا" من "بوينج" منذ عام 2013.



مدينة مصدر - الإمارات

مليون منزل

يبلغ مجموع الطاقة الإنتاجية لمشاريع طاقة الرياح التي تشارك فيها 'مصدر' في المملكة المتحدة، أكثر من 1 غيغاواط، وهي كمية كافية لتوفير الطاقة النظيفة لحوالي مليون منزل.



دادجون لطاقة الرياح البحرية

مستثمر عالمي في الطاقة المتجددة

بدعم من مصدر، نجحت محطة "دادجون" للرياح البحرية في إتمام صفقة إعادة تمويل.

تقع محطة "دادجون البحرية" على بعد 32 كيلومتر من ساحل نورفولك بإنجلترا وتبلغ طاقتها الإنتاجية 402 ميغاواط حيث تنتج 1.7 تيراواط/ساعة من الكهرباء سنوياً. ويعتبر الإنتاج الكلي من مجموع التوربينات الموجودة بالمحطة، وعددها 67، كافياً لتزويد حوالي 410 آلاف منزل في المملكة المتحدة بحاجتها من الكهرباء فضلاً عن المساهمة بخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة 893 ألف طن كل عام.

توضح هذه الصفقة مدى التزام مصدر تجاه قطاع الطاقة المتجددة في المملكة المتحدة، حيث يبلغ مجموع الطاقة الإنتاجية لمشاريع طاقة الرياح التي تشارك فيها 'مصدر' في المملكة المتحدة، أكثر من 1 غيغاواط، وهي كمية كافية لتوفير الطاقة النظيفة لحوالي مليون منزل.



في ديسمبر 2018 قامت محطة "دادجون" بالمملكة المتحدة، والتي تمتلك 'مصدر' فيها حصة 35%، وتعد من أكبر المحطات البحرية في العالم لتوليد الطاقة من الرياح، بإتمام صفقة تمويل بقيمة 1.4 مليار جنيه إسترليني، منها 706 مليون جنيه إسترليني من السندات الخاصة.

وتتكون إعادة التمويل من 1.27 مليار جنيه إسترليني كقروض طويلة الأجل وحوالي 150 مليون جنيه إسترليني في تسهيلات مساعدة مقدمة من التزامات البنك التجاري.

وقد شهد الاكتتاب على الإقراض إقبالاً من البنوك التجارية مما يعكس اهتمام المستثمرين.

صنفت وكالة التصنيف الائتماني Fitch المشروع A- لإعادة تمويل ديونه الحالية.



دادجون لطاقة الرياح البحرية

الاستثمار في شراكات استراتيجية

استراتيجية جديدة .. هوية مؤسسية جديدة .. نهج إداري جديد



إنجازات لنظم البيانات - الإمارات

إنجازات لنظم البيانات - الإمارات

"حصنتك" نظام إنذار ذكي للكشف عن الحريق تم إطلاقه في عام 2018 برعاية كريمة من سمو الشيخ سيف بن زايد آل نهيان، نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الداخلية، ويقوم النظام بمراقبة أجهزة الإنذار من الحريق وغيره من الحالات الطارئة في كل المرافق الحيوية والمباني التجارية في كافة أنحاء دولة الإمارات.

يستخدم نظام "حصنتك" أجهزة متطورة لنقل إشارات الإنذار ويتم ربط هذه الأجهزة بأنظمة السلامة من الحريق وحماية الأرواح في المبني المعني لضمان وصول أي إشارات إنذار بوقوع أمر طارئ أو عطل في المبني إلى المركز الرئيسي لتلقي إشارات الإنذار خلال ثوان معدودة. ويقوم فريق من العاملين في المركز بالتحقق من الإنذار والتأكد من أنه حقيقي ومن ثم إبلاغ غرفة العمليات الرئيسية بالدفاع المدني لإرسال المساعدة المناسبة على الفور أو إرسال إنذار بالصيانة المطلوبة إلى الشركة المسؤولة عن صيانة المبني للقيام بالصيانة بصفة فورية.

وقد بلغ عدد المباني التي تستخدم نظام "حصنتك" في ديسمبر 2018 أكثر من 7,500 مبني، ويتزايد هذا العدد بصفة يومية. وبعد "حصنتك" أكبر نظام آلي متكامل لمراقبة الحريق والسلامة في المنطقة، ويساهم بذلك في تحقيق الهدف الاستراتيجي المتمثل في جعل دولة الإمارات من أكثر الدول أماناً في العالم.



تعد "إنجازات لنظم البيانات" شركة رائدة في مجال تقنية المعلومات وتقديم خدمات مراكز البيانات وإدارتها من المرفق التابع لها، الذي يُعتبر من مراكز البيانات الرئيسية المعتمدة ضمن الفئة الرابعة. وتمتلك الشركة قدرات في مجالات متنوعة ذات صلة بتقنية المعلومات، وتقدم هذه الخدمات لطيف واسع من العملاء.

في عام 2017 تولى فريق جديد إدارة الشركة وتم اعتماد برنامج تطوري وفق استراتيجية جديدة تقوم على المراكز التالية:

- تقديم عروض جديدة تصيف قيمة للعملاء
- مشاريع استراتيجية كبيرة من خلال شراكات بين القطاعين العام والخاص
- تخفيض التكلفة لتحسين التنافسية

وقد استكملت هذه الاستراتيجية الجديدة بإطلاق العلامة التجارية الجديدة لإنجازات. بعد تحقيق القيمة من خلال مشاريع استراتيجية أحد المبادرات الرئيسية لهذه الاستراتيجية. وقد تجلى ذلك من خلال تعاون إنجازات مع وزارة الداخلية الإماراتية في مشروع "حصنتك".

7500 بناء

نظام "حصنتك" مستخدم حالياً في أكثر من 7,500 مبنى وهذا الرقم في ازدياد بصفة يومية.

* حسب آخر إحصائية في ديسمبر 2018



"لقد حافظت "مبادلة للاستثمارات المالية" على أدائها القوي طوال النصف الأول من عام 2019."

وليد المقرب المهيري
نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة والرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمارات البديلة والبنية التحتية

توسيع نطاق محفظتنا بهدف تحقيق الإيرادات



حقق قطاع الاستثمارات البديلة والبنية التحتية في "مبادلة" أداءً قوياً خلال عام 2018 على الرغم من تقلبات السوق.

وقد نجحنا، من خلال وحدة "مبادلة للاستثمارات المالية" في تحقيق نتائج متميزة فاقت توقعاتنا في قطاع الأسهم الخاصة والاستثمار في الشركات الناشئة. كما تجاوزت أعمالنا في مجال التداول المؤشرات المحددة، وكذلك الأعمال في قطاعات الائتمان والاقتراض. ويسعدنا الإعلان أن "مبادلة للاستثمارات المالية" حافظت على أدائها القوي خلال النصف الأول من عام 2019. كما أدى تحسن ظروف السوق إلى ارتفاع التقييمات، ما يساهم اليوم بتشجيع التفكير استراتيجياً حول بيع الأصول الناضجة بهدف تحقيق القيمة.

ومن جهتها، حققت وحدة "مبادلة للرعاية الصحية" عدداً من الإنجازات الرئيسية المتميزة في عام 2018، وخاصة "كليفلاند كلينك أبوظبي"، المستشفى الرائد وأحد مرافق الرعاية الصحية الرئيسية التابعة لـ "مبادلة"، والذي لعب دوراً محورياً في تطوير وابتكار خدمات جديدة ومستدامة للمجتمع. حيث شهد المستشفى نمواً إيجابياً، إلى جانب رفع مستوى الكفاءة، واستقبال أعداد متزايدة من المرضى الدوليين. بالإضافة إلى التزام أعلى مستويات الجودة في مجال الخدمات التي تم تقديمها لأعداد متزايدة من المرضى من مختلف أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة، ما أسهم في التقليل من حاجة المرضى للسفر للخارج لتلقي العلاج.

ومن الجدير بالذكر، أن "مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي" عمل بالتعاون مع مجموعة من الشركاء الدوليين والمحليين من أجل وضع برنامج لزراعة الأعضاء. وبعد أول عملية لزراعة قلب أجراها المستشفى في ديسمبر من عام 2017 - والتي كانت الأولى في تاريخ دولة الإمارات - أجرى البرنامج الشامل لزراعة الأعضاء المتعددة

عمليات زراعة للكلى والقلب والكبد والرئة في عام 2018. وإجمالاً، أجرى المستشفى 35 عملية زراعة أعضاء بحلول نهاية العام، وهو إنجاز غير مسبوق لمركز طبي أكاديمي لم يمض على افتتاحه سوى ثلاث سنوات.

ركزت وحدة "مبادلة للعقارات والبنية التحتية" على إدارة السيولة النقدية والعائدات في السوق المحلية. وعلى نطاق أوسع، واصلنا توظيف رأس المال عبر مجموعة من الفرص الاستثمارية العالمية الواعدة، وتعزيز الجهود الرامية إلى توسيع محفظتنا في مختلف أنحاء أمريكا الشمالية وآسيا. واستحوذنا على عدد من العقارات السكنية المعدة للتأجير في تسع مدن أمريكية بالإضافة إلى الاستحواذ على مواقع صناعية في اليابان. وتم بذل جهود مدروسة للاستثمار في العقارات التجارية والصناعية والسكنية والتجزئة من أجل توسيع محفظتنا وتنويعها بشكل متوازن.

من خلال هذه القطاعات الفرعية، سوف يواصل قطاع الاستثمارات البديلة والبنية التحتية في "مبادلة" العمل نحو تحقيق أهداف "مبادلة" الرامية لتنويع اقتصاد أبوظبي ودمجه مع الاقتصاد العالمي، وتحقيق عوائد مالية قوية ومستدامة سنة بعد أخرى.

وليد المقرب المهيري
نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة والرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمارات البديلة والبنية التحتية

صندوق استثماري بقيمة 400 مليون دولار أمريكي

أنشأت "مبادلة" صندوقاً بقيمة 400 مليون دولار أمريكي للاستثمار في شركات التكنولوجيا الأوروبية الرائدة والواعدة. وتتولى إدارته "وحدة الاستثمارات في الشركات الناشئة".

70-100 استثمار

تقّدت مبادلة 70 - 100 استثمار في شركات التكنولوجيا من خلال صندوق "سوق بنك فيجن للاستثمارات"، بعد التزامها باستثمار 15 مليار دولار أمريكي في عام 2017.

كليفلاند كلينك أبوظبي - الإمارات



35 عملية لزراعة الأعضاء البشرية

بحلول نهاية عام 2018، أجرى مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي 35 عملية لزراعة الأعضاء، وهو إنجاز مهم لمركز طبي أكاديمي خلال السنوات الثلاث الأولى لانطلاق عملياته.

جزيرة الماريه - الإمارات



إي إم آي للنشر الموسيقي

4.75 مليار دولار أمريكي

قيمة صفقة بيع "إي إم آي" إلى سوني من مبادلة.

2.5x

تحقيق عائد إجمالي قدره 24.7%.

إي إم آي للنشر الموسيقي

إي إم آي للنشر الموسيقي

بلغت قيمة "إي إم آي للنشر الموسيقي" 4.75 مليار دولار أمريكي

تحقيق القيمة من الشراكات العالمية القوية

في مايو 2018، باعت مبادلة "إي إم آي" إلى شركة سوني بقيمة ضمنية بلغت 4.75 مليار دولار أمريكي (17.45 مليار درهم إماراتي).

وبعد فترة استحواذ دامت خمس سنوات، استشعرت مبادلة نشاطاً في هذه الصناعة، حيث سجل القطاع الموسيقي عودة لاستخدام خدمات البث الموسيقي القائمة على الاشتراك وتوجه الفنانين نحو العروض الحية بشكل متزايد.

في مايو من عام 2018، باعت "مبادلة" حصتها في "إي إم آي للنشر الموسيقي" لشركة "سوني كورپوريشن" حيث بلغت قيمة الشركة 4.75 مليار دولار أمريكي (17.45 مليار درهم إماراتي).

تعتبر "إي إم آي" من أهم شركات النشر الموسيقي، وتمتلك حقوق الملكية الفكرية والنشر لأكثر من 2.2 مليون أغنية بما فيها أشهر الأغاني الكلاسيكية لفرقة الروك الإنجليزية "كوين"، بالإضافة إلى سام سميث، وفاريل وليامز، ودريك.

في عام 2012، استحوذ إئتلاف من المستثمرين بقيادة "مبادلة" وشركة "سوني كورپوريشن" على شركة "إي إم آي للنشر الموسيقي" مقابل 2.2 مليار دولار أمريكي. ومثل هذا الاستثمار فرصة لشركة مبادلة لعقد شراكة مع واحدة من الشركات الرائدة في عالم الموسيقى وتعزيز مكانتها الاستراتيجية في هذا القطاع.

الأول

أجرى المستشفى أول عملية زراعة رئة مزدوجة في دولة الإمارات العربية المتحدة في يونيو 2018

35

عدد جراحات نقل الأعضاء التي أجراها مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي بنهاية عام 2018

كليفلاند كلينك أبوظبي - الإمارات

إنقاذ حياة المرضى عبر توفير رعاية صحية عالمية المستوى في أبوظبي

عمليات مبتكرة لزراعة الأعضاء في مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي

في أكتوبر 2018، أجريت أيضًا في كليفلاند كلينك أبوظبي ثلاث عمليات زراعة كبد من متبرعين أحياء، بالإضافة إلى عملية زراعة كبد من متبرع متوفٍ وزراعة قلب، وكل ذلك في غضون أسبوع واحد.

ويعمل المستشفى جنباً إلى جنب مع الجهات المختصة في قطاع الرعاية الصحية المحلية والعالمية والتي مكنت من إنجاح برنامج زراعة الأعضاء على مستوى الدولة وتطوير قطاع الرعاية الصحية.

وقد ساهم موظفو الرعاية الإماراتيين - من الجراحين إلى الممرضات في عمليات زراعة الأعضاء التي تجري في كليفلاند كلينك أبوظبي - مما أتاح الفرصة لتطوير الجيل القادم من الإماراتيين المتخصصين في الرعاية الصحية.

وبحلول نهاية عام 2018، أجرى المستشفى 35 عملية زراعة أعضاء، ما يعتبر إنجازاً عظيماً للمركز الطبي أكاديمي لم يمض على دخوله في هذا المجال سوى ثلاث سنوات. والذي استمر في توفير عمليات زراعة للأعضاء خلال 2019، كما ويعمل بشكل نشط مع الجهات المعنية لتطوير برنامج زراعة الأعضاء على مستوى الدولة.

في ديسمبر من عام 2017، أجرى مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي أول عملية زراعة قلب في دولة الإمارات - والتي تعتبر إنجازاً نوعياً لكل من مبادلة ودولة الإمارات.

استكمل المستشفى، الذي يعتبر المركز الوحيد المعتمد لزراعة الأعضاء المتعددة في دولة الإمارات، أول عملية زراعة رئة وكبد في الدولة، وكذلك عملية زراعة رئة مزدوجة، وذلك بحلول نهاية فبراير من عام 2018. وتعتبر هذه العمليات الناجحة الأولى من نوعها في دولة الإمارات، ما جعل مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي أول مستشفى يستكمل عمليات زراعة الأعضاء الأربعة الرئيسية.

أجرى المستشفى أول عملية زراعة رئة مزدوجة في دولة الإمارات العربية المتحدة في يونيو 2018، كجزء من عملية متعددة الأعضاء شملت أيضاً عملية زراعة الكبد والكلية. وقد غيرت هذه العملية المعقدة حياة المريض، الذي كان يعاني من التليف الرئوي مجهول السبب وهو مرض تدريجي موهن يسبب تندب واسع في الرئتين.



كليفلاند كلينك أبوظبي - الإمارات



100 مليار ين ياباني

أول استثمار لـ "مبادلة للعقارات والبنية التحتية" في اليابان بالتعاون مع مؤسستين جديدتين.

مليار دولار أمريكي

الاستحواذ على مجموعة من المرافق العقارية السكنية لأغراض التأجير في تسع مدن رئيسية بالولايات المتحدة الأمريكية.

توسع عالمي وتنويع قطاعات الأعمال

أسواق متخصصة جديدة تمتاز بالقدرة على التوسع

عملية الاستثمار الخامسة التي تقوم بها مبادلة للعقارات والبنية التحتية مع إحدى المؤسسات الشريكة القائمة، ما يبرز أهمية الاستفادة من العلاقات المؤسسية وضرورة توسيعها.

يشكل هذين التوسعين الجغرافيين، استثمارات ستوفر القدرة على مواجهة التقلبات في الأسواق. إلى جانب زيادة التنوع من منظور جغرافي وصناعي. كما أنه يوفر إجمالي عائدات جذابة تدعمها عوائد نقدية قوية والدخول المباشر لسوق متخصصة مع القدرة على التوسع في منصة مهمة للغاية.

ينصب التركيز في المدى القريب إلى المتوسط على توظيف رأس المال مع الميل للاستثمار في مرحلة متأخرة من مسيرة نمو الأصول، وذلك من أجل تحقيق عوائد جذابة ومستدامة لمبادلة.

خلال عام 2018، ركزت مبادلة للعقارات والبنية التحتية على مجموعة من الصفقات التي ساهمت في تعزيز بصمتها العالمية وتنويع محفظة أعمالها في قطاع العقارات الأقل تقلباً. والمساعدة على تحقيق توازن المحفظة وجعلها أكثر مرونة في مواجهة تقلبات السوق.

في آسيا، أقامت مبادلة للعقارات والبنية التحتية شراكة مع مؤسستين جديدتين من أجل استكمال أول مشاريعها الاستثمارية في اليابان. وتسهم محفظتها التي تقدر قيمتها بنحو 100 مليار ين من الأصول الموزعة في المدن الرئيسية والممرات اللوجستية، في دعم الأهداف الاستراتيجية التي تسعى أبوظبي لتحقيقها في مجال الاندماج العالمي.

في الولايات المتحدة، استكمل الفريق عمليات الاستحواذ على محفظة بقيمة مليار دولار تضم مجموعة من العقارات السكنية المعدة للتأجير في تسع مدن أمريكية رئيسية. وتعتبر هذه الصفقة هي



طوكيو - اليابان

نيويورك - الولايات المتحدة



"لقد أثمرت استراتيجيتنا للاستثمار عن قطاع أعمال متكامل يغطي حالياً استثمارات منتشرة على امتداد سلسلة القيمة في مجال الهيدروكربونات وتقدر قيمتها بأكثر من 40 مليار دولار أمريكي."

مصباح الكعبي
الرئيس التنفيذي - لقطاع البترول والبتروكيماويات



سببسا - إسبانيا

وكنّا في عام 2018 قد بدأنا عملية ذات مسار مزدوج لتحقيق القيمة ببيع جزء من حصتنا البالغة 100% في شركة سببسا. وفي هذا السياق، تم الإعلان عن ترتيبات ل طرح عام أولي في أكتوبر. وبعد التراجع الكبير في أسواق الأسهم، قررنا تعليق هذه العملية. بموازاة ذلك، عملنا على دراسة خيارات أخرى، ما أدى إلى التوصل لاتفاق مع شريك جديد ليبيع ما بين 30 - 40 بالمئة من الأسهم، وذلك في بداية عام 2019. ومع استكمال هذه الصفقة، سوف تتمكن من تحقيق قيمة كبيرة من استثماراتنا الطويلة الأجل، مع الحفاظ على مكانة مبادلة باعتبارها المساهم الأكبر للاستفادة من النمو المستمر والأداء المتميز للشركة.

مصباح الكعبي
الرئيس التنفيذي - لقطاع البترول والبتروكيماويات



سببسا - إسبانيا

2 مليار دولار أمريكي

اتفقت "نوبا للكيماويات" و"بوريليس" على إنشاء مشروع مشترك باسم نوفياليس القابضة، التي دخلت بشراكة مع شركة توتال لإنشاء مجمع بابينورت للبوليمرات.

التركيز على تحقيق القيمة مع إدارة المخاطر



باعتبارنا مستثمراً عالمياً فقد كانت أنشطة الاستثمار خلال عام 2018 متماشية مع الاستراتيجية المعتمدة، والتي تتسم بالمرونة اللازمة للتعامل مع الطبيعة المتغيرة لقطاع الطاقة على المستوى العالمي. وقد ركز القطاع على تحقيق القيمة المستهدفة مع الاهتمام في التحكم بالمخاطر والتحلي بالمرونة على مستوى الأسعار.

وقد تحقق ذلك باتباع نهج يقوم على ثلاثة مرتكزات:

1. الاستثمار في موارد نفع قليلة التكلفة
2. زيادة حصة الغاز ضمن محفظتنا الاستثمارية
3. تعزيز الاستثمار في قطاع البتروكيماويات، واستهداف الأسواق الناشئة والرئيسية من خلال تطبيق التكنولوجيا التي تملكها وخبراتنا التشغيلية وقدرتنا في الحصول على المواد الأولية بأسعار تنافسية.

وتتج عن ذلك قطاع أعمال متكامل يغطي حالياً استثمارات منتشرة على امتداد سلسلة القيمة في مجال الهيدروكربونات وتقدر قيمتها بأكثر من 40 مليار دولار أمريكي.

في عام 2018، نشأت مشاريع كبرى عبر الالتزام باستثمارات تزيد عن 12.5 مليار دولار أمريكي.

ففي قطاع البتروكيماويات، أنشأت الشركتان "بوريليس" و"نوبا للكيماويات" مشروعاً مشتركاً مع الشركة العالمية "توتال" لإنشاء مصنع متكامل لمادة "البوليمرات" في مدينة باي بورت بولاية تكساس الأمريكية. كذلك بدأت شركة "بوريليس" عمليات إنشاء مصنع جديد يختص بمادة "البروبين"، وذلك في موقع الإنتاج الحالي في بلجيكا. وتعمل شركة "نوبا للكيماويات" على تعزيز إنتاجها من مادة "البولي إيثيلين" في كندا من خلال إنشاء مصنع آخر يعتمد على تقنية "اسكبيرتيك" المتقدمة.

وهنا في دولة الإمارات، واصلنا المساهمة بفاعلية في تطوير قطاع التكرير والبتروكيماويات في أبوظبي من خلال الاستثمار في مشروعين للبتروكيماويات في منطقة الرويس، حيث تجري شركتنا "سببسا" دراسات هندسية مع أدنوك بهدف استخدام التكنولوجيا الرائدة العالمية التي تملكها في مصنع جديد لإنتاج مادة "الكبل البنزين الخطي". وبدأت شركة "بروج" إنشاء مصنع إضافي لمادة "البولي بروبيلين" سيتم ربطه مع مجمع "بروج 3" الحالي بهدف رفع الطاقة الإنتاجية السنوية من مادة "البوليمر" إلى حوالي 5 مليون طن سنوياً بحلول عام 2021.

وفي قطاع الاستكشاف والإنتاج، حازت شركتا "أو إم في" و"سببسا" على عقود تنبج لكل منهما الاستحواذ على حصة 20% في اثنين من حقول النفط البحرية قيد التطوير في أبوظبي، وهما "أم اللولو" و"سطح الرزيوط". وتأتي هذه الشراكات في إطار استراتيجيتنا الرامية لتعزيز القيمة والاستدامة بالاستفادة من الفرص الاستثمارية في مشاريع إنتاج النفط ذات التكلفة المنخفضة.

أما عن مشاريع الغاز التي دخلت فيها شركة مبادلة للبترول فقد شملت الحصول على امتياز حقول شرق البحري في مصر، والذي يضم حقول ظهر الغازي الضخم، والذي تبلغ احتياطياته أكثر من 30 ترليون قدم مكعب من الغاز. وكذلك الفوز بمنافسة حقول يراوان، الذي يعد من أكبر حقول الغاز طويلة الأمد في تايلاند. كما حققنا تقدماً جيداً في تطوير حقول بيجاجا البحري للغاز في ماليزيا، حيث بدأت أعمال الإنشاء الأولية في ديسمبر 2018.

"غاز بروم نيفت"

أنشأت شركة "غاز بروم نيفت" و"مبادلة للبترول" و"صندوق الاستثمارات المباشرة الروسي" مشروعاً مشتركاً لتطوير حقول النفط في منطقتي "تومسك"، و"أومسك" غرب سيبيريا.

حصة 10%

استحوذت "مبادلة" على حصة أقلية من شركة "إيني" في امتيازات حقول الغاز البحري "شروق" في مصر، التي تضم حقول "ظهر"، وهو أكبر حقول للغاز في البحر المتوسط.

مبادلة للبترول - تاينلد

25

عدد الدول التي تنشط فيها مصدر
كمستثمر ومطور في قطاع الطاقة
المتجددة

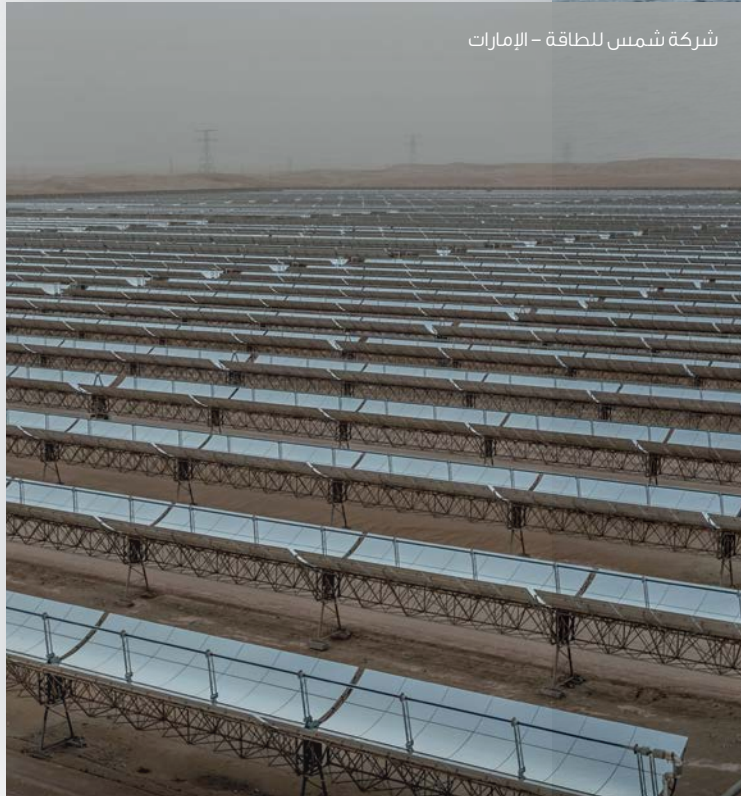
حصة 20%

وقعت كل من "سبيسا" و"أو إم في" اتفاقاً مع "أدنوك"
حصلتا بموجبه على حصة في امتياز حقل "سطح
الرزبوط" وحقل "أم اللولو" البحريين في أبوظبي، الذين
يعدان من بين أكبر 20 حقلاً في العالم من حيث الإنتاج.



سبيسا - إسبانيا

شركة شمس للطاقة - الإمارات



الاستثمار في كافة مجالات قطاع الطاقة: من النفط والغاز إلى الطاقة المتجددة

**بناء مستقبل زاهر للطاقة المتجددة اعتماداً على
خبراتنا المتميزة في مجال النفط والغاز**

بالإضافة إلى ذلك، واستجابةً للنمو العالمي، يحتاج العالم
أيضاً إلى إمداد متزايد من المواد المعقدة وخفيفة الوزن
لتصنيع المنتجات التي تعتمد على التكنولوجيا بما في ذلك
الأجهزة الرقمية والمركبات الكهربائية خفيفة الوزن.

وتساهم المشاريع التي تقوم بها شركتا "سبيسا" و"أو إم
في" في المناطق البحرية من أبوظبي في تحقيق إنتاج نفطي
منخفض التكلفة، كما تسعى "مبادلة للبترول" في ذات
الوقت لدخول أسواق جديدة مثل روسيا.

وقد دخلت "مبادلة" في استثمارات كبيرة في مجال الغاز
بالتعاون مع شركات رائدة مثل "إيني" وغيرها. ومن أبرز هذه
المشاريع حقل "ظهر" في مصر الذي يعد أكبر اكتشاف
للغاز في شرق البحر الأبيض المتوسط ومن شأنه تحقيق
ثقل كبير في قطاع الطاقة في مصر.

وفي جنوب شرق آسيا، تعمل "مبادلة للبترول" على تطوير
حقل "بيجايا" للغاز في ماليزيا الذي يقدر حجم احتياطي
الغاز به عدة ترليونات من الأقدام المكعبة. وقد فازت
الشركة، في نهاية عام 2018، بعقد لتطوير حقل "إيراوان"
للغاز في تايلاند اعتباراً من عام 2022 عقب انتهاء فترة
الامتياز الحالي.

تدرك مبادلة أن تلبية الطلب العالمي المتنامي على الطاقة
يتطلب الاستثمار في جميع مصادر إنتاج الطاقة.

اليوم، تدير مبادلة محفظة عالمية متنوعة من
الاستثمارات في مجالات الطاقة تشمل الطاقة المتجددة
بالإضافة إلى الاستثمار في كافة مكونات سلسلة القيمة
في مجال النفط، من الاستكشاف والإنتاج إلى التكرير
والتسويق والبتروكيماويات.

تعكس استثمارات مبادلة في مجال الطاقة والنفط مدى
الطلب المتزايد لمصادر الطاقة، حيث تعمل على إنتاج
النفط منخفض التكلفة، كما عملت على زيادة إنتاج الغاز
الطبيعي، ناهيك عن احتلالها مكانة رائدة في إنتاج الطاقة
المتجددة من خلال الأعمال المتنممة لشركة مصدر
- شركة أبوظبي لطاقة المستقبل.

وتمتلك شركة مصدر خبرة تمتد لأكثر من عقد من الزمان
في مجال الاستثمار في مشاريع الطاقة المتجددة، والتي
تشمل الطاقة الشمسية، وطاقة الرياح، وتقنيات التخزين،
وتحويل المخلفات إلى طاقة، والمرافق العقارية
المستدامة. وتنتشر عمليات مصدر في أكثر من 25 دولة
حول العالم.

وبصفتها مطوراً رائداً ومشغلاً لمشاريع الطاقة المتجددة،
تساعد مصدر على تسهيل الحصول على الطاقة في
الأسواق الناشئة وتقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري
لتوليد الكهرباء.



الابتكار في مجال البلاستيك

جعل البلاستيك أكثر قابلية لإعادة التدوير لتحسين إدارة النفايات.

وتعد بورياليس كذلك من المؤسسين لمبادرة Project STOP، والتي تهدف إلى الحد من تأثير المخلفات البلاستيكية على البيئة، وخاصة في مناطق جنوب شرق آسيا التي تشهد ارتفاعاً كبيراً في معدلات تسرب النفايات البلاستيكية إلى المحيطات. وقد انضمت كل من بروج ونوفا للكيماويات إلى هذه المبادرة.

لمعرفة المزيد، الرجاء زيارة الموقع الإلكتروني www.stopoceanplastics.com

تحرص مبادرة، من خلال شركتها، بورياليس، ونوفا للكيماويات، على الاستفادة من التقنيات الرائدة في مجال تصنيع المنتجات البتروكيماوية، فباعتبارهما مستثمرين مسؤولين في مجال تصنيع البولي إيثيلين والبولي بروبيلين، فإنهما تقومان بدور رائد في تصنيع منتجات أخف وزناً وأكثر استدامة وتسهل إعادة تدويرها.

تدير الشركتان مراكز ابتكار في العديد من المواقع، حيث تعملان من خلال التعاون مع عملائهما من الشركات الصناعية، على تطوير واختبار وتصميم منتجات معقدة تتلائم مع متطلبات الأسواق المتزايدة.

وحرصاً من شركة بورياليس، باعتبارها شركة عالمية، على الحد من التأثيرات الضارة لمخلفات البلاستيك على البيئة، أطلقت الشركة العديد من المبادرات من بينها الاستثمار في مصانع لإعادة التدوير.

في يونيو 2018، أعلنت بورياليس عن استثمار 15 مليون يورو في شركة "إم تي إم" للبلاستيك، التي تعد الشركة الرائدة في تكنولوجيا إعادة تدوير المخلفات البلاستيكية للمستهلكين في ألمانيا، وواحدة من أكبر منتجي مادة "البوليفين" المعاد تدويره على مستوى أوروبا.



15 مليون يورو

أعلنت بورياليس عن استثمار 15 مليون يورو في شركة إم تي إم للبلاستيك.

2 مليون دولار أمريكي

انضمت "مبادرة" إلى "بورياليس" وشركات أخرى في مبادرة "STOP" حيث التزمت بالمساهمة في هذا المشروع على مدى ثلاث سنوات.

بورياليس - النمسا



المساهمة في تعزيز نمو قطاع التكرير والبتروكيماويات في أبوظبي

المساهمة في نهضة الدولة بالتعاون مع 'أدنوك' و'سييسا' و'بوريليس'

ومن خلال "بروج"، المشروع المشترك بين "بوريليس" و"أدنوك"، تواصل مبادلة مساندة التوسع في مجال البتروكيماويات في دولة الإمارات، وتعمل "بروج" على إنشاء مصنع جديد للبولى بروبيلين حيث تمت في منتصف عام 2018 ترسية عقد أعمال الهندسة والتوريد والإنشاء الخاصة بالمصنع والذي سيشيد ضمن مجمع "بروج 3" بالرويس، وسيساهم عند اكتماله في عام 2021 في رفع الطاقة الإنتاجية من مادة "البوليمر" إلى نحو 5 مليون طن سنوياً.

تؤكد هذه المشاريع على حرص "مبادلة" على تسخير التكنولوجيا ورأس المال والخبرة التشغيلية والتسويقية التي تتميز بها شركاتها من أجل المساهمة في تحقيق نمو مستدام لقطاع التكرير والبتروكيماويات في أبوظبي.

تعد المساهمة في التطوير المستمر لقطاع التكرير والبتروكيماويات في أبوظبي من أهم مرتكزات استراتيجية قطاع البترول والبتروكيماويات في مبادلة، وذلك بهدف تعزيز القيمة المتحققة من مواردنا البترولية وتوفير فرص نمو جيدة لعمليات التكرير والبتروكيماويات.

وتتضافر جهود مبادلة وعدد من الشركات التابعة لها، مثل سييسا، وبوريليس، وأو إم في، في شراكة مع أدنوك من أجل تحقيق هذا الهدف.

فشركة سييسا، التي تعد الرائدة عالمياً في إنتاج مادة الكيل البنزين الخطي، ستقوم بإدخال هذه التقنية إلى دولة الإمارات، حيث سيتم إنشاء مصنع جديد لإنتاج هذه المادة ضمن مجمع التكرير والبتروكيماويات التابع لشركة أدنوك في منطقة الرويس بأبوظبي. وسيعتمد المصنع في تشغيله على مواد أولية محلية تشمل الكبروسين والبنزين كما سيستفيد من المرافق والخدمات المتوفرة بمجمع الرويس. ومن المتوقع أن تبلغ الطاقة الإنتاجية للمصنع 150 ألف طن سنوياً وسيصبح عند اكتماله أكبر مصنع لإنتاج الكيل البنزين الخطي في العالم.



150 ألف طن

الطاقة الإنتاجية المتوقعة من مصنع "الكيل البنزين الخطي" بمجمع الرويس.

5 مليون طن

الطاقة الإنتاجية المتوقعة من البوليمر في موقع بروج 3.

أو إم في - النمسا

بوريليس - النمسا



سييسا - إسبانيا



مدرسة زايد - تايلند



Zayed School and Comm
Renovated by Mubadala Petroleum and dedicated
September 2018

10800

عدد الأشخاص من مجتمع الصيد المحلي الذين استفادوا من مدرسة "عام زايد" وقاعة المجتمع التي بنتها مبادلة للبترول.

40+

يعد مشروع "مدرسة عام زايد" وقاعة الاحتفالات فيها واحداً من أكثر من 40 مبادرة مجتمعية نفذتها شركة مبادلة للبترول خلال عام 2018.

مشروع مدرسة "عام زايد" في تايلاند

مستثمر مسؤول في المجتمعات التي تنتشر فيها أعمالنا

تفاعل موظفو شركة مبادلة للبترول في تايلاند مع المجتمع المحلي، من خلال التطوع للمساعدة في المراحل الأخيرة من أعمال التجديد، وشاركوا في فعالية الافتتاح التي تعرف خلالها أفراد مجتمع الصيد على عمليات مبادلة للبترول.

بصفتها مستثمراً مسؤولاً وشريكاً فاعلاً، نشطت "مبادلة للبترول" في تقديم المبادرات الاجتماعية والمساهمة في المجتمعات التي تعمل بها منذ عدة سنوات.

ضمن مساهماتها المجتمعية خلال عام زايد في 2018، وفرت مبادلة للبترول التمويل اللازم لإعادة تطوير مرافق مدرسة ابتدائية وقاعة للاحتفالات العامة في مجتمع محلي يقع على خليج تايلاند ويعتمد على صيد الأسماك.

تقع مدرسة وقاعة زايد في مدرسة "بان شايتلاي بناقراكاو" بالقرب من حقلي ياسمين ومانورا البحرين لإنتاج النفط والتابعين لشركة "مبادلة للبترول".

بفضل أعمال التجديد التي ساهمت فيها مبادلة للبترول، توفرت للمجتمع المحلي قاعة متعددة الأغراض لاستضافة الأنشطة والمناسبات المدرسية والبرامج الثقافية لخدمة السكان المحليين الذين يبلغ تعدادهم 10800 شخص. وقد تضمنت أعمال التجديد إدخال تحسينات مهمة لتعزيز السلامة.



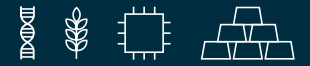
مبادلة للبترول - تايلند



"تبلغ قيمة سوق قطاع الأعمال الزراعية والإستزراع السمكي في العالم نحو 5 تريليون دولار أمريكي. ولهذا سعت "مبادلة" إلى دخول هذا السوق، مع إعطاء الأولوية للإستزراع السمكي، عن طريق توظيف رأس المال في الشركات التي تواجه معوقات طويلة الأجل في مجال الإمداد، والتي تحتاج إلى التكنولوجيا المبتكرة."

أحمد يحيى الإدريسي
الرئيس التنفيذي لقطاع التكنولوجيا والمعادن والتعدين

دخول قطاعات جديدة وبيع بعض الأصول الناضجة



واصل قطاع أعمالنا خلال عام 2018، تعزيز استراتيجياته القائمة على تطوير شركات رائدة عالمياً، والدخول في قطاعات جديدة واعدة، وبيع الأصول التي وصلت مرحلة النضج، وذلك من أجل تحقيق عوائد مالية.

وفي أول استثمار لنا في قطاع التكنولوجيا الطبية بالولايات المتحدة الأمريكية، شاركنا في "السلسلة د" من جولة التمويل التي نظمتها "أوتسبيت ميدكال"، والتي يمتلك منتجها الطبي "تابلو" قدرة على تحسين حياة أكثر من 3.5 مليون شخص حول العالم يخضعون بانتظام لجلسات غسيل الكلى، وذلك باستخدام تقنية مريحة ووسائل الحوسبة السحابية.

وفي دولة الإمارات، أكملت شركة الإمارات العالمية للألمنيوم، خلال عام 2018، إنشاء مصفاة "الطويلة للأومينا"، وهو استثمار استراتيجي بقيمة 3.3 مليار دولار أمريكي من شأنه تعزيز حضور الشركة ضمن سلسلة القيمة الخاصة بقطاع الألمنيوم، ودفع عجلة النمو الإقتصادي في دولة الإمارات. وتعد هذه المصفاة الأولى من نوعها في الدولة.

كذلك أبرمنا بالشراكة مع "دوبال القابضة" اتفاقية مدتها 25 عاماً لإنشاء مجمع متطور لإنتاج الطاقة ومحطة لتحلية المياه في مصر "الإمارات العالمية للألمنيوم" في جبل علي. وسيوفر هذا المشروع أكثر من 600 ميجاواط من الطاقة الكهربائية إلى جانب المساهمة في خفض انبعاثات الغازات الضارة وتعزيز كفاءة الطاقة والكهرباء لشركة الإمارات العالمية للألمنيوم.

أحمد يحيى الإدريسي
الرئيس التنفيذي لقطاع التكنولوجيا والمعادن والتعدين

احتلت شركتنا "إيه إم دي" الصدارة في مؤشر "ستاندرد آند بورز S&P 500" لأفضل 500 شركة في البورصة، حيث حققت نمواً سنوياً تجاوز 81%. وتماشياً مع استراتيجية مبادلة فيما يتعلق ببيع الأصول التي بلغت مرحلة النضج، قمنا ببيع 22 مليون سهم عادي في يوليو 2018، وعلى الرغم من ذلك، فما زلنا من أكبر المساهمين في "إيه إم دي".

ومن ناحية أخرى، بدأنا الاستثمار في قطاع الأعمال الزراعية والإستزراع السمكي الذي تبلغ قيمته السوقية 5 تريليون دولار أمريكي على مستوى العالم، وبالأخص في قطاع إستزراع الأحياء المائية من خلال توظيف أموال في مشاريع تساهم في توفير الإمدادات على المدى الطويل، إلى جانب تحقيق أقصى استفادة من التكنولوجيا المتقدمة.

لقد وافقنا على الاستحواذ على حصص الأغلبية في ثلاث شركات في مجال الإستزراع السمكي في أوروبا، وهي شركات "تيربوس" و "سيلدونا" اليونانية من خلال مجموعة أندروميذا الرائدة في مجال الإستزراع السمكي في البحر المتوسط، والتي تعمل في كل من اليونان وإسبانيا.

كذلك استقدنا من شركتنا مع مجموعة "لونزا"، بالاستثمار في عدد من الشركات الرائدة والصناديق المتخصصة في مجالي الصناعات الدوائية والتكنولوجيا الحيوية، مثل "سبيللا"، و"ترويتس"، و"جي اتش أو".

إنجاز 75% من أعمال الإنشاء

أعلنت شركة الإمارات العالمية للألمنيوم عن إنجاز 75% من أعمال الإنشاء في مشروع تعدين خام "البوكسايت" في جمهورية غينيا.

425 مليون دولار أمريكي

باعت "مبادلة" 22 مليون سهم من حصتها في شركة "إيه إم دي" بمبلغ وقدره 425 مليون دولار أمريكي. وأنهت "إيه إم دي" عام 2018 باحتلال موقع في مقدمة أفضل 500 شركة في البورصة وفقاً لمؤشر "ستاندرد آند بورز S&P 500".

61 ألف طن

استلمت مصفاة الطويلة للأومينا أولى شحنات "البوكسايت" التي بلغت نحو 61 ألف طن في شهر يونيو.

غلوبل فاوندريز - الولايات المتحدة

مشروع للنمو الاستراتيجي في سلسلة القيمة لصناعة الألمنيوم

مصفاة الطويلة للألمنيوم

تعد مصفاة الطويلة للألمنيوم من مشاريع النمو الاستراتيجية لشركة الإمارات العالمية للألمنيوم حيث تساهم في توسعة أعمال الشركة ضمن سلسلة القيمة في صناعة الألمنيوم وقد بدأت عمليات التشغيل التجريبي للمصفاة في ديسمبر 2018 تمهيداً لاستغلال نشاط صناعي جديد في دولة الإمارات.

تقع المصفاة في منطقة خليفة الصناعية في أبوظبي، وتقدر تكلفة إنشائها بحوالي 3.3 مليار دولار أمريكي. ومن المنتظر أن تنتج حوالي مليون طن من الألمنيوم سنوياً، مما يضمن إمداد الشركة بالمواد الخام الحيوية وبأسعار تنافسية.

بدأت الاستعدادات لتشغيل المصفاة في أكتوبر 2013، واستغرقت 500,000 ساعة من العمل. واستغرق بناء المصفاة بعد ذلك أكثر من 72 مليون ساعة - أي ما يعادل مدة عمل شخص واحد لأكثر من 25000 سنة. بلغت القوة العاملة ذروتها عند 11542 شخصاً، حيث تم توفير المعدات والإمدادات من أكثر من 20 دولة.

وشارك 280 من المهندسين المتخصصين بمجال السلامة في الإشراف على عمليات وأنظمة السلامة في الموقع خلال مرحلة الإنشاء. وكان المعدل الإجمالي للحوادث التي وقعت بالمشروع أقل بنسبة 10% من المعدلات المسجلة في مشاريع الصناعات الثقيلة بالولايات المتحدة خلال عام 2017 (المصدر: مكتب إحصائيات العمل بالولايات المتحدة). ولم تسجل أي حالة وفاة.



3.3 مليار دولار أمريكي

تكلفة تطوير المصفاة 3.3 مليار دولار أمريكي وستنتج مليوني طن من الألمنيوم سنوياً

80% من العقود

80% من العقود تم منحها لشركات مسجلة في دولة الإمارات

الإمارات العالمية للألمنيوم - الإمارات

الإمارات العالمية للألمنيوم - الإمارات



132 مليون دولار أمريكي

قادت مبادرة السلسلة (د) من جولة التمويل التي نظمتها شركة "أوتسيت ميدكال" الأمريكية لجمع تمويل بقيمة 132 مليون دولار أمريكي، ما جعلها أحد أكبر المساهمين الأربعة في الشركة.

سيبسا - إسبانيا



أوتسيت ميدكال - الولايات المتحدة

الاستثمار وبيع الاستثمارات

تتبع المجموعة نهجاً نشطاً في إدارة المحفظة الاستثمارية بهدف تعزيز العوائد المالية وتحقيق القيمة

بالتحقيق هذا الهدف الطموح، توظف المجموعة رأس المال عبر مجموعة من القطاعات والأصول مع اتباع نهج نشط في إدارة المحفظة الاستثمارية بهدف تعزيز العوائد المالية وتحقيق القيمة.

تركز شركة مبادرة للاستثمار على مهمة رئيسية هي المساهمة في تشكيل مستقبل اقتصاد أبوظبي من خلال تحقيق عوائد مالية محسوبة المخاطر وتعزيز مكانة الإمارة عبر القطاعات الاستراتيجية.

ولتحقيق هذا الهدف الطموح، توظف المجموعة رأس المال عبر مجموعة من القطاعات والأصول مع اتباع نهج نشط في إدارة المحفظة الاستثمارية بهدف تعزيز العوائد المالية وتحقيق القيمة.

بيع الأصول التي بلغت مرحلة النضج في الوقت المناسب

في عام 2018، أعلنت مبادرة عن ترتيبات ل طرح عام أولي لشركتها "سيبسا"، إحدى شركاتها النفطية المتكاملة، ولم يعكس اختيار السوق القيمة التي تستحقها الشركة، مما أدى إلى تعليق العملية.

وبعد ستة أشهر، توصلت مبادرة إلى اتفاق مع مجموعة "كارلايل" لشراء 30-40% من "سيبسا".

إعادة توظيف رأس المال في قطاعات وأسواق جديدة

في عام 2018، دخلت "مبادرة" في أسواق جغرافية وأعدة مثل اليونان وصربيا ومصر، بالإضافة إلى قطاعات أعمال جديدة كالصناعات الدوائية، والأعمال الزراعية والإستزراع السمكي والتكنولوجيا الطبية.



الصناعات الدوائية

استشراف المستقبل

تعد التكنولوجيا اليوم، أحد أهم المجالات التي تركز عليها "مبادلة".

وبوصفنا صندوقاً استثمارياً سيادياً مملوكاً لإمارة أبوظبي، فإننا ملتزمون بالعمل على مساندة توجه حكومة أبوظبي، والساعية إلى جعل المدينة مركزاً إقليمياً للتكنولوجيا.

سوف نسعى من خلال استثماراتنا العالمية في مجال التكنولوجيا، إلى تعزيز جهود أبوظبي لتنويع اقتصادها والتكامل مع الاقتصاد العالمي.

وباعتبارنا شريكاً موثقاً، ومساهماً نشطاً، وشركة مسؤولة، فإننا في "مبادلة" نستثمر من أجل الوطن، مستلهمين ذلك من الرؤية السديدة والإرث العريق للوالد المؤسس لدولة الإمارات العربية المتحدة، المغفور له بإذن الله تعالى، الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان.



