



التقرير السنوي لشركة المبادلة للتنمية - 2014



mubadala.com

بناء مستقبل مشرق...

رؤية الوالد المؤسس

علينا أن نستثمر ثروتنا البترولية للاستفادة منها في المجالات الاقتصادية الأخرى وألا نعتمد على البترول وحده كمصدر رئيسي للدخل الوطني، بل علينا أن نوسع مصادر دخلنا وأن نبني المشاريع الاقتصادية التي تؤمن لأبناء هذه الدولة الحياة الحرة الكريمة والمستقرة.

المغفور له بإذن الله تعالى، الوالد الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، مؤسس دولة الإمارات العربية المتحدة، طيب الله ثراه

لقد ساهم التزام مبادلة برؤية الوالد المؤسس في تشكيل نهج الاستثمارات العالمية، بحيث يجمع بين تحقيق العائدات المالية وتوفير المنافع الاجتماعية في إطار جهود تحقيق القيمة على المدى البعيد.

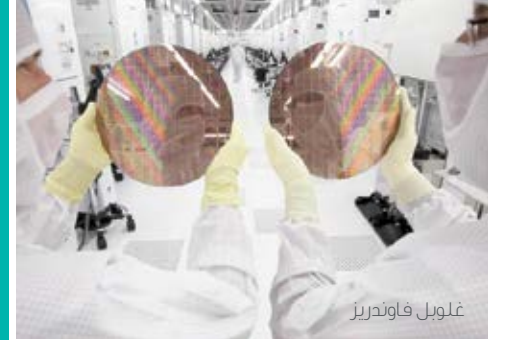
لقد أدركنا في مبادلة دائماً أننا جزء من رؤية أكبر بكثير من مجرد شركة واحدة، وأوسع بكثير من جيل أو جيلين. وسيفيق هذا الإدراك المظلة التي توحد محفظة استثماراتنا وتجمع بين موظفينا في الوقت الذي نواصل فيه مسيرة التميز والنجاح.

تأسست مبادلة عام 2002 من وحي الرؤية الحكيمة لمؤسس دولة الإمارات العربية المتحدة، المغفور له بإذن الله تعالى، الوالد الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، طيب الله ثراه.

فبالرغم من النهضة التي شهدتها الدولة مع اكتشاف النفط في خمسينيات القرن العشرين، شجع الشيخ زايد شعبه على اتباع نهج التفكير طويل الأمد، لتوظيف الإمكانيات الهائلة للموارد المكتشفة حديثاً.

ومن خلال توظيف الثروة النفطية في استثمارات خارج قطاعات النفط والغاز، يمكن للاقتصاد والمجتمع أن يحققوا الازدهار لأجيال عديدة، حتى بعد استنفاد الاحتياطات النفطية.

وقد ساهمت هذه الرؤية الحكيمة في صياغة سياسات الحكومة المتعلقة بتنويع وتطوير الاقتصاد في إمارة أبوظبي، وجاء تأسيس مبادلة لتكون في طليعة هذه الجهود الرامية لتنويع الاقتصاد.



غلوبل فاوتريرز



سكياتا



شركة الإمارات للألمنيوم

تطبيق الاستراتيجية

- 42 تنويع الموارد المالية
44 الاستثمار الفعّال
46 التكامل العالمي
48 آفاق جديدة

- 30 التكنولوجيا والصناعة
32 المعادن والتعدين
33 أشباه الموصلات
34 المرافق
36 الطاقة
38 النفط والغاز
39 الطاقة المتجددة

- عملياتنا
18 القطاعات الناشئة
20 العقارات والبنية التحتية
21 الرعاية الصحية
22 استثمارات رأس المال
24 صناعة الطيران والخدمات الهندسية
26 صناعة الطيران
27 الخدمات الدفاعية
28 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

لمحة عامة

- 04 كلمة رئيس مجلس الإدارة
06 مجلس الإدارة
08 رسالة الرئيس التنفيذي
10 لجنة الاستثمار
12 نهج الاستثمار
14 تطبيق أفضل الممارسات في مجال حوكمة الشركات والإدارة المالية

محتويات التقرير

للاطلاع على النسخة التفاعلية من التقرير، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني:
www.mubadala.com/annualreview/ar



غلوبل فاوتريز

46
التكامل
العالمي

محطة شمس (1) لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية المركزة - أبوظبي



المقر الإقليمي لشركة سيمنز - مدينة مصدر

42
تنويع الموارد
المالية48
آفاق جديدة

ستراتا - العين

44
الاستثمار الفعّال

مركز إمبيريال كوليدج لندن للسكري - العين



كلمة رئيس مجلس الإدارة

"نجحت مبادلة خلال العام 2014 مرة أخرى برصد مسيرة النمو والتنمية الاقتصادية في أبوظبي عبر قطاعات متعددة. ولعل أحد أهم الإنجازات النوعية للشركة هو مساهمتها الواسعة في بناء اقتصاد يقوم على المعرفة"

ولطالما تمثلت إحدى نقاط القوة الرئيسية لمبادلة في قدرتها على إقامة شراكات وطيدة وطويلة الأمد مع مجموعة من أبرز المؤسسات والشركات الرائدة عالمياً. ويتمثل هذا النهج تماماً مع تقاليد إمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة، وسيبقى المنارة التي توجه أعمال المجموعة في المستقبل.

ومما لا شك فيه أن نجاح مبادلة إنما يستند إلى رؤية حكومة أبوظبي، وتوجيهات مجلس إدارة الشركة، والجهود الحثيثة لإدارتها التنفيذية وموظفيها. وأودُّ هنا أن أتوجه إليهم جميعاً بالشكر على دورهم المحوري في تحقيق مهمة مبادلة بما يعود بالمنفعة على الشركة، والمساهمين، والإمارة عموماً.

محمد بن زايد آل نهيان
ولي عهد أبوظبي
نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة
رئيس مجلس إدارة شركة المبادلة للتنمية

تحرص حكومة أبوظبي على الالتزام بمواصلة المسيرة نحو تطوير وتنويع اقتصاد الإمارة، وذلك تنفيذاً للتوجيهات السامية لسيدي صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، حاكم أبوظبي.

ونحن نستلهم هذا الالتزام من الرؤية الحكيمة للوالد المؤسس، المغفور له بإذن الله تعالى الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، طيب الله ثراه، الذي رأى أن تنويع وتنمية الاقتصاد يشكلان محورين أساسيين لبناء مستقبل اقتصادي مستدام لشعب الإمارات.

وتساهم شركة المبادلة للتنمية بدور أساسي في تحويل هذه الرؤية إلى واقع ملموس، وتتصدر الشركة الجهود الرامية إلى تطوير قطاعات تتكامل مع الاقتصاد العالمي هنا في أبوظبي، والارتقاء بالبنية التحتية الاجتماعية بما يرسخ دعائم الازدهار في المستقبل.

وقد نجحت مبادلة خلال العام 2014 مرة أخرى برصد مسيرة النمو والتنمية الاقتصادية في أبوظبي عبر قطاعات متعددة. ولعل أحد أهم الإنجازات النوعية للشركة هو مساهمتها الواسعة في بناء اقتصاد يقوم على المعرفة، يساهم بدوره في توفير فرص عمل مجزية لآلاف المواهب المتميزة من أبناءنا وبناتنا عبر مجموعة متنوعة من الوظائف، في حين يقود هذه الجهود نخبة من أبناء الإمارات.

أعضاء مجلس الإدارة



صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان

ولي عهد أبوظبي ونائب القائد الأعلى للقوات المسلحة
للدولة الإمارات العربية المتحدة
ورئيس مجلس الإدارة في شركة المبادلة للتنمية

يلتزم مجلس الإدارة في شركة المبادلة للتنمية بأعلى معايير الحوكمة

مجلس الإدارة

يتولى مجلس إدارة "مبادلة" مسؤولية التوجيه الاستراتيجي والإشراف والحوكمة في الشركة، نيابة عن الجهة المساهمة، وهي حكومة أبوظبي.

وبموجب نظام تفويض المسؤوليات في "مبادلة"، يحق لمجلس الإدارة تفويض جوانب من مسؤولياته في الإدارة التنفيذية إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب خلدون خليفة المبارك، وإلى لجنة الاستثمار في "مبادلة".

يتقن أعضاء مجلس الإدارة في "مبادلة" مناصب رسمية رفيعة في القطاعين العام والخاص في دولة الإمارات العربية المتحدة، ويشغل عدد منهم عضوية المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي.

لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

تضم هذه اللجنة ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين من مجلس إدارة "مبادلة"، وهم السادة: حمد الحر السويدي، رئيساً للجنة، وعبد الحميد محمد سعيد، ومحمود إبراهيم المحمود، وهي مكلفة من قبل مجلس الإدارة بالإشراف على الأنشطة المالية وإدارة المخاطر والامتثال في "مبادلة".

الدعم من حكومة أبوظبي

إنطلاقاً من المهمة الموكلة إليها من قبل حكومة أبوظبي والمتمثلة في تعزيز إمكانات النمو ونهج التنويع لاقتصاد إمارة أبوظبي، وتوفير الفرص للأجيال الحالية والمقبلة لمواطني دولة الإمارات العربية المتحدة، تستفيد شركة "مبادلة" من الدعم طويل الأمد الذي تحصل عليه من الحكومة.



خلدون خليفة المبارك

عضو مجلس الإدارة
الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب

يشغل خلدون المبارك منصب الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لمجموعة "مبادلة"، ويحكم هذا المنصب، يتولى مسؤولية الإشراف على استراتيجية عمل الشركة، ومواءمتها مع الجهود الرامية إلى تنويع القاعدة الاقتصادية في إمارة أبوظبي. كما يشغل منصب رئيس جهاز الشؤون التنفيذية في الإمارة، الذي يقدم الاستشارات المتعلقة بالسياسات الاستراتيجية لرئيس المجلس التنفيذي للإمارة، صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي. كما يشغل المبارك عضوية المجلس التنفيذي للإمارة أبوظبي. وهو رئيس مجلس الإدارة في كل من مؤسسة الإمارات للطاقة النووية، وهيئة المنطقة الإعلامية في أبوظبي، وشركة الإمارات العالمية للأمنيموم.

ويشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة في مجلس أبوظبي للتخطيط العمراني، وهو عضو في مجلس الإدارة في بنك الخليج الأول. بالإضافة إلى أنه سفير المجلس العالمي للخدمات الصحية الإلكترونية، كما أنه عضو في كل من مجلس أمناء جامعة زايد، ومجلس أمناء جامعة نيويورك - أبوظبي، ومعهد "مصدر" للعلوم والتكنولوجيا.



محمود إبراهيم المحمود

عضو مجلس الإدارة

يعد محمود المحمود المؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة (إي دي إس) القابضة، وهي شركة متخصصة بالخدمات المالية وتداول السلع وتتخذ من أبوظبي مقراً لها. كذلك هو عضو في مجلس إدارة شركة الاتحاد للمعلومات الائتمانية، وشركة التطوير والاستثمار السياحي.

وقد شغل المحمود سابقاً مناصب رفيعة في عدة شركات، بما فيها عضوية مجلس الإدارة في جهاز أبوظبي للاستثمار، كما تولى منصب الرئيس التنفيذي لشركة القدرة القابضة العاملة في مجال التطوير والاستثمار.



عبد الحميد محمد سعيد

عضو مجلس الإدارة

يشغل عبد الحميد سعيد منصب العضو المنتدب في كل من بنك الخليج الأول، وشركة الريم للاستثمارات.

كما يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة الإمارات للاتصالات المتكاملة (دو) وعضوية مجلس إدارة كل من سوق أبوظبي للأوراق المالية، وجهاز الإمارات للاستثمار، والقناة الإخبارية "سكاي نيوز العربية".



ناصر أحمد خليفة السويدي

عضو مجلس الإدارة

يشغل ناصر السويدي عضوية المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، وهو رئيس هيئة الطاقة في الإمارة. كما يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة في كل من بنك أبوظبي الوطني، وسوق أبوظبي للأوراق المالية، والاتحاد للقنارات وعضوية مجلس إدارة شركة الاستثمارات البترولية الدولية (آيبيك).

تولى السويدي خلال مسيرته المهنية الحافلة التي تمتد لأكثر من ٢٠ عاماً مناصب هامة في عدة هيئات ومؤسسات حكومية في إمارة أبوظبي، بما في ذلك دائرة التنمية الاقتصادية، وجهاز أبوظبي للاستثمار وشركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك).



حمد الحر السويدي

عضو مجلس الإدارة

يشغل حمد الحر السويدي عضوية المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، ويتولى منصب رئيس الدائرة المالية في الإمارة.

كما يشغل عضوية المجلس الأعلى للبترول، وبتراش مجلس إدارة شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)، وهو عضو في مجلس إدارة جهاز أبوظبي للاستثمار، وشركة الاستثمارات البترولية الدولية (آيبيك).



محمد أحمد البواردي

نائب رئيس مجلس الإدارة

يشغل محمد البواردي منصب وكيل وزارة الدفاع في دولة الإمارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى كونه رئيس كل من لجنة أبوظبي لتطوير التكنولوجيا ولجنة وضع وتنفيذ الاستراتيجية المائية والزراعية بإمارة أبوظبي. كما يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة "دولفين للطاقة"، وعضوية مجلس إدارة شركة "توازن القابضة".

وهو العضو المنتدب في مجلس إدارة هيئة البيئة - أبوظبي، ونائب رئيس مجلس أمناء صندوق محمد بن زايد للمحافظة على الكائنات الحية، ونائب رئيس مجلس إدارة الصندوق الدولي للحفاظ على الحبارى.

رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب

كيف يساعد الهيكل التنظيمي لـ "مبادلة" في تحقيق أهدافها؟

في غضون 12 عاماً منذ أن تأسست "مبادلة"، تطورت الشركة انطلاقاً من مشروع واحد إلى مجموعة شركات تمتلك وتدير محفظة أعمال عالمية تبلغ قيمة أصولها 243.6 مليار درهم إماراتي، وتغطي قطاعات اقتصادية ومناطق جغرافية متنوعة.

توفر قطاعات الأعمال الأربعة لدينا، وهي القطاعات الناشئة، وصناعة الطيران والخدمات الهندسية، والتكنولوجيا والصناعة، والطاقة، هيكلًا قابلاً للتوسع وتحقيق نمو مستقبلي كبير. وهذا من شأنه أن يمكن الشركة من التركيز بإمعان على أولويات التنمية الاقتصادية طويلة الأمد لإمارة أبوظبي، وذلك عبر قطاعات اقتصادية نستطيع من خلالها تعزيز الميزات الأكثر تنافسية بالنسبة لنا، وتحقيق أثر إيجابي بارز في الأسواق العالمية.

ويؤكد المناخ الاقتصادي الحالي أهمية الالتزام باستراتيجيات التنوع الاقتصادي طويلة الأمد التي تتبعها، وبعيد النمو في مختلف قطاعات الأعمال العالمية لدينا مؤشراً قوياً على أننا نحرز تقدماً ملموساً.

قيمنا

المسؤولية
الإلهام
الشراكة
النزاهة

كيف تنظر "مبادلة" إلى مسألة تحقيق القيمة؟

إن اضطلاع مبادلة بدور يساهم في عملية التنويع الاقتصادي في إمارة أبوظبي، يعني تبنيها نهجاً متكاملًا لتحقيق القيمة، والذي يتجاوز مجرد تحقيق عائدات مالية والمساهمة في الناتج الإجمالي المحلي للإمارة، حيث تتيح أنشطتنا الحالية في مجالات البنية التحتية ومختلف القطاعات التي نستثمر فيها، منافع اجتماعية واقتصادية للأجيال المقبلة.

ففي دولة الإمارات، يتركز اهتمامنا على تطوير قطاعات أؤثنتها قيادتنا الرشيدة أهمية خاصة وأعطتها الأولوية، وبذلك نكون قد ساهمنا في توفير وظائف في قطاعات جديدة تمنح فرصاً مهنية مميزة ومجزية لأبناء الإمارات. كما نساهم أيضاً في تطوير البنية التحتية التي تُمكن من بناء مجتمع يتمتع بالصحة وإرساء اقتصاد مزدهر، بما في ذلك مرافق الرعاية الصحية والمراكز المالية والجامعات والمرافق.

ونحن ملتزمون بتطبيق القيم نفسها التي نلتزم بها في عملياتنا داخل السوق الإماراتي، وبنسب صناعات متكاملة في الاقتصاد العالمي، ما من شأنه أن يضمن المساهمة المجتمعية الإيجابية طويلة الأمد، سواء في الداخل أو على امتداد المجتمعات التي تعمل بها مبادلة حول العالم.

ما هي القيم والمبادئ التوجيهية التي تحدد طريقة عمل "مبادلة"؟

نحرص في "مبادلة" على تطبيق القيم التي قامت على أساسها شركتنا، ونعمل بمثابة على توطيدها على امتداد المجموعة، ويرجع الفضل في الشركات التي نعقدّها "مبادلة" إلى التعاون مع شركات عالمية المستوى في مختلف أرجاء العالم، وهي الشركات التي تعززها قيم الشفافية والنزاهة في كل صفقة تقوم بها "مبادلة". ونحن على طريق تحقيق تطلعاتنا وطموحاتنا، فإننا نستلهم قيمنا من الرؤية الملهمة التي قادتنا إلى تأسيس الشركة، وذلك بهدف تحقيق النمو والتنوع الاقتصادي في أبوظبي.

ولعل أحد أبرز المبادئ التوجيهية التي تتفرد بها مبادلة هو النهج المستقر وطويل الأمد في مجال الاستثمار وتحقيق القيمة، وهو ما يطلق عليه "رأس المال المثالي". ونحن في مبادلة نعمل على دمج هذا النهج مع أسلوب الإدارة الفعّالة لمحفظة الاستثمار، وتوزيع الاستثمارات والخبرة على نحو نشط في مجالات تحقق ميزة تنافسية وتحافظ على المرونة في التكيف مع التطورات الظرفية. وقد آت هذا النهج بثماره في الكثير من القطاعات الاقتصادية العالمية والدول التي تعمل بها مبادلة، وكان له أثر خاص في الأسواق الناشئة التي وجدت فيها الشركة أن المثابرة والقابلية للتكيف على نحو متنسق يؤديان إلى جني ثمار إيجابية لصالح الجهة المساهمة وهي حكومة أبوظبي، ولشركائنا ولأبناء دولة الإمارات العربية المتحدة.

"تستثمر مبادلة في قطاعات أعمال عالمية تتيح لنا المساهمة في تحقيق أولويات التنمية الاقتصادية طويلة الأمد لإمارة أبوظبي، وفي مجالات يمكننا من خلالها الاستفادة من الميزات التنافسية للإمارة"

للاطلاع على المزيد من رؤى وأفكار خلدون المبارك حول نموذج الأعمال الذي تتبناه "مبادلة" والأثر الإيجابي الذي تتركه، يرجى زيارة الرابط:

Mubadala.com/ar14/Group-CEO-message/ar



خلدون خليفة المبارك
الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب،
رئيس لجنة الاستثمار

لجنة الاستثمار

تتولى لجنة الاستثمار المسؤولية أمام مجلس الإدارة عن مراجعة الأمور الخاصة بالشركة وتحليلها واعتمادها، وهي الأمور المتعلقة باستراتيجية الشركة والقرارات الاستثمارية، بالإضافة إلى مسؤولية اللجنة عن مراقبة الأداء المالي والتشغيلي للشركة بشكل مستمر.

رؤية أبوظبي للتنمية المستقبلية

اقتصاد متنوع ومستدام، و قائم على المعرفة
بنية تحتية بمستوى عالمي تدعم مجتمعاً يتمتع بالصحة، وتحقق نمواً اقتصادياً
تطوير الموارد الاجتماعية والبشرية

مهمة مبادلة

دعم عملية التنويع الاقتصادي من خلال الاستثمار في قطاعات استراتيجية
وتحقيق عوائد مالية مستدامة، والمساهمة في التنمية الاجتماعية

الهيكل الإداري في مبادلة



قطاعات الأعمال في مبادلة



الطاقة



قطاع التكنولوجيا
والصناعة



صناعة الطيران
والخدمات الهندسية



القطاعات
الناشئة

تحمّل المسؤولية المُلقاة على عاتقنا

يرأس لجنة الاستثمار في "مبادلة" الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب، وتضم اللجنة في عضويتها كلا من الرئيس المالي للمجموعة، ورئيس الموارد البشرية للمجموعة والمستشار القانوني العام، والرؤساء التنفيذيين لقطاعات الأعمال الأربعة: وهي الأسواق الناشئة، وصناعة الطيران والخدمات الهندسية، والتكنولوجيا والصناعة، والطاقة. وتتمثل مهمة لجنة الاستثمار بضمان تحقيق التوافق والتأزر على امتداد القطاعات التي تعمل بها الشركة.

وقد عقدت اللجنة 47 اجتماعاً خلال العام 2014، تمت خلالها مناقشة 177 بندا، وتناولت 107 بندا آخر بالتعميم.

سامر حلاوه (1)

المستشار القانوني العام

خلدون خليفة المبارك (2)

الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب

الدكتور سلطان أحمد الجابر (3)

الرئيس التنفيذي، قطاع الطاقة

حميد الشمري (4)

الرئيس التنفيذي، قطاع صناعة الطيران والخدمات الهندسية

كارلوس عبيد (5)

الرئيس المالي للمجموعة

أحمد يحيى الإدريسي (6)

الرئيس التنفيذي، قطاع التكنولوجيا والصناعة

وليد المقرب المهيري (7)

نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة والرئيس التنفيذي لقطاعات الناشئة

خالد عبد الله القبيسي (8)

رئيس الموارد البشرية للمجموعة



نهج الاستثمار

يمنحنا الدور الذي تضطلع به مبادلة كمساهم في عملية التنويع الاقتصادي في إمارة أبوظبي، الفرصة لتحقيق تأثير حقيقي في الإمارة من خلال استثمار رأسمال مكثف عبر أفق زمني أطول. وقد ساهم ذلك بدوره في تشكيل نظرتنا الشاملة والمتكاملة لمفهوم تحقيق القيمة.



التعليم

تعتبر تهيئة القوة العاملة الوطنية للعب دورها في صناعات جديدة ضمن اقتصاد متنوع تحدياً معقداً، لذلك تساهم مبادلة من خلال مبادراتها المختلفة كالبرامج التدريبية في المدارس والبرامج التدريبية المتخصصة، في إعداد الجيل القادم من خلال تمكينهم من الاستفادة من فرص العمل المستقبلية.



الشراكة

ساهم مشروع مبادلة الأول، وهو مبادرة عالمية لإنتاج ونقل الغاز حمل اسم "دولفين للطاقة"، في ترسيخ الشراكة باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من النهج الذي نعتنقه في مبادلة. ونحن نعمل بشكل وثيق مع شركات عالمية المستوى لإنشاء وإدارة مشاريع مشتركة ومنصات استثمارية، مع التركيز على القيم والأهداف التجارية المشتركة. وغالباً ما تمنحنا هذه الشراكات مصادر قوة إضافية خلال مرحلة تطوير المبادرات، كما تساهم الشراكات في تعزيز عمليات نقل المعرفة إلى نماذج الأعمال.



الحكومة

تلتزم مبادلة بترسيخ ثقافة النزاهة وممارسات الأعمال المسؤولة في جميع أنشطتها من خلال اعتماد نهج متعدد الأوجه للحكومة المؤسسية.



الابتكار

يتطلب كل اقتصاد متنوع يقوم على التكنولوجيا المتطورة إطار عمل يتيح مجالات واسعة لنمو الابتكار وروح المبادرة. وتشهد شركات مبادلة مثل الإمارات العالمية للألمنيوم، و"ستراتا"، و"غلوب فاوندريز" نمواً متسارعاً لتصبح من الشركات الرائدة في القطاعات التي تنشط فيها. الأمر الذي يمهّد لتهيئة بيئة تمكن الإماراتيين من العمل على أحدث التقنيات المتطورة، والتخطيط لجدول أعمال بعيد المدى لسنوات قادمة.



استثمار حيوي

يساهم الدعم الكبير وطويل الأمد الذي تقدمه حكومة أبوظبي في تمكين مبادلة من التركيز على الاستثمار المكثف لرأس المال، الأمر الذي يتيح الوفاء بالمهمة الموكلة إلينا.



إدارة الأصول بأسلوب فعال

تقوم مبادلة بدور فعال في إدارة الشركات التابعة لها، وتعمل بشكل وثيق مع إدارات هذه الشركات لمساعدتها على تحقيق أهداف العمل وضمان تطبيق أعلى معايير إدارة المخاطر والإدارة المالية.

نسعى في مبادلة لفرص تعزيز مكانة إمارة أبوظبي في القطاعات والأسواق والصناعات التي تتمتع فيها الإمارة بأقوى ميزة تنافسية. وفي الوقت نفسه، نستثمر في البنية التحتية التي تدعم جهود التنمية الصناعية والاجتماعية في الإمارة، وتساهم في بناء قاعدة راسخة للنمو المستدام.

كما نقوم بتوظيف رأس مال الشركة ضمن مجموعة متنوعة من الأدوات الاستثمارية في مختلف أنحاء العالم، وتساعدنا هذه الاستثمارات في تعزيز استراتيجيتنا طويلة الأمد لتحقيق النمو الاقتصادي. وتساهم محفظتنا المتنوعة في تقديم استراتيجيتنا طويلة الأمد في أسواق بعينها، وتنويع المخاطر، وتحقيق عوائد مالية لإعادة استثمارها لصالح أبوظبي.



فرص وظيفية واعدة

قبل عقد من الزمان، لم يكن وجود لوظائف مثل «فني هياكل طائرات» أو مهندس أشباه موصّلات في دولة الإمارات العربية المتحدة. واليوم، يعمل الإماراتيون في وظائف تتطلب مهارات عالية في مختلف القطاعات التي تقود مسيرة التنمية في أبوظبي.



البنية التحتية الاجتماعية

باعتبارها مطوراً رئيسياً لعدد من مبادرات البنية التحتية الرئيسية في إمارة أبوظبي، فإن مبادلة وفرت عوائد مالية بالإضافة إلى إنشاءها لمشاريع رئيسية تدعم مستقبل الإمارة، وهذه المشاريع تشمل كلاً من الحرم الجامعي لعدد من الجامعات، ومرافق الرعاية الصحية، ومراكز الأعمال متعددة الاستخدامات، ناهيك عن دعم البنية التحتية مثل محطات التبريد المركزي، ومراكز البيانات والأقمار الصناعية.



الاندماج في الاقتصاد العالمي

يعمل أكثر من نصف موظفي شركات مجموعة مبادلة البالغ عددهم 34 ألف موظف خارج دولة الإمارات العربية المتحدة، وبوجود الأصول في خمس قارات، فإننا نساهم في تعزيز مكانة أبوظبي في أسواق النمو وغير مختلف مراحل سلسلة القيمة ضمن قطاعات متعددة، مما يتيح المجال للحصول على برامج الملكية الفكرية، وتعزيز التعاون عبر سلسلة التوريد، وتوفير فرص جديدة.



قطاعات اقتصادية جديدة

تساهم المجمعات الصناعية الجديدة التي ساعدت مبادلة على تأسيسها في قطاعات مثل الطيران والمعادن، في توفير إمكانيات كبيرة لأبوظبي. وستقوم هذه الاستثمارات بدور المحفز لنمو القطاع الخاص في القطاعات ذات الصلة، كما ستتيح المجال أمام المزيد من الاستثمارات الخارجية.



القطاع الخاص

توفر المجمعات الصناعية الجديدة في أبوظبي فرصة هائلة للإمارة، إذ تعد بمثابة محفز للنمو القطاع الخاص فيما يتعلق الصناعات المرتبطة بها ومزودي خدمات سلسلة التوريد، بالإضافة إلى أن هذه المجمعات تحفز استثمارات الطرف الثالث على نطاق أوسع.

مستثمر عالمي بنظرة
طويلة الأمد لترسيخ
مكانة أبوظبي ضمن
قطاعات متنوعة

توفير عوائد مالية
وتحقيق منافع اجتماعية
للإمارة، وللشركاء
ولأبناء دولة الإمارات

تطبيق أفضل الممارسات في مجال حوكمة الشركات والإدارة المالية



سامر حلاوه
المستشار القانوني العام،
وعضو لجنة الاستثمار



كارلوس عبيد
الرئيس المالي للمجموعة،
وعضو لجنة الاستثمار

تواصل مبادرة مسار نموها نحو استكشاف الفرص في الأسواق العالمية، لذلك علينا أن ننشر ثقافة النزاهة والممارسات المسؤولة من أجل الحفاظ على تناسق الأعمال والمشاريع التي نفّذها في جميع المناطق الجغرافية، وتعتمد هذه المسألة على التعاون فيما بيننا والتكيف مع الظروف المتغيرة باستمرار.

وفي ظل هذا التغير المستمر في البيئة التنظيمية، نسعى للمحافظة على أداء مرّن يتماشى مع المعايير العالمية في مجال الامتثال، دون المساس بالقيم التي قامت عليها الشركة. إننا ندرك تماماً أن نجاحنا إنما يتطلب التعاون الوطيد مع موظفينا، وشركائنا، وفُؤَرَدِنا لضمان تفهمهم لقيمنا والتزامهم بها.

تُمثّل الشفافية ركيزة أساسية في عمل مبادرة، فهي الدليل الذي نسترشد به للتعامل مع المستثمرين، والشركاء، والموظفين في جميع القطاعات والدول التي نعمل فيها.

وتعتمد سمعة ومكانة الشركة على الأداء القوي والشفافية، لذلك فإننا لا نلتزم بتوفير الشفافية فحسب، بل نحرص على تطبيق أعلى المعايير العالمية التي تمكننا من العمل كشركة استثمارات عالمية.

للاطلاع على المزيد من رؤى كارلوس وسامر حول تركيز مبادرة على مبادئ النزاهة والشفافية، يرجى زيارة الرابط:

Mubadala.com/ar14/governance/ar



التصنيف الائتماني: المدى القصير

P-1 / A-1+ / F1+

فيتش / ستاندر آند بورز / موديز

التصنيف الائتماني: المدى الطويل

Aa2 / AA / AA

فيتش / ستاندر آند بورز / موديز

مؤشر الشفافية

10/10

مؤشر «لينابورغ - مادويل» للشفافية

قاعدة تمويل متنوعة مقترنة باستراتيجية فعّالة لعلاقات المستثمرين

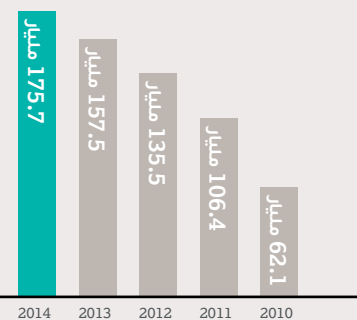
تعتمد مبادرة والشركات التابعة لها على مجموعة واسعة من مصادر التمويل لدعم استثماراتها وأنشطتها التنموية.

- مساهمات الجهة المالكة (حكومة أبوظبي)
- التدفقات النقدية الداخلية
- تمويلات الديون، التي تتم غالباً على شكل سندات وقروض دون حق الرجوع

إجمالي حقوق الملكية (درهم)

175.7 مليار

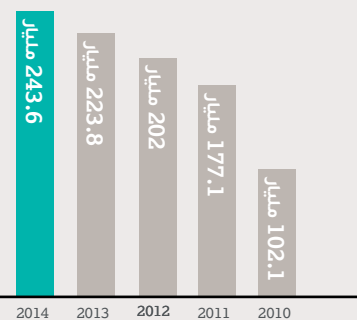
47.8 مليار دولار أمريكي



إجمالي قيمة الأصول (درهم)

243.6 مليار

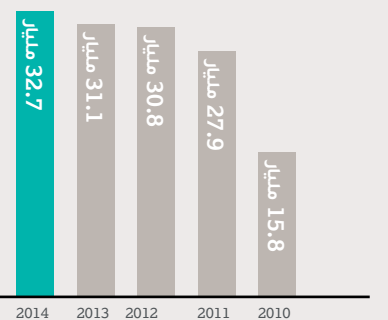
66.3 مليار دولار أمريكي



إجمالي الدخل (درهم)

32.7 مليار

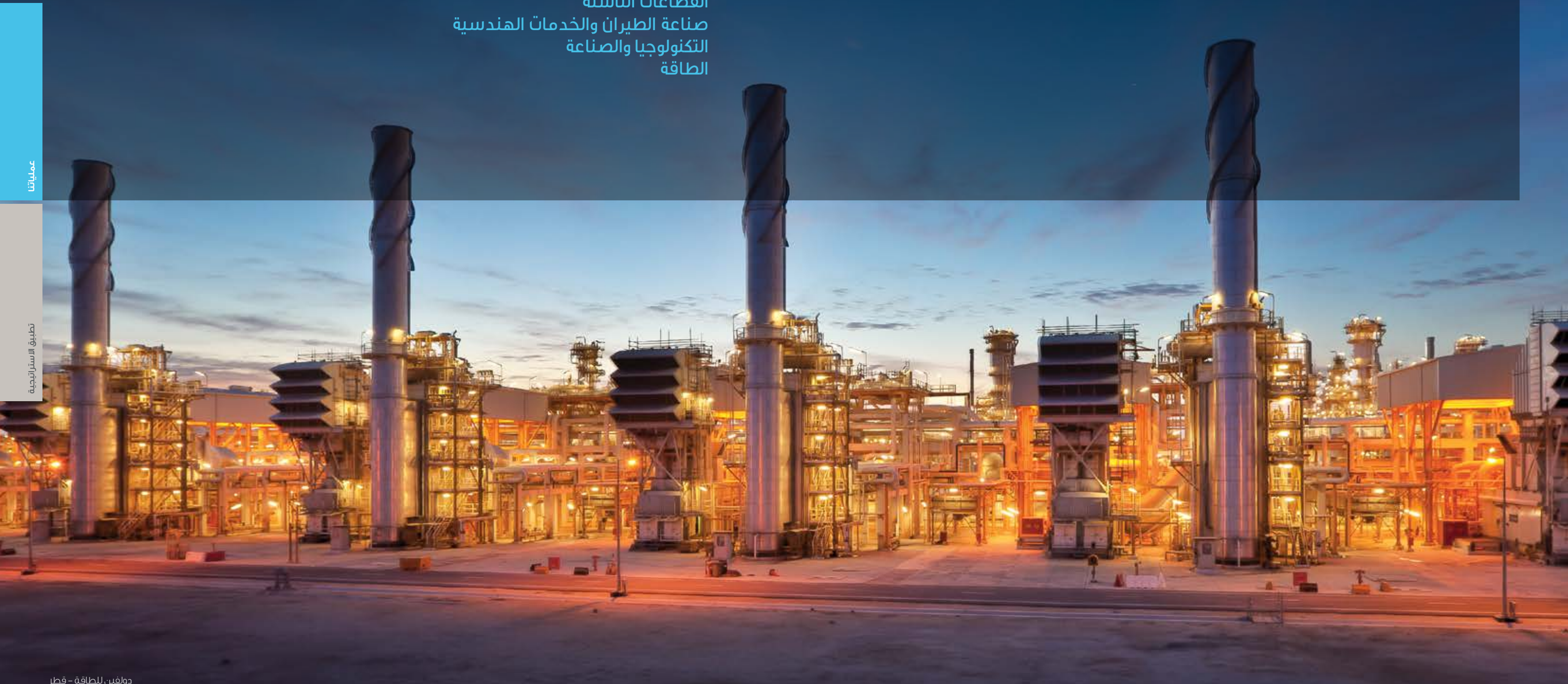
8.87 مليار دولار أمريكي



عملياتنا

يتمحور هيكل أعمال مبادلة حول أربعة قطاعات أعمال عالمية تغطي جميع مصالح الشركة المنتشرة عبر 11 قطاعاً اقتصادياً في أكثر من 20 دولة. تتيح لنا هذه القطاعات توسيع نطاق محفظتنا الاستثمارية وإدارتها لتحقيق النمو مع المحافظة على أعلى المعايير العالمية في مجال حوكمة الشركات وإدارة المخاطر.

القطاعات الناشئة
صناعة الطيران والخدمات الهندسية
التكنولوجيا والصناعة
الطاقة



مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي



مريضة سوق أبوظبي العالمي



ميناء سوديستي - البرازيل



مركز إميريال كويلدج للنسج للسكزي



” نركز على تلبية الاحتياجات الأكثر إلحاحاً في المنطقة من خلال إقامة شبكة مرافق رعاية صحية عالمية المستوى في أبوظبي لتقديم أحدث مستوى من الخدمات الطبية للمرضى.“

وليد المقزب المهيري
نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة والرئيس التنفيذي للقطاعات الناشئة

القطاعات الناشئة

القطاعات الناشئة في مبادرة مُكلّفة بمهمة تحفيز النمو في مختلف استثمارات الشركة في مجالات: الخدمات المالية، والرعاية الصحية، والعقارات والبنية التحتية.

وفي مجال العقارات والبنية التحتية، تشكل استثماراتنا عنصراً محورياً في تحقيق النمو المستقبلي لإمارة أبوظبي، إذ تتنوع من الخطة الرئيسية لبناء المركز المالي العالمي الجديد وتطويره، إلى البنية التحتية التعليمية، التي توفر الأسس اللازمة للاقتصاد المعرفة. كما نرى فرصاً متزايدة تساعدنا على الاستفادة من خبراتنا المحلية في الاستثمار في مشاريع مهمة في قلب المدن الكبرى حول العالم.

وفي وحدة "مبادرة للاستثمارات المالية"، نمتلك خبرة تمكننا من القيام باستثمارات مباشرة في الشركات الخاصة، واستثمارات غير مباشرة في رأس المال عبر صناديق الطرف الثالث، واستثمارات في شركات مدرجة بأسواق المال، وإقامة شركات في صناديق سيادية. وهذا من شأنه أن يدعم مكانة مبادرة كمستثمر نشط يستهدف تحقيق عوائد مستدامة، ويوظف مكانة الشركة عبر الأسواق التي تتركز فيها فرصاً محزنة على المدى الطويل.

أما في مجال الرعاية الصحية، فنسعى لتلبية الاحتياجات الملحة في المنطقة من خلال توفير شبكة واسعة من المرافق الصحية عالمية المستوى لتلبية الاحتياجات ذات الأولوية في إمارة أبوظبي، وهي المرافق التي تقدم مستويات حديثة لرعاية المرضى. فبذلك نحقق تقدماً واثراً إيجابياً عميقاً في شبكة الرعاية الصحية لدولة الإمارات.

العقارات والبنية التحتية

إن إرساء أسس النمو الاقتصادي هو جزء لا يتجزأ من رؤية المساهم في "مبادلة" التي تستهدف تحقيق التنمية طويلة الأمد لإمارة أبوظبي. وتتضمن استثماراتنا البنية التحتية المادية والاجتماعية في مناطق جغرافية تمتلك إمكانات متميزة لتحقيق عائدات مجزية، في مشاريع تشمل بناء مؤسسات جامعية حديثة حتى وصلت إلى بناء مركز مالي عالمي حديث.

فعلى غرار مراكز المال العالمية، تجسد جزيرة المارايه في أبوظبي مفهوماً مبتكراً للمشاريع المستدامة متعددة الاستخدامات ضمن إطار حضري متميز. وتحتضن جزيرة المارايه منطقة مالية حرة، والمتمثلة في سوق أبوظبي العالمي، إذ تستقطب مبانيتها الحاصلة على شهادة "ليد" السكان الباحثين عن أرقى معايير التصميم والاستدامة، في الوقت الذي تحظى "المارايه" بمرافق التجزئة والضيافة المصممة لخدمة زائريها. ويعد العام 2015 عاماً واعداً بمرحلة جديدة من التطوير على امتداد الجزيرة، لا سيما بعد افتتاح مستشفى "كليفلاند كلينك أبوظبي" واستكمال أعمال الإنشاءات في فندق "روزوود أبوظبي"، فضلاً عن مشروع "المارايه سنترال" و "المارايه بلانز" قيد التطوير.

أبرز إنجازات القطاع خلال عام 2014

مركز تسوق إقليمي ضخم

سوف يكون مركز التسوق "المارايه سنترال" الواقع في قلب جزيرة المارايه، بمجرد اكتماله على مساحة 2.3 مليون قدم مربع، جزءاً حيوياً من المشروع متعدد الاستخدامات البالغة مساحته 3.1 مليون قدم مربع.

فندق خمسة نجوم في 2016

تم الانتهاء من عمليات تكسية هيكل فندق "فور سيزونز أبوظبي" في جزيرة المارايه، والذي يتألف من 34 طابقاً ويضم 190 غرفة، و54 شقة فندقية، ومرافق للمؤتمرات والاجتماعات بمساحة 1290 متر مربع.

وجهة مفضلة

استقطبت الاحتفالات التي أقيمت بمناسبة رأس السنة الميلادية في جزيرة المارايه ما يقرب من 8 آلاف شخص والذين استمتعوا بالعروض الحية على امتداد الواجهة المائية للجزيرة، فضلاً عن عروض الألعاب النارية الأضخم في أبوظبي.

أهم الأصول في المحفظة

- مربعة سوق أبوظبي العالمي
- جزيرة المارايه
- خدمات
- جامعة باريس السوربون - أبوظبي
- فندق روزوود أبوظبي
- الغاليريا
- جامعة الإمارات العربية المتحدة - العين
- مجموعة فنادق فايسروي
- فايسروي المالديف
- مدينة زايد الرياضية
- الحرم الجامعي لجامعة زايد في أبوظبي
- فندق فور سيزونز - أبوظبي

مركز حيوي للتجزئة والترفيه

استضافت "الغاليريا"، الوجهة المتميزة للتسوق والمطاعم في جزيرة المارايه بأبوظبي، مجموعة من الأنشطة ذات الثقافات المتعددة على مدار العام الماضي، بما فيها احتفالات رأس السنة الصينية، وفعالية "القة السماوية المتحركة" في شهر رمضان المبارك، واحتفالات العيد الوطني لدولة الإمارات، والسوق الاحتفالي خلال فصل الشتاء.

تكريم عالمي للضيافة

نال فندق "روزوود أبوظبي" جائزة فندق الإمارات الرائد في العام 2014 خلال حفل "جوائز السفر العالمية"، وتم إدراج الفندق في قائمة "كوندي ناست ترافلر الشرق الأوسط"، وفاز الطاهي بوختا لامور من مطعم كاتالان الواقع في الفندق بجائزة "الطاهي الشاب" عن العام 2014.

توسع عالمي في السوق الأوروبي

تستعد مجموعة فنادق "فايسروي" الدخول إلى السوق الأوروبي من خلال إطلاق فندق "فايسروي أغارف" في منطقة كينتا دا أوميريا في البرتغال خلال العام 2017. سوف يضم الفندق 147 غرفة فندقية، و99 وحدة بعلامة "فايسروي" عبارة عن شقق فندقية وفيلات وتاون هاوس.



الرعاية الصحية

لقد ساهم ارتفاع عدد السكان في أبوظبي، جنباً إلى جنب مع الخطط التنموية لحكومة أبوظبي وتركيزها على تحقيق النمو الاقتصادي المستدام والمدعوم بتوفير أرقى مستوى للرعاية الصحية للمجتمع، في تحفيز تطوير قطاع الرعاية الصحية المستدام بمستوى عالمي ليكون على قمة أولويات التنمية.

وتقوم مبادلة بدعم هذا النمو بشكل نشط من خلال التعاون مع الأجهزة الحكومية وإبرام شراكات مع مؤسسات طبية عالمية بهدف إقامة شبكة مرافق توفر خدمات الرعاية الصحية المتخصصة لتلبية الاحتياجات الصحية الأكثر إلحاحاً في المنطقة، وترسي شبكة الرعاية الصحية التابعة لمبادلة معايير جديدة تحقق من خلالها التميز، وتوسع مجال الخبرات المواطنة وقدراتها لتقليل الحاجة إلى سفر المرضى إلى الخارج من أجل تلقي الرعاية، بالإضافة إلى توفير فرص مهنية للإماراتيين في هذا المجال.

أبرز إنجازات القطاع خلال عام 2014

مستشفى "هيلث بوينت" يوسع خدماته

افتتح مستشفى "هيلث بوينت"، المستشفى متعدد التخصصات، خدمات العيادات الداخلية في تخصصات جراحات العظام والعمود الفقري والتجميل والجراحة الترميمية، فضلاً عن توفير خدمات تقويم الأسنان والأقدام واضطرابات النوم وغيرها الكثير. كذلك دشّن "هيلث بوينت" شراكة استراتيجية مدتها ثلاث سنوات مع نادي "مانشستر سيتي" الانجليزي لكرة القدم ليكون المستشفى مزوداً إقليمياً لخدمات الرعاية الصحية للنادي.

طبيب متخصص عبر الهاتف

شهد العام 2014 إطلاق مركز أبوظبي للتطبيب عن بُعد، وهو شركة مشتركة بين "مبادلة" وشركة "ميدجيت" السويسرية، والذي قدم خدمة عالية المستوى للاستشارات الطبية عبر الهاتف لـ 1.2 مليون مريض. وتلقى المركز آلاف الطلبات الهاتفية في أول ستة أشهر من تداشينه، 73% من الطلبات جاءت من إماراتيين.

رعاية صحية بمستوى عالمي

بدأ "كليفلاند كلينك أبوظبي"، المستشفى متعدد التخصصات بمستوى عالمي والواقع في جزيرة المارايه أبوظبي، خدماته التدرجية للمرضى في شهر مارس الماضي، بعد استكمال الإنشاءات في المستشفى، وتسليم مئات العاملين من الطواقم الطبية مهامهم بنهاية العام 2014

أهم الأصول في المحفظة

- مركز أبوظبي للتطبيب عن بُعد
- مركز العاصمة للفحص الصحي
- مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي
- مستشفى هيلث بوينت
- مراكز إمبيريال كوليدج لندن للسكري
- المختبر المرجعي الوطني
- مركز توام للتصوير الجزيئي

المختبر المرجعي الوطني ينال ثقة الكلية الأمريكية لعلم الأمراض

أعيد اعتماد المختبر المرجعي الوطني، الذي أنشأته "مبادلة" بالشراكة مع مؤسسة مختبرات أمريكا (لاب كورب)، وذلك من قبل الكلية الأمريكية لعلم الأمراض (كي إيه بي) ليتوسع بذلك في خدمات الاختبارات الطبية وتزويد قاعدة مزودي الخدمات للمركز إلى 200 جهة في المنطقة.

منشأة جديدة لمركز العاصمة للفحص الصحي

استكمل مركز العاصمة للفحص الصحي، المتخصص في توفير خدمات الفحوصات الطبية المتعلقة بتأشيرات الإقامة والصحة المهنية وصندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي، العام الماضي أعمال الإنشاءات في المقر الجديد في نادي الجزيرة الرياضي بأبوظبي والذي افتتح في شهر فبراير الماضي ليزيد القدرة الاستيعابية للمركز إلى 2500 طلب فحص يومياً.

زيادة الوعي بمرض السكري

ارتفع عدد المرضى بمركز "إمبيريال كوليدج لندن للسكري" في كل من أبوظبي والعين إلى 28 ألف مريض جديد في العام الماضي، ليصل عدد المرضى المستفيدين من خدمات المركز إلى 220 ألف مريض، إذ شملت خدماته حملات التوعية الصحية للجمهور ضد مرض السكري والتي أسهمت في تعزيز الوعي بالمرض.

5%

يتوقع أن يزيد الإنفاق في مجال الرعاية الصحية عالمياً بمعدل 5% في عام 2015.
إيكونوميست إنتلجنس/مديويت

1/10

يوجد في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا شخص بالغ مصاب بمرض السكري بين كل عشرة أشخاص. وتحتل دولة الإمارات المركز السادس عشر عالمياً من حيث انتشار مرض السكري، حيث تصل نسبة المصابين بالمرض إلى 19%.
الاتحاد الدولي للسكري

أكثر من 60

توفر شبكة مرافق الرعاية الصحية التابعة لمبادلة أكثر من 60 تخصصاً طبياً وجراحياً على امتداد سبعة مواقع.
World Health Organization

مركز إمبيريال كوليدج لندن للسكري - العين



الاستثمارات المالية

تتولى وحدة "مبادلة للاستثمارات المالية" مسؤولية إدارة الإستثمارات والأصول التابعة لمبادلة، إذ تعمل في عدد من فئات الأصول باستخدام نهج استثماري يقوم على تحقيق القيمة والتركيز على ضمان توفير عائد على رأس المال وفق المخاطر.

ويتركز نشاط "مبادلة للاستثمارات المالية" في مجالات تتضمن حصصاً في شركات عامة وخاصة وشراكات في صناديق مدارة للطرف الثالث. كذلك تحرير مبادلة عدداً من الشراكات مع كيانات أخرى عبر وحدة شراكات الاستثمارات السيادية التابعة لها.

أبرز إنجازات القطاع خلال عام 2014

إجمالي الأصول تحت الإدارة

بلغت قيمة محفظة "مبادلة للاستثمارات المالية" 11 مليار دولار أمريكي، كما في 31 ديسمبر 2014.

نشاط في شركات مدرجة

استثمارات رئيسية في شركات مثل "بنك الخليج الأول" والواحة كابيتال "و"كارلايل" و"جنرال إلكتريك"، بالإضافة إلى صندوق التحوط الداخلي.

استثمارات في شركات خاصة

في عام 2014، ضخ صندوق الاستثمارات الخاصة التابع لنا استثمارات بقيمة 348 مليون دولار أمريكي ضمن 6 استثمارات، والتي تشمل شراكتين أحدهما مع مجموعة كارلايل، والأخرى مع شركتي "سيلفر ليك" و"دبليو إم إي" لشراء شركة "آي إم جي"، بالإضافة إلى استثمار مشترك مع "بارتنرز جروب" لشراء شركة "فيرماك" وهي أكبر شركة مستقلة لخطوط أنابيب الغاز في المكسيك.

استثمارات غير مباشرة

خلال العام 2014 استثمرت مبادلة في صناديق بقيمة 315 مليون دولار أمريكي في ثلاثة صناديق وتشمل استثمارات بقيمة 250 مليون دولار أمريكي في "بي دي تي" و245 مليون دولار أمريكي في "زين بارتنرز".

أهم الأصول في المحفظة

- أبوظبي للتمويل
- شراكة مع مجموعة «كيس ديه ديو» الفرنسية (منصة استثمارية مشتركة)
- شركة دنيا للتمويل
- شركة إي إم أي للنشر الموسيقي
- بنك الخليج الأول
- جنرال إلكتريك
- صندوق مبادلة للبنى التحتية
- بورتو سوديسي
- ريليتد
- الصندوق الروسي للاستثمار المباشر
- مجموعة كارلايل
- مجموعة رين (ذ.م.م)
- فيرنو كابيتال

الياه سات



يعمل قطاع صناعة الطيران والخدمات الهندسية في مبادلة على الاستفادة من المزايا التنافسية التي تمتلكها دولة الإمارات العربية المتحدة من أجل تطوير مركز رائد لصناعة الطيران في أبوظبي، والاستفادة من التوجهات العالمية في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والمساهمة في المرحلة المقبلة من تكامل قطاع الخدمات الدفاعية في الدولة.

حميد الشمري

الرئيس التنفيذي، قطاع صناعة الطيران والخدمات الهندسية

صناعة الطيران والخدمات الهندسية

ركزت دولة الإمارات منذ فترة طويلة على الاستثمار في القطاعات الصناعية التي تتمتع فيها بمزايا تنافسية بارزة، مع التركيز على المجالات التي تعتمد بشكل مكثف على استخدام الطاقة والتكنولوجيا ورأس المال وذات الإمكانيات طويلة الأمد. ويقوم قطاع صناعة الطيران والخدمات الهندسية في مبادلة بتنفيذ استراتيجية مبنية على هذه الأسس القوية، ويركز على الأعمال في مجالات صناعة الطيران، والخدمات العسكرية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

بنسبة 3.5% سنوياً تقريباً بين عامي 2015 و2019، وتوفر مجموعة من شركات «مبادلة» حلولاً مبتكرة لضمان أعلى المستويات على صعيد جاهزية الطائرات، وإمكانية نشرها، وسلامة طواقمها العسكرية.

وتعمل مبادلة على تعزيز مكانة دولة الإمارات كمركز إقليمي رئيسي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وخدمات شبكات الهواتف المتحركة، وتوفير خدمات البيانات والبنية التحتية، والاتصالات عبر الأقمار الاصطناعية العالمية. يأتي ذلك في الوقت الذي يتوقع أن تنمو حركة البيانات عبر الأجهزة النقالة عالمياً بنسبة سنوية مركبة تصل إلى 57% في السنوات الخمس المقبلة وذلك مع تضاعف سرعات الاتصال خلال هذه الفترة. ويتوقع أن تصل قيمة سوق خدمات الاتصالات المتنقلة عبر الأقمار الاصطناعية في العالم إلى أكثر من 3.2 مليار دولار بحلول العام 2020، وأن يشهد هذا القطاع نمواً سنوياً بنسبة 3.8% على مدى السنوات العشر القادمة. ومن خلال إطلاق أول قمر صناعي لشركة

الياه للاتصالات الفضائية «الياه سات» فقد أثبتت مبادلة التزامها بممارسة دورها كشريك راسخ يدعم طموحات الإمارات المتنامية في قطاع الاتصالات الفضائية.

تساهم شركات الطيران بالمنطقة في تحفيز المرحلة المقبلة من نمو الطيران التجاري في العالم، مستفيدة في ذلك من حركتي المسافرين والسفن الذين يتوقع أن يحققا نمواً سنوياً بنسبة 5% و4.7% على التوالي عالمياً. كما يتوقع أن ترتفع طلبات شراء الطائرات الجديدة إلى نحو 37 ألف طلبية تصل قيمتها إلى 5.2 تريليون دولار. ويتمثل التركيز الرئيسي لمبادلة على صناعة هياكل الطائرات، والصيانة المتقدمة التي تدعم قطاع صناعة الطيران الناشئ في دولة الإمارات.

وتعمل مبادلة على الاستفادة من المزايا التي تتمتع بها الدولة من خلال إبرام شركات عالمية مع شركات مثل «إيرباس» و«بوينغ»، و«جنرال إلكتريك»، و«رولز رويس»، فضلاً عن تأسيس مجمع «نيراس» لصناعة الطيران في مدينة العين. وهو المركز المتخصص في أنشطة صناعة الطيران المتمثلة في التصنيع وتدريب الطيارين والصيانة والإصلاح والغمرة، والذي سيصبح معياراً عالمياً لقطاع صناعة الطيران.

كذلك عزز قطاع صناعة الطيران والخدمات الهندسية في مبادلة محفظة الخدمات الدفاعية للشركة من خلال تأسيس «شركة الإمارات للصناعات العسكرية» بالتعاون مع شركة «توازن القايضة» حيث تضمن ذلك دعم الشركات ذات الطبيعة العسكرية التابعة للشركتين وإتاحة فرص جديدة وفتح مجال أوسع لتحقيق القيمة. فمن المتوقع أن ينمو الإنفاق العسكري في المنطقة



إنجازات



ستراتا



الخدمات والحلول التورينسية



صناعة الطيران

أدى الطلب المتزايد في قطاع صناعة الطيران عالمياً والتوسع السريع لشركات الطيران في مجلس التعاون لدول الخليج العربية، فضلاً عن مكانة دولة الإمارات العربية المتحدة كمركز رئيسي في هذا القطاع، إلى توفير فرص كبيرة لإمارة أبوظبي في قطاع صناعة الطيران.

وتسهم شركة «مبادلة» في تعزيز الميزات التنافسية لأبوظبي وتوطيد مكانة الإمارة في صناعات، بدءاً من تصنيع هياكل الطائرات إلى العمليات المتقدمة للصيانة والإصلاح والعمرّة وذلك من خلال المجالات المعتمدة بشكل مكثف على التكنولوجيا ورأس المال والطاقة وتطوير الموارد البشرية ذات الخبرة العالية.

وباعتماد مصنعي القطع الأصلية للطائرات على مواد المكونات في خطوط إنتاج الطائرات المستقبلية، والطلبات المتزايدة على خدمات الصيانة والإصلاح والعمرّة، فضلاً عن حلول التمويل المتخصصة، فإن عمليات صناعة مكونات الطائرات التابعة لـ «مبادلة»، بما فيها «ستراتا للتصنيع» وهي المزود من الفئة الأولى لشركتي «بوينج» و«إيرباص»، في وضعية تؤهلها لترك بصمة عالمية.

أبرز إنجازات القطاع خلال عام 2014

تحديث قدرات خدمات المحركات

بموجب اتفاقية بين الطرفين، قامت «مبادلة» ببيع شركة «أبوظبي لتقنيات الطائرات» الوحدة التابعة لها المتخصصة في صناعة مكونات وهياكل الطائرات، إلى شركة «الاتحاد للطيران»، وتحفظ «مبادلة» بوحدة أعمال المحركات في «أبوظبي لتقنيات الطائرات» كمنصة لتحقيق النمو في المستقبل - وهي الاتفاقية التي أثمرت عن تأسيس شركة «الخدمات والحلول التوربينية لصناعة الطيران» (إس آر إس إيروسبيس).

تعزيز المكانة كمزود من الفئة الأولى

من خلال تعزيز الأداء والقدرات القوية، أبرمت «إيرباص» شراكة مع «ستراتا» لتصبح المزود الوحيد لبرنامج تجميع جناحات الطائرة «إيه 330»، ووافقت شركة «بوينج» على منح «ستراتا» عقد مزود أول مكونات للطائرة طراز 787.

قدرات تصنيع محسنة

افتتحت شركة «بياجيو إيروسبيس» التي تمتلك «مبادلة» حصة الأغلبية بها، مركز تميز جديد لتصنيع أنظمة الطائرات غير المأهولة، ومحركات الطائرات في منطقة فيلانوفادالينجا بإيطاليا.

أهم الأصول في المحفظة

- شركة «بياجيو إيروسبيس»
- شركة «سند لحلول الطيران»
- شركة «إس آر تكنيكس»
- شركة «ستراتا للتصنيع»
- شركة «الخدمات والحلول التوربينية»
- شركة «الخدمات والحلول التوربينية لصناعة الطيران»

منبع الكفاءات

أطلقت «مبادلة» بالتعاون مع جامعة الإمارات العربية المتحدة رسماً برنامح هندسة صناعة الطيران الذي هدف إلى إعداد الطلبة لتولي وظائف في قطاع صناعة الطيران المتمامي.

مليار دولار استثمارات «سند لحلول الطيران»

وصلت استثمارات شركة «سند لحلول الطيران»، التابعة لشركة «مبادلة» إلى مليار دولار في العام 2014 منها أرباح بقيمة 100 مليون دولار وعائدات بقيمة 100 مليون دولار.

توسيع نطاق الشراكة على امتداد العالم

وسعت شركة «إس آر تكنيكس»، المزودة لحلول الصيانة والإصلاح والعمرّة لهياكل الطائرات ومحركاتها ومكوناتها والتابعة لـ «مبادلة»، الشراكة القائمة مع شركة «الخطوط الجوية اليابانية» (جال) وذلك من خلال إبرام تعاون حصري طويل الأمد في مجال خدمات محركات الطائرات بقيمة 220 مليون دولار أمريكي.

2x

2013

5

تعمل شركة «الاتحاد للطيران»، الناقل الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة، بطائرات تم تصنيع مكوناتها الأولية من قبل شركة «ستراتا للتصنيع» في عام 2013.

تهدف «ستراتا للتصنيع» إلى أن تصبح واحدة من أفضل خمس شركات تصنيع مكونات هياكل الطائرات وتجميعها على مستوى العالم.

أفضل 3

باتت عناصر التكيف والتعاون والاستثمار على قمة أولويات استراتيجيات الإدارة في المجال الدفاعي خلال السنوات الخمسة الماضية. تقرير المستقبل الدفاعي في العالم 2014 من مؤسسة «ديلويت» للأبحاث

7.8 %

سوف تتم خدمة 40 طرازاً من الطائرات العسكرية في المنشأة التابعة للمركز العسكري المتقدم للصيانة والإصلاح والعمرّة «أمّك» والمقرر استكمالها في عام 2016.

أهم الأصول في المحفظة

- شركة أبوظبي لبناء السفن
- المركز العسكري المتقدم للصيانة والإصلاح والعمرّة «أمّك»
- شركة الطيف للخدمات الفنية «الطيف»
- شركة بيانات للخدمات المساحية «بيانات»
- الأكاديمية الدولية للطيران «أفق»

أبرز إنجازات القطاع خلال عام 2014

تكامل القدرات الدفاعية

تم إطلاق شركة «الإمارات للصناعات العسكرية» (إميك) لتضم 11 شركة من الأصول التابعة لشركة المبادلة للتنمية «مبادلة» وشركة «توازن القابضة» وشركة «الإمارات المتقدمة للاستثمارات» وذلك بنهاية المرحلة الأولى من التكامل.

مجمع «نيراس» في مدينة العين

بدأ المركز العسكري المتقدم للصيانة والإصلاح والعمرّة «أمّك» بناء المنشأة الجديدة التابعة له في مدينة العين التي ستكون أكبر المراكز من نوعها في مجال صيانة وإصلاح وعمرّة الطائرات على مستوى العالم إذ ستتخذ المنشأة من مجمع «نيراس» لصناعة الطيران» في مدينة العين مقراً لها.

دعم القوات المسلحة الإماراتية

أبرم المركز العسكري المتقدم للصيانة والإصلاح والعمرّة «أمّك» عقداً بقيمة ٢٠٢ مليار درهم مع القيادة المشتركة للقوات الجوية والدفاع الجوي للقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة.

خدمات دفاعية

يضم قطاع الصناعات الدفاعية في دولة الإمارات العربية المتحدة طيفاً من الشركات ذات الخبرة والتي شهدت نمواً تحت مظلة شركات وطنية قابضة متعددة. وفي الوقت الذي تمضي القوات المسلحة الإماراتية قدماً نحو تعهيد خدمات أساسية للاحتفاظ بعنصري الجودة والقيمة، فقد أصبح تحقيق ميزات تجارية واستراتيجية من توفير منصة دفاعية وطنية موحدة أمراً جلياً.

في عام 2014، أبرمت شركة المبادلة للتنمية «مبادلة» شراكة مع شركة «توازن القابضة» ومجموعة «الإمارات المتقدمة للاستثمارات» (إي إيه أي) لإطلاق شركة «الإمارات للصناعات العسكرية» (إديك) كمنصة وطنية متكاملة وموحدة للخدمات والصناعات العسكرية والتي تجمع قدرات الصناعات الدفاعية لدولة الإمارات ضمن منصة موحدة بهدف تحسين القيمة للعملاء والمساهمين والشركاء وغيرهم من أصحاب المصلحة.

وتعد الشركة الجديدة عاملاً في تغيير قواعد اللعبة بالقطاع الدفاعي، إذ تعمل على تحسين عملية الاصطفاء الاستراتيجي في هذا القطاع الحيوي، وتوفير نافذة واحدة للعملاء بغرض الوصول إلى طيف من الخدمات، وتوطيد مكانة هذه الصناعة في دولة الإمارات إقليمياً.

40



تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

تعد البنية التحتية القوية في مجال تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات أمراً حيوياً لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمنطقة. في الوقت الذي تترأب متطلبات التواصل. وتشكل هذه الأمور مجتمعة، بالإضافة إلى النمو الهائل في الطلب العالمي على البيانات، فرصة كبيرة بالنسبة لأبوظبي على وجه الخصوص ولدولة الإمارات بشكل عام كمركز للعمليات والبنية التحتية لتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات عالية التقنية.

تضطلع شركة "مبادلة" بدور رئيس في امتلاك أحدث الخدمات والمهارات وفرض العمل في مجال تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات لدولة الإمارات وغيرها، ما يوفر ظروفاً مواتية لتحقيق المزيد من النمو لقطاع متنام على نحو سريع. واليوم توفر شركات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات بشكل مباشر أو غير مباشر خدمات الدخول/ التواصل للعملاء في ثلاث قارات.

أبرز إنجازات القطاع خلال عام 2014

ريادة «الياه سات» في أفريقيا

نالت شركة «الياه سات» جائزة «سات كوم» كأفضل مشغل للاتصالات الفضائية في العام بالقارة الأفريقية، وأصبحت «الياه سات» مزوداً رائداً لخدمات Ka للنطاق العريض على امتداد القارة.

6 ميجاواط من أحمال تكنولوجيا المعلومات في 2014

تجاوز عدد المشتركين في خدمات «اتصالات نيجيريا» الشركة الخاصة المملوكة لـ «مبادلة» و «اتصالات» وشركاء من نيجيريا، 21 مليون مشترك في عام 2014. ما يشكل 15% من الحصة السوقية في نيجيريا.

أكثر من 21 مليون مشترك

تجاوز عدد المشتركين في خدمات «اتصالات نيجيريا» الشركة الخاصة المملوكة لـ «مبادلة» و «اتصالات» وشركاء من نيجيريا، 21 مليون مشترك في عام 2014. ما يشكل 15% من الحصة السوقية في نيجيريا.

أهم الأصول في المحفظة

- شركة الياه للاتصالات الفضائية «الياه سات»
- شركة الإمارات للاتصالات المتكاملة «دو»
- شركة «اتصالات نيجيريا»
- شركة «إنجازات لنظم البيانات»
- شركة «خزنة داتا سنتر» (خزنة)

أكثر من 40 ألف مستخدم نهائي في الإمارات

توفر شركة «إنجازات» حلول مراكز البيانات عالمية المستوى لأكثر من 40 ألف مستخدم نهائي داخل دولة الإمارات العربية المتحدة، كما أنها الجهة المالكة والمشغلة لأول مركز بيانات معتمد من الفئة الرابعة في منطقة الشرق الأوسط.

التوسع في خدمات "إنترنت النطاق العريض"

سجلت «ياه كليك» خدمة النطاق العريض الفضائية التابعة لـ «الياه سات» نمواً كبيراً تجاوز 42% خلال العام 2014. حيث استحوذت الخدمة حتى الآن على ما يقرب من 34 ألف عميل. تشمل تغطية «ياه كليك» 28 دولة في أسواق الشرق الأوسط وإفريقيا ووسط وجنوب غرب آسيا، وتتوفر الخدمة حالياً في 14 دولة، سبعة منها تقع ضمن دول جنوب الصحراء الإفريقية الكبرى.

2.5 مليار

72%

600 مليون

هناك نحو 2.5 مليار شخص متصلون بشبكة الإنترنت، وهم يشكلون ثلث سكان العالم، حيث يتوقع أن يرتفع هذا العدد ليصل إلى أربع مليارات شخص بحلول العام 2020 أي ما يعادل نصف سكان العالم.

اتحاد الاتصالات العالمي

تحتل دولة الإمارات العربية المتحدة مكانة الريادة عالمياً من حيث انتشار خدمة الإنترنت في المنازل عبر الألياف البصرية بمعدل 72%.

بانوراما الأبحاث

سوف يعمل إطلاق القمر الصناعي الثالث من شركة الياه للاتصالات الفضائية «الياه سات» في عام 2016 على توسيع نطاق التغطية لخدمات النطاق العريض ka على امتداد قارة أفريقيا ولتشمل التغطية قارة أمريكا الجنوبية، ما يمنح الوصول بشكل مباشر أو غير مباشر إلى 600 مليون مستخدم في كلا القارتين.

الإمارات العالمية للألمنيوم



يُنشئ قطاع التكنولوجيا والصناعة شركات رائدة عالمياً وإقليمياً ضمن صناعات أشباه الموصلات، والمعادن، والتعدين، والمرافق.

أحمد يحيى الإدريسي
الرئيس التنفيذي، قطاع التكنولوجيا والصناعة

التكنولوجيا والصناعة

يُركّز قطاع التكنولوجيا والصناعة في مبادرة على تأسيس شركات رائدة إقليمياً وعالمياً ضمن مجالات: المعادن، والتعدين، وأشباه الموصلات، وخدمات المرافق، بهدف تحقيق مكانة متميزة لإمارة أبوظبي في الأسواق سريعة النمو ذات الصلة بقطاع التكنولوجيا والصناعة على الصعيد العالمي.

وفي مجال المعادن والتعدين، أبرمت مبادرة شركات مع مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية لتأسيس شركة الإمارات العالمية للألمنيوم عبر دمج اثنتين من أكبر الشركات الوطنية الرائدة في تاريخ دولة الإمارات العربية المتحدة، وهما شركتي الإمارات للألمنيوم، ودي للألمنيوم.

وتعد شركة «الإمارات العالمية للألمنيوم» خامس أكبر منتج للألمنيوم في العالم، وهي شركة رائدة تساهم في عملية التنويع الاقتصادي في دولة الإمارات. وتشكل الأنشطة التي تمارسها الشركة دوراً محورياً لتحقيق «رؤية أبوظبي 2030»، حيث تساهم بنحو 6 مليارات دولار في الناتج المحلي الإجمالي للإمارة. وتضطلع «الإمارات العالمية للألمنيوم» بدورها كجسر يربط الإمارات بـ 75 دولة من خلال أكثر من 300 عميل. لتكون بذلك أكبر شركة وطنية مصدرة للألمنيوم إلى دول مثل الولايات المتحدة الأمريكية. كما تنشط مبادرة في قطاع التعدين بشكل موسع مثل تعدين خام البوكسيت (من خلال شركة الإمارات العالمية للألمنيوم)، وفي مجال الحديد الخام، والذهب، والمعادن الأساسية.

أما في مجال أشباه الموصلات، فقد دخلت شركة «غلوبل فاوندريز» في اتفاقية خلال العام 2014 للاستحواذ على أصول شركة أشباه الموصلات التابعة لشركة «آي بي إم» في الولايات المتحدة لتصبح بذلك واحدة من أكبر الشركات لإنتاج أشباه الموصلات في العالم، وتصنع «غلوبل فاوندريز» الرقائق الإلكترونية الأكثر تطوراً قياساً 14 نانومتر التي توردتها إلى 160 عميلاً من الشركات التكنولوجية حول العالم. كما تتضمن محافظة أصول مبادرة في قطاع أشباه الموصلات حصة بنسبة 19% في شركة «إيه إم دي».

وفي مجال المرافق، تدبر مبادرة مجموعة من الشركات العاملة في مجال التبريد المركزي للمناطق، وتوليد الطاقة التقليدية داخل دولة الإمارات، وعلى نطاق أوسع في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، التي تتمتع بمؤشرات نمو قوية بفضل الطابع الحضري المتزايد والنمو السكاني.

تشكل موسع مثل تعدين خام البوكسيت (من خلال شركة الإمارات العالمية للألمنيوم)، وفي مجال الحديد الخام، والذهب، والمعادن الأساسية.



دعم خدمات القيمة المجتمعية، «غينيا بيساو كوربوريشن»



غلوبل فاوندريز "المصنع 8"



تبريد



المعادن والتعدين

من خلال تأسيس مجموعة متكاملة من الشراكات الرائدة محلياً وعالمياً، وتطوير مجمع المعادن في إمارة أبوظبي، تعمل مبادلة على ترسيخ مكانة دولة الإمارات العربية المتحدة في الأسواق سريعة النمو مع دعم النمو المتواصل في قطاع التصنيع المحلي وتوفير فرص العمل.

جاء إنشاء شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" ليدشن شركة رائدة في صناعة الألمنيوم بدولة الإمارات. وتعد شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" واحدة من أكبر منتجي الخام الأولي للألمنيوم في العالم، ولاعباً أساسياً في مسيرة ازدهار قطاع المعادن في الدولة. وتعزز النمو المتواصل في محافظة المعادن والتعدين لدينا الأصول عالمية المستوى التي نمتلكها سواء في الداخل أو الخارج، من تكامل عمليات التصنيع الثقيلة لخام الألومينا داخل الدولة إلى تطوير منجم البوكسايت في غينيا، وإنتاج الفحم البترولي المكلسن في الصين. كما تستكشف مبادلة عدد من الفرص في سلع أخرى.

معدن المستقبل

يستحوذ الألمنيوم على المكانة التي يحظى بها الصلب عالمياً كـ "خيار أمثل"، وذلك في ظل التوقعات بنمو الطلب العالمي على الألمنيوم من 75 مليون طن حالياً، ليصل إلى 115 مليون طن بحلول العام 2025 مدفوعاً بالنمو في مختلف القطاعات، وهي النقل والإنشاءات والمواد الاستهلاكية.

محفز للنمو

تعد صناعة الألمنيوم، وغيره من المعادن والقطاعات، إحدى محفزات النمو والتنوع الاقتصادي في دولة الإمارات، إذ توفر 30 ألف وظيفة على امتداد سلسلة القيمة.

2.4 مليون طن

يصل إنتاج الألمنيوم الأولي للأصول التابعة لشركة الإمارات العالمية للألمنيوم إلى 2.4 مليون طن سنوياً، لترسخ مكانة الإمارات كرابع أكبر دولة منتجة للألمنيوم. وتعاذل هذه الكمية 50% من إجمالي إنتاج الألمنيوم الأولي في منطقة الخليج.

أهم الأصول في المحفظة

- شركة الإمارات العالمية للألمنيوم التي تضم كلا من شركة دبي للألمنيوم (دوبال) وشركة الإمارات للألمنيوم (إيمال)

أبرز إنجازات القطاع خلال عام 2014

شركة إماراتية صناعية رائدة عالمياً

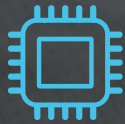
تأسست شركة الإمارات العالمية للألمنيوم رسمياً كشركة قائمة بذاتها، لتكون بذلك واحدة من أكبر منتجي الألمنيوم في العالم

الأداء المالي والتشغيلي

حققت «الإمارات العالمية للألمنيوم» أداءً مالياً قوياً في العام 2014 نتيجة ارتفاع معدلات الطلب من قبل المشتريين، ونحزت الشركة في الوصول إلى كامل الطاقة الإنتاجية للمرحلة الثانية من التوسع، وذلك قبل ثلاثة أشهر من الموعد المقرر. فضلاً عما حققت من وفورات مالية كبيرة في ميزانيتها، كذلك حققت «الإمارات العالمية للألمنيوم» وفورات كبيرة في التكلفة، جاء معظمها من عمليات صهر الألمنيوم والمبادرات المتعلقة بالتكامل.

سلسلة إمداد ألمنيوم عالمية

دشنت شركة «غينيا ألومينا» مشروع تطوير منجم البوكسايت وبنية التحتية. وحصل مشروع مصفاة الإمارات العالمية للألمنيوم على موافقة مجلس الإدارة بالبدء في المرحلة الأولى من برنامج التطوير.



أشباه الموصلات

تتزايد أهمية أشباه الموصلات كعنصر جوهري في الحياة اليومية.

وفي هذا السياق، فقد وطّدت مبادلة مكانة أبوظبي في طليعة صناعة أشباه الموصلات، وأرست دعائم أساسية لتحقيق التنوع الاقتصادي للإمارة عبر هذه الصناعة من خلال استثمار الشركة في شراء «غلوبل فاوندريز».

أبرز إنجازات القطاع خلال عام 2014

إدارة «غلوبل فاوندريز»

في يناير من العام 2014، تم تعيين سانجاي جها رئيساً تنفيذياً لشركة «غلوبل فاوندريز».

الاستحواذ على وحدة الرقائق «آي بي إم»

استحوذت «غلوبل فاوندريز» على وحدة أشباه الموصلات التابعة لشركة «آي بي إم» في عام 2014. وتتضمن صفقة الاستحواذ شراء حقوق الملكية الفكرية والخبراء التقنيين والتقنيات النادرة لوحدة الرقائق الإلكترونية في آي بي إم. وسوف تكون غلوبل فاوندريز بموجب الصفقة أيضاً المزود الحصري للرقائق قياس 14 نانومتر و10 نانومتر لـ «آي بي إم».

أهم الأصول في المحفظة

- إيه إم دي
- غلوبل فاوندريز

إدارة «إيه إم دي»

تم تعيين الدكتورة/ليزا سور رئيسة تنفيذية لشركة «إيه إم دي» في أكتوبر عام 2014، حيث تقلدت قبل هذا المنصب عدداً من المناصب الرفيعة بالشركة.

تعاون استراتيجي مع «سامسونج»

عقدت شركة «غلوبل فاوندريز» شراكة مع شركة «سامسونج» الكورية الجنوبية لتوصيل القدرات العالمية لتقنية تصنيع «فين فيت» قياس 14 نانومتر، من خلال توافقية تصميمية حقيقية على مستوى مصادر متعددة حول العالم.

أكثر من 160

يستفيد من منتجات شركة "غلوبل فاوندريز" أكثر من 160 عميلاً على مستوى العالم، بما فيهم 14 شركة ضمن أفضل 20 شركة كبرى، وتقوم "غلوبل فاوندريز" بتشغيل ثمانية مرافق للتصنيع في ألمانيا والولايات المتحدة وسنغافورة.

330 مليار دولار أمريكي

في الوقت الذي يفوق حجم قطاع أشباه الموصلات 330 مليار دولار سنوياً في العالم، تعد صناعة أشباه الموصلات محورية بالنسبة لتطوير التقنيات الصناعية والاستهلاكية المتقدمة. جارتز للأبحاث، توقعات حجم سوق القطاع للعام 2014، ديسمبر 2013



تعتبر منشآت المرافق عالية الجودة والكفاءة البيئية محورا أساسياً لتحقيق اقتصاد مستدام وتنمية حضرية. يأتي ذلك فيما يستمر النمو في الطلب على الحلول المتقدمة في مجالات الطاقة والمياه وخدمات تبريد المناطق محلياً وإقليمياً.

ومن هذا المنطلق، تعمل مبادلة على تلبية المتطلبات في مجالات الاستدامة، والتبريد المبتكر للمناطق بما يحقق كفاءة الطاقة، وتوليد الكهرباء وتحلية المياه من خلال إنشاء وإدارة الشركات المتخصصة في محافظة المرافق داخل دولة الإمارات وعلى نطاق أوسع في المنطقة لتحقيق العوائد الاقتصادية المستدامة مع توفير خدمات أساسية للملايين من المستخدمين النهائيين.

وتتضمن محافظة الأعمال في مجال المرافق لدينا محطات طاقة في الجزائر وسلطنة عُمان، بالإضافة إلى منشآت لتبريد المناطق على امتداد المنطقة من خلال شركة "تبريد" التي تتخذ من أبوظبي مقراً لها، وهي واحدة من أكبر شركات تبريد المناطق في العالم.

تشير توقعات مجلس الطاقة العالمي إلى أن حجم الطلب العالمي على الكهرباء في العام 2050 سيتراوح بين 47.9 تيراواط/ساعة و53.6 تيراواط/ساعة سنوياً (بالمقارنة مع 22 تيراواط/ساعة في العام 2011)، الأمر الذي يتطلب استثمارات تتراوح بين 19 ترليون دولار إلى 25 ترليون دولار أمريكي.

2050 2.6

غيغاواط

إجمالي الطاقة التي تنتجها شركات المرافق المملوكة من قبل مبادلة.

أهم الأصول في المحفظة

- إس إم إن
- إس كي إتش
- تبريد

أبرز إنجازات القطاع خلال عام 2014

خدمات للمؤسسات الوطنية

حددت القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة عقداً لتقديم خدمات تبريد رئيسية تبلغ قيمته ستة مليارات درهم إماراتي مع شركة "تبريد".

توسع في دولة قطر

أطلقت "تبريد" عملية إنشاء رابع محطة لها في دولة قطر بطاقة إنتاجية تصل إلى 40 ألف طن تبريد.

مزود مفضل لجزيرة الماربه، المركز المالي العالمي في أبوظبي

وفازت "تبريد" عبر ائتلاف مع صندوق "مبادلة للبنى التحتية" بحق امتياز المزود الحصري لخدمات تبريد المناطق في جزيرة الماربه لمدة ثلاثين عاماً بقدرة إنتاجية تصل إلى 43 ألف طن تبريد.

دعم التنمية في دولة الإمارات

أبرمت "تبريد" عقداً امتياز طويل الأمد مع شركة "مراس للترفيه والتسليّة" لتزويد 45.6 ألف طن تبريد لمشروع "دي باركس آند ريزورتس" بمنطقة جبل علي.

شبكة تبريد في السعودية

قامت شركة "تبريد" بربط شبكة لتبريد المناطق بطاقة إنتاجية تتجاوز 31 ألف طن تبريد لمشروعات ضخمة في المملكة العربية السعودية، والتي تشمل مشروع جبل عمر في مكة المكرمة.

1.27

مليار كيلواط / ساعة

يصل معدل الانخفاض في استهلاك الطاقة الذي تحققه شركة "تبريد" في دول مجلس التعاون الخليجي من خلال نظام تبريد المناطق إلى 1.27 مليار كيلواط/ساعة، وهي طاقة تكفي لما يقرب من 42 ألف منزل في دولة الإمارات سنوياً.

تبريد
tabreed

محطة توريسول للطاقة الشمسية المركزة، إسبانيا



تلتزم مبادلة بالاستثمار في موارد الطاقة المتجددة والتقليدية بهدف العمل بشكل مستدام لتلبية الطلب المتزايد على الطاقة.

د. سلطان أحمد الجابر
الرئيس التنفيذي، قطاع الطاقة

الطاقة

يشهد الطلب العالمي على الطاقة زيادة مطردة، لا سيما في ظل استمرار نمو الاقتصادات الناشئة وزيادة كثافة النشاط الصناعي وارتفاع عدد السكان بشكل عام.

إن التنافسية المتزايدة في مجال الطاقة المتجددة تحقق ثقة كبيرة في السوق، وتمكن من عملية تطوير المزيد من المشروعات بشكل مستمر. إننا نسعى من خلال شركة «مصدر»، باعتبارها واحدة من الشركات الرائدة عالمياً في مجال الطاقة المتجددة، إلى الاستفادة من هذه الفرصة وتوليد ما يقرب من 1 جيجاواط من الطاقة النظيفة في أبوظبي والعالم.

وفي هذا الإطار، تلتزم مبادلة بالاستثمار في موارد الطاقة المتجددة والتقليدية بهدف العمل بشكل مستدام لتلبية الطلب المتزايد على الطاقة. وسوف يضمن هذا النهج تحقيق نمو اقتصادي متواصل، ومستقبل طاقة مستدام وأمن لأبوظبي وللاقتصاد العالمي.

وتتوقع وكالة الطاقة الدولية أن ينمو الطلب العالمي على الطاقة بمعدل 37% خلال الفترة الممتدة حتى العام 2040. أما هنا في دولة الإمارات، فإننا نشهد نمواً سنوياً في الطلب بمعدل 9%، ومن أجل تلبية هذا الطلب فسوف نحتاج إلى الاستفادة من كافة موارد الطاقة، بما فيها النفط والغاز والطاقة المتجددة.

وفي ظل ما تمتلكه إمارة أبوظبي بشكل عام و«مبادلة» بشكل خاص من إرث في مجال صناعة النفط والغاز، يجري العمل على ابتكار وتنويع قطاع الطاقة العالمي، بالإضافة إلى موارد الطاقة في دولة الإمارات، فمن خلال شركة «مبادلة للبترول»، نسعى إلى استكشاف وتطوير موارد جديدة للنفط والغاز على المستوى العالمي، الأمر الذي من شأنه المساهمة في تلبية الطلب العالمي على هذه الموارد، مع ضمان تأمين إمدادات الغاز وتنويعها على المستوى المحلي.



دولفين للطاقة



محطة شمسين 1 للطاقة الشمسية المركزة، أبوظبي



حقل ياسمين، تايوان



النفط والغاز

شُكل أول مشروع لـ "مبادلة" في مجال النفط والغاز، وهو مشروع "دولفين للطاقة" متعدد الجنسيات لإنتاج الغاز ونقله الذي تديره شركة "دولفين للطاقة"، أساساً أقيمت عليه الكثير من الصناعات الجديدة في إمارة أبوظبي.

بعد مرور 12 عاماً على تدفق أول إنتاج من الغاز من دولة قطر إلى دولة الإمارات العربية المتحدة عبر خط الأنابيب البحري لـ "دولفين"، نواصل تعزيز تراكم كبير من الخبرة في قطاع الهيدروكربونات من خلال شركة "مبادلة للبترول"، محفظة أعمال النفط والغاز التابعة لمبادلة.

ومن خلال العمل مع شركاء بمستوى عالمي، تترك "مبادلة للبترول" تأثيراً إيجابياً في المجتمعات التي تمتلك بها عمليات بالشرق الأوسط وأفريقيا ووسط وجنوب شرق آسيا، فضلاً عن أنها تساهم في استراتيجية أمن الطاقة طويلة الأمد لإمارة أبوظبي.

أهم الأصول في المحفظة

- شركة «دولفين للطاقة»
- شركة الإمارات للغاز الطبيعي المسال»
- مشاريع التطوير في خليج تايلاند - «مانورا» و «نونغ ياو»
- حقل الياسمين (تايلاند)
- استكشافات الغاز في ماليزيا
- حقل مخزنة (سلطنة عُمان)
- حقل روبي للغاز (إندونيسيا)

أبرز إنجازات القطاع خلال عام 2014

مستوى قياسي في السلامة

أنجزت شركة "مبادلة للبترول" أول عملياتها ريع السنوية في منطقة جنوب شرق آسيا والتي راعت خلالها الشركة معايير الصحة والسلامة والبيئة، مقارنة ببيانات الاتحاد الدولي لمنتجي النفط والغاز حول نظيراتها من الشركات في القطاع، وذلك في فترة زمنية أتمت خلالها عمليات ضخمة من الحفر والتطوير فضلاً عن عملياتها الاعتيادية.

استكشافات ناجحة في ماليزيا

حققت شركة "مبادلة للبترول" اكتشافاً لموارد الغاز الطبيعي تقدر بتريليون قدم مكعب في حقل "إسب" كي 320 في ماليزيا، وتجري الشركة حالياً تقييماً لخيارات تطويرية وتجارية للمشروع.

بدء إنتاج النفط من حقل "مانورا"

بدأ إنتاج النفط من حقل "مانورا" البحري في تايلاند والذي تتولى تشغيله شركة "مبادلة للبترول"، حيث بلغ الإنتاج ذروة المستوى المخطط له من قبل بما يعادل نحو 15 ألف برميل نطق يومياً مطلع العام 2015.

9 ملايين

سوف تكون شركة "الإمارات للغاز الطبيعي المسال"، المشروع المشترك بين شركتي "مبادلة للبترول" و"الاستثمارات البترولية الدولية" (آيبيك)، أكبر محطة لإعادة تحويل الغاز في منطقة الشرق الأوسط، حيث ستتمكن من توريد تسعة ملايين طن سنوياً.

2.2% #1

سوف تواصل شركات الطاقة في منطقة الشرق الأوسط تحفيز الطلب على موارد الطاقة الجديدة والمبتكرة، والتي يتصدرها الطلب على الغاز الطبيعي، وفقاً لبيانات شركة "إرنست آند يونغ".

يتوقع أن يرتفع الطلب العالمي على الغاز الطبيعي بمعدل 2.2% سنوياً بنهاية العام 2019.

الوكالة الدولية للطاقة



الطاقة المتجددة

تزويد الحاجة إلى الحصول على أشكال جديدة من الطاقة على مستوى العالم، في ظل نمو أعداد السكان ومحدودية الموارد، وإدراكاً من أبوظبي لهذا الواقع وانطلاقاً من قدراتها الابتكارية في مجال الطاقة، والتي تجلت في تطوير الصناعات الهيدروكربونية، يمتد هذا الاهتمام الآن ليشمل قطاع الطاقة المتجددة.

ومن خلال شركة "مصدر"، مبادرة أبوظبي متعددة الأوجه للطاقة المتجددة ذات البعد التجاري، تعمل "مبادلة" على تحفيز الجوانب التنموية والتجارية لحلول الطاقة المتجددة والتقنيات النظيفة ونشرها، ومن خلال ما توفره "مصدر" من طاقة نظيفة تقدر بنحو 1.5 جيغاواط عبر مشروعاتها العالمية عاملة أو قيد التطوير، تساهم الشركة في توفير وتشغيل جانباً من المشاريع المتطورة والأكبر من نوعها في مجال الطاقة المتجددة على مستوى العالم.

أبرز إنجازات القطاع خلال عام 2014 "مصدر" تشارك في محطة طاقة جديدة ببريطانيا

اشترت شركة "مصدر" حصة في مشروع مزرعة الرياح البحرية في منطقة دودجيون في المملكة المتحدة من خلال شراكة مع شركتي "سنت أويل" وستات كرافت" النرويجيتين، حيث ستكون أكبر مزرعة من نوعها في المملكة المتحدة، وسوف توفر الطاقة لـ 410 ألف منزل. بدأ إنشاء المحطة في عام 2014 حيث يتوقع أن تستكمل بنهاية 2017

أسبوع أبوظبي للاستدامة (الدورة السنوية الثالثة)

استضافت مدينة "مصدر" الدورة السنوية الثالثة لـ "أسبوع أبوظبي للاستدامة"، حيث ضمت الدورة رواد الفكر وصانعي السياسة والمستثمرين على مدار أسبوع شمل عقد فعاليات ومؤتمرات تناولت قضايا الطاقة المتجددة والاستدامة، وضمت الفعاليات الدورة السابعة من القمة العالمية لطاقة المستقبل، والدورة السادسة من جائزة زايد لطاقة المستقبل، والدورة الثانية من القمة العالمية للمياه، حيث حضر الفعاليات أكثر من 32 ألف زائر من 170 دولة، بمن فيهم ثمانية رؤساء دول، و100 وزير وخمسة آلاف طالب

مدينة مصدر مقر لمؤسسات عالمية

تحتضن مدينة مصدر 250 شركة، حقق الكثير منها إنجازات بارزة في عام 2014 مثل سيمنز التي افتتحت المقر الإقليمي لها في منطقة الشرق الأوسط، و"جنرال إلكتريك" (جي إي) التي دشنت مركز الإبداع البيئي في مدينة "مصدر"، و"لوكهد مارتن" التي افتتحت مركز الابتكار والحلول الأمنية في المدينة

أهم الأصول في المحفظة

- مصفوفة لندن
- مدينة مصدر
- معهد مصدر
- محطة شمس 1
- «توريسول للطاقة»

طاقة متجددة لمنطقة الخليج

أبرمت شركة "مصدر" اتفاقية بقيمة 125 مليون دولار أمريكي مع شركة كهرباء المناطق الريفية في سلطنة عُمان، بهدف إنشاء أول مرزعة للرياح على نطاق واسع في منطقة مجلس التعاون لدول الخليج العربية، والتي تصل قدرتها إلى 50 ميغاواط ويستفيد منها 18 ألف منزل

"الريادة" .. أول شركة لتطوير الكربون تجارياً

كشفت "مصدر" وشركة بترول أبوظبي الوطنية "أدنوك" عن إبرام اتفاقية لإنشاء شركة "الريادة"، كأول شركة في منطقة الشرق الأوسط تركز على استكشاف وتطوير المشاريع التجارية الخاصة بالتقاط الكربون واستخدامه وتخزينه، ويجري العمل على إنشاء المرحلة الأولى من المشروع، الذي من المقرر أن يخفض انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون بما يصل إلى 800 ألف طن سنوياً بالقرب من مصنع حديد الإمارات منطقة مصفج بأبوظبي، إذ من المقرر أن يستكمل في عام 2016

أبوظبي توسع بصمة الطاقة النظيفة

أنجزت شركة "مصدر"، مبادرة أبوظبي متعددة الأوجه للطاقة المتجددة، مشروع محطة توليد الطاقة من الرياح في جزيرة ساموا، بتمويل من صندوق أبوظبي للتنمية في إطار اتفاقية صندوق الشراكة بين الإمارات وخمس دول من جزر المحيط الهادئ، وتصل القدرة الإنتاجية للمحطة إلى 550 كيلوواط من الكهرباء النظيفة، إذ يتوقع أن يساهم إنشاء المحطة في تقليص البصمة الكربونية للجزيرة بـ 1320 طن، وأن توفر طاقة بمقدار 1590 ميغاواط ساعة سنوياً. كما تعمل "مصدر" حالياً في أربعة مشاريع جديدة للطاقة الشمسية في دول جزر المحيط الهادئ

ريادة في الطائرات العاملة بالطاقة الشمسية

استضافت شركة "مصدر" في أبوظبي فريق العمل بالطائرة العاملة بالطاقة الشمسية "سولار أمبلس 2" استعداداً للقيام بأول رحلة حول العالم للطائرة التي أفلعت في شهر مارس 2015.

20 ألف 100 ميغاواط

تنتج محطة «شمس 1» طاقة تكفي لإمداد 20 ألف منزل، وتتفادي إطلاق 175 ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكربون سنوياً.

تمتلك دولة الإمارات العربية المتحدة واحدة من أكبر محطات الطاقة الشمسية المركزة في العالم، وهي محطة «شمس 1» بقدرة 100 ميغاواط في إمارة أبوظبي.

68

تعد كل من الرياح وطاقة الشمس أسرع تقنيات الطاقة المتجددة نمواً، إذ نمت الطاقة الشمسية بمعامل يتراوح بين 68 و2000 في عام 2013.

المختبر الوطني للطاقة المتجددة

تطبيق الاستراتيجية

تساهم مبادلة في ترسيخ مكانة أبوظبي في قطاعات اقتصادية متنوعة وأسواق مختلفة حول العالم، كما تلعب دوراً رئيسياً في إنشاء صناعات وبنية تحتية تدعم النمو الاقتصادي المستدام لدولة الإمارات. وتتبنى الشركة نظرة شاملة طويلة الأمد في استثماراتها، وتسعى لتحقيق عوائد مالية واجتماعية، والوفاء بالتزامها المتمثل بدعم النمو الاقتصادي، واستراتيجية التنوع في إمارة أبوظبي.

وتبرز الصفحات التالية من التقرير السنوي نهجنا في «تطبيق الاستراتيجية»، والنتائج التي أثمرها هذا النهج الشامل في تحقيق القيمة.

تنويع الموارد المالية
الاستثمار الفعال
التكامل العالمي
آفاق جديدة



تنويع الموارد المالية

11

تنشط الشركة في 11 قطاعاً

20

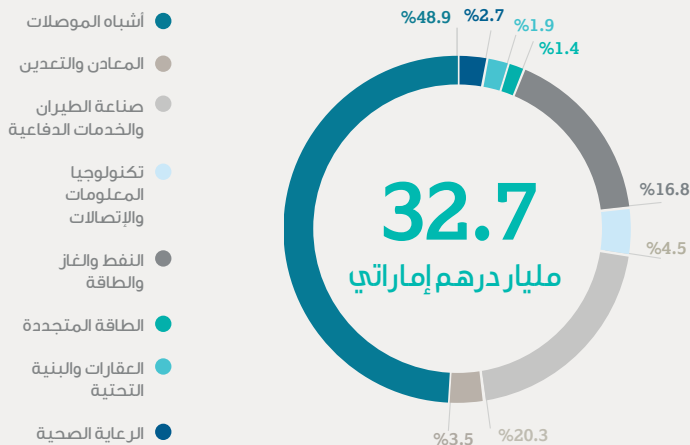
تنتشر عمليات الشركة في أكثر من 20 دولة

تبنت حكومة أبوظبي خطة طويلة الأمد لتحقيق التنويع في اقتصاد الإمارة من خلال إنشاء مجموعة متنوعة من الصناعات المعتمدة بشكل مكثف على المعرفة والموجهة للتصدير، وذلك بهدف تقليص الاعتماد على العائدات النفطية.

وتولت «مبادلة» منذ تأسيسها، مهمة تحفيز التنمية في قطاعات متعددة ومتكاملة مع الاقتصاد العالمي، تماشياً مع أولويات نهج التنمية الاقتصادية لإمارة أبوظبي. وانطلاقاً من دورها المساهم في تعزيز مكانة أبوظبي ضمن صناعات متعددة، أرسيت «مبادلة» أسس التنوع الاقتصادي على امتداد مجموعة من الأسواق والأنشطة الاقتصادية.

ومن خلال المزج بين الرؤية متعددة الأجيال والقدرات الاستثمارية النشطة، تساهم «مبادلة» في تحقيق الرؤية الفريدة لأبوظبي في بلورة نهج التنويع الاقتصادي على أرض الواقع.

النسبة المئوية لعائدات القطاعات في "مبادلة"

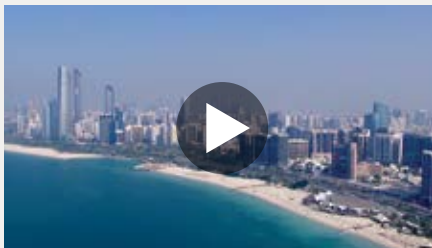


32.7 مليار درهم إماراتي

تعرفوا على:

مساهمة "مبادلة" في تنويع القاعدة الاقتصادية لأبوظبي

Mubadala.com/ar14/financial-diversification/ar



مساهمتنا في تنويع الاقتصاد



2002

تأسيس شركة «مبادلة» من قبل حكومة أبوظبي للمساهمة في مبادرات التحفيز الاقتصادي وتوفير عائدات اقتصادية ومنافع اجتماعية للإمارة

2003

إنشاء شركة «دولفين للطاقة» بهدف بناء وتشغيل منشآت لإنتاج ونقل الغاز من حقل الشمال في دولة قطر، إلى دولة الإمارات العربية المتحدة ومن ثم سلطنة عُمان

2004

«مبادلة» وجامعة الإمارات العربية المتحدة تعلنان بدء أعمال الإنشاءات في الحرم الجامعي الجديد في مدينة العين الذي يمتد على مساحة 280 ألف متر مربع



2008

«مبادلة» وشركة «جنرال إلكتريك» (جي إي) تعقدان شراكة عالمية في مجالات الطاقة النظيفة، البحث والتطوير، تكنولوجيا صناعة الطيران، الصناعة، والتعليم المؤسسي

2009

شركة الإمارات للألمنيوم (إيمال) تبدأ الإنتاج في مصهرها بدولة الإمارات العربية المتحدة، والذي من المقرر أن يصبح أكبر مصهر منفرد لإنتاج الألمنيوم على مستوى العالم

2011

شركة الباه للإتصالات الفضائية «الباه سات» تدشن أول قمر صناعي لها «واي 1 إيه»، الذي يوفر الاتصالات الفضائية لعملائه في كل من القطاعين العام والخاص في أكثر من 64 دولة

الافتتاح الرسمي لحرم جامعة زايد في أبوظبي

2012

«مبادلة» تستحوذ على 100% من شركة «غلوبل فاوندريز»، التي تعد من أكبر مصنعي أشباه الموصلات في العالم

«الباه سات» تطلق قمرها الصناعي الثاني «واي 1 بي»، الذي يوفر خدمات النطاق العريض لأكثر من 28 دولة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب غرب آسيا

2014

«ستراتا للتصنيع» تصبح أول مزود من الفئة الأولى لشركة «بوينج» من خلال تسليم أول شحنة تم تصنيعها في دولة الإمارات العربية المتحدة من أضلاع الذيل العمودي للطائرة «بوينج 777»

شركة «جنرال إلكتريك» (جي إي) تدشن مركز الإبداع البيئي في مدينة «مصدر»، وهو بمثابة مركز لتطوير حلول الابتكار لمدن المستقبل

تُوقّع «غلوبل فاوندريز» شراكة استراتيجية مع شركة «سامسونج للإلكترونيات» لإنتاج الجيل المقبل من رقائق أشباه الموصلات

إنجاز أعمال الإنشاء في مستشفى «كليفلاند كلينك أبوظبي» بجزيرة الماريه، وهو مستشفى متعدد التخصصات، بدأ افتتاح عياداته وخدماته تدريجياً في شهر مارس عام 2015

«إديك» إنشاء شركة «الإمارات للصناعات العسكرية» (إديك)، المنصة التي تجمع قدرات الخدمات والصناعات الدفاعية في دولة الإمارات العربية المتحدة

2005

تأسيس شركة "إنجازات" لتنظم البيانات



2006

شركة الطيف للخدمات الفنية «الطيف» تبدأ بتوفير خدمات الصيانة والإصلاح للعمرة للأنظمة الدفاعية في دولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الخليج

مركز "إمبيريال كوليدج لندن للسكري" يفتتح أحدث مرفق في أبوظبي متخصص في علاج السكري وإجراء الأبحاث والتدريب وتوفير التوعية الصحية للجمهور

2007

شراكة بين شركة «مصدر» ومعهد «ماساتشوستس للتكنولوجيا» (إم آي تي) لإنشاء معهد مصدر للعلوم والتكنولوجيا، أول جامعة في العالم يتخرج منها طلاب بتخصصات تتعلق بقضايا الاستدامة

2010

شركة «ستراتا للتصنيع»، المتخصصة بصناعة مكونات هياكل الطائرات في مدينة العين، تسلم أول شحنة من مكونات هياكل الطائرات بعد ستة أشهر فقط من افتتاحها



2013

افتتاح مستشفى "هيلث بوينت"، المستشفى متعدد التخصصات في أبوظبي

إنشاء شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم"، الكيان الرائد العالمي الجديد في مجال صناعة الألمنيوم، والتي تضم كلا من شركة دبي للألمنيوم (دوبال) وشركة الإمارات للألمنيوم (إيمال)

افتتاح كل من «فندق روزود أبوظبي» ومركز «الغاليريا» الوجهة الفخمة للتسوق والمطاعم وذلك في جزيرة الماريه، المركز المالي العالمي في أبوظبي



الاستثمار الفعّال

يعتمد نهج مبادلة على الفكرة الراسخة بأن الشركات التي تركز على الجانب التجاري يمكنها الاستثمار لتحقيق العوائد المالية والمتافع الاجتماعية والاقتصادية معاً.

ويقوم هذا النموذج في الأعمال على تبني رؤية طويلة الأمد والتعاون مع المؤسسات والشركات الأخرى ذات النهج المماثل لإتاحة إمكانية تحقيقه. وقد استطاعت شركة مبادلة عبر مسيرتها القصيرة نسبياً أن تحدث تأثيراً حقيقياً في عملية التنمية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ويتجلى تأثيرنا، الذي يتجاوز نطاق المساهمة في إجمالي الناتج المحلي، عبر محفظة أصولنا، حيث تتنوع الفوائد التي نحققها بين توفير فرص للقواعد الخاص، وتأسيس مجموعات حضرية جديدة متعددة الاستخدامات، وتوفير شبكة من مرافق الرعاية الصحية عالمية المستوى لتلبية بعض أكثر احتياجات الرعاية الصحية المحلية إلحاحاً.

1.2 مليون

300 ألف

مريض داخل دولة الإمارات تتاح لهم خدمات الاستشارة في مركز أبوظبي للتطبيب عن بُعد.

ما يقرب من 300 ألف مريض تلقوا العلاج في مركزي إمبيريال كولينج لندن للسكري في كل من أبوظبي والعين منذ العام 2006.

25 ألف فرصة

للتعليم الجامعي تتوفر للطلبة الإماراتيين والوافدين في أربع مؤسسات قامت شركة مبادلة بتطويرها.

تعرفوا على:

مساهمة "مبادلة" من خلال استثماراتها في تحقيق التنمية طويلة الأمد في دولة الإمارات

Mubadala.com/ar14/investing-impact/ar



الجامعات والمعاهد

- جامعة الإمارات العربية المتحدة - 2004
- جامعة السوربون باريس أبوظبي - 2006
- جامعة نيويورك أبوظبي - 2014
- جامعة زايد (الحرم الجديد) - 2011
- معهد مصدر للعلوم والتكنولوجيا - 2010

مجموعة المرافق الصناعية، منصات للابتكار

منطقة خليفة الصناعية بأبوظبي (كيزاد)
مجمع صناعي متعدد الاستخدامات يمتد على مساحة 417 كيلومتراً مربعاً، تحت إدارة شركة «موانئ أبوظبي» ويحتضن شركة الإمارات للألمنيوم (إيمال).

مجمع "نبراس" في مدينة العين لصناعة الطيران

مشروع تطوير صناعي متعدد الاستخدامات، ويحتضن مقر شركة ستراتا، كما سيكون مستقبلاً مقراً للمركز العسكري المتقدم للصيانة والإصلاح والغمرة «أمرك».

مدينة مصدر

منطقة حرة ومجمع للتقنيات النظيفة، تقوم شركة «مصدر» بإنشائه كمشروع تطوير حضري يعتبر الأكثر استدامة في العالم.



جامعة باريس السوربون - أبوظبي

جزيرة الماريه: المركز المالي العالمي في أبوظبي

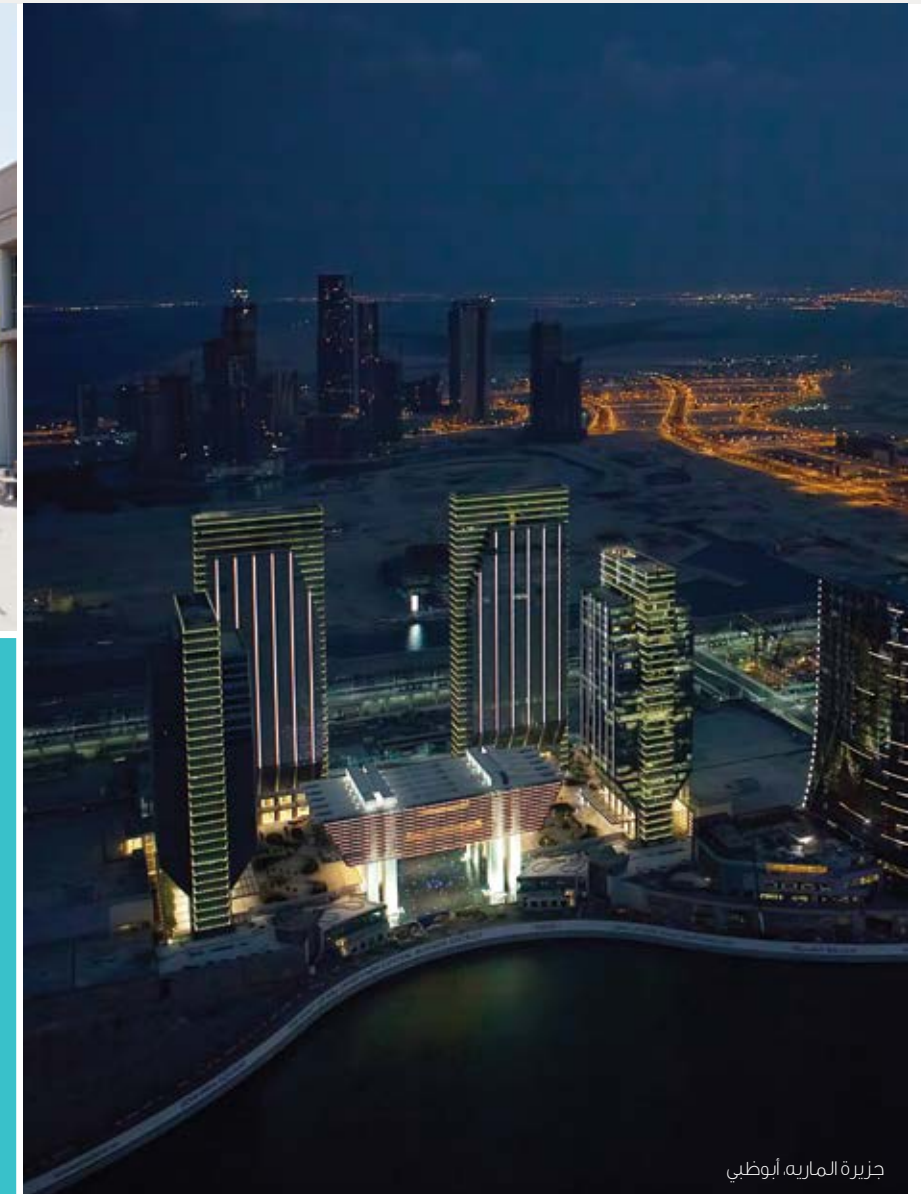
مرافق وبنية تحتية عالمية المستوى
تحتضن جزيرة الماريه «سوق أبوظبي العالمي» ومشاريع حيوية ومتعدد الاستخدامات في مجالات الأعمال والضيفة والتجزئة والترفيه، وتم تصميمها على غرار مراكز المال العالمية الرائدة.

وجهة حضرية

تم افتتاح فندق روزود أبوظبي والغاليريا اللذين يستضيفان بعض أهم الفعاليات في المنطقة، مثل احتفالات اليوم الوطني لدولة الإمارات ورأس السنة الميلادية.

مساحات تجارية متميزة

تحتضن مربعة سوق أبوظبي العالمي أربعة أبراج توفر أكثر من 180 ألف متر مربع من المساحات المكتبية الراقية من الفئة «ايه»، والمتاحة للإيجار.



جزيرة الماريه، أبوظبي

مرافق رعاية صحية عالمية المستوى

مستشفى كليفلاند كليك أبوظبي

صرح طبي عالمي المستوى بدأ افتتاح عياداته وخدماته الطبية تدريجياً في مارس 2015.

هيلث بوينت

مستشفى متكامل متعدد التخصصات، يقدم خدمات الرعاية الصحية الأولية

مركز إمبيريال كولينج لندن للسكري في كل من أبوظبي والعين

مركزان يقدمان مستويات عالمية من خدمات علاج السكري، والتثقيف الصحي والأبحاث ذات الصلة



مستشفى "هيلث بوينت" - أبوظبي



جامعة زايد - أبوظبي

التكامل العالمي

تساهم مبادلة في تحقيق رؤية أبوظبي، لكن دورها في هذا السياق لا يقتصر على تحقيق العوائد الاجتماعية والتجارية الإيجابية على المستوى المحلي فحسب، بل تسعى عبر جميع عملياتها للتركيز على تعزيز مكانة أبوظبي في نطاق الصناعات العالمية التي تشهد نمواً كبيراً.

تقوم باستثمار رأس المال وتأسيس الشركات في الأسواق التي تلائم قطاعات أعمالنا وتتميز بإمكانيات نمو طويلة الأمد.

ونعمل على تأسيس صناعات متكاملة عالمياً. ونعتمد في أعمالنا المحلية والعالمية على نهج قائم على النزاهة والعلاقات الوطيدة مع الشركاء وأصحاب المصلحة المعنيين باستثماراتنا. ونسعى لضمان أن تكون لنا مساهمات إيجابية في المجتمعات التي نعمل فيها.

وظائف رئيسية

تعد شركة " غلوبل فاوندريز " إحدى أكبر جهات التوظيف غير الحكومية في سنغافورة ومقاطعة ساكسونيا الألمانية

الأولى

تعد " ياه كليك " مزوداً رائداً لخدمة الحزمة العريضة "Ka" عبر الأقمار الاصطناعية في أفريقيا

13 مليون

في سبتمبر 2014، حققت شركة " غينيا ألومينا " 13 مليون ساعة عمل دون إضاعة أي وقت بسبب إصابات العمل

1 جيجاواط

توفر محطة مشاريع " مصدر " نحو 1 جيجاواط من الطاقة النظيفة في الإمارات وعلى مستوى العالم

استكشفوا المزيد:

اطلعوا على المزيد حول مساهمة مبادلة في بناء اقتصاد متكامل عالمياً لأبوظبي

Mubadala.com/ar14/global-integration/ar



مبادلة للبترول في تايلاند

عمليات طويلة الأمد

بدأت شركة «مبادلة للبترول» عملياتها في تايلاند في العام 2004، والتي من المقرر أن تبدأ إنتاجها في ثالث حقولها النفطية منتصف 2015

12 ألف طالب

استفادوا من برنامج التعليم وتنمية المجتمع الذي تنفذه إحدى المنظمات غير الحكومية التايلندية، بالشراكة مع «مبادلة للبترول»

حماية البيئة

تنشط «مبادلة للبترول» في دعم مجموعة متنوعة من البرامج البيئية، مثل إعادة زراعة أشجار القرم الساحلية، وإعادة تأهيل الشعب المرجانية، وإطلاق السلاحف الصغيرة

مشروع إطلاق السلاحف في تايلاند بدعم من مبادلة للبترول



توفير الطاقة المتجددة عالمياً

28 ميغاواط من الطاقة المتجددة

نجحت مشاريع "مصدر" الخاصة في تنفيذ 14 مشروعاً للطاقة النظيفة في ست دول، تشمل مشروع توفير 600 نظاماً للطاقة الشمسية المنزلية في أفغانستان، وتطوير محطة بقدرة 6 ميغاواط في جمهورية سيشل، ومحطة في موريتانيا بقدرة إنتاجية 15 ميغاواط لتلبي احتياجات 10 آلاف منزل في العاصمة نواكشوط

محطة الشيخ زايد للطاقة الشمسية في موريتانيا

غلوبل فاوندريز في نيويورك

تحالف غلوبل فاوندريز للرقائق قياس 450 مم

انضمت شركة "غلوبل فاوندريز" إلى تحالف يضم شركات تتعاون معاً لتطوير معدات مبتكرة لإنتاج رقائق قياس 450 مم، ويضم التحالف كلاً من شركة "إنتل"، و "تي إس إم سي"، و "آي بي إم"، و "سامسونج"، بالشراكة مع ولاية نيويورك وكلية علوم وهندسة النانو في جامعة ولاية نيويورك

3,000 وظيفة في مجال التقنية المتقدمة

يقع مصنع رقائق أشباه الموصلات «فاب 8» التابع لشركة "غلوبل فاوندريز" في واحد من أكبر المشاريع الإنشائية العامة/الخاصة في الولايات الأميركية الشمالية الشرقية، ويعمل فيه 3000 موظف من فني تصنيع رقائق أشباه الموصلات



غلوبل فاوندريز

شركة غينيا ألومينا

5 مليارات دولار

ستوفر خطة تطوير شركة غينيا ألومينا مليارات من الاستثمارات الأجنبية التي ستساعد غينيا على الاستفادة من مصادر البوكسيت الغنية غير المستثمرة

14 ألف وظيفة مباشرة وغير مباشرة

تتضمن خطة تطوير شركة ألومينا غينيا بناء منجم تصدير البوكسيت، ومصفاة للألمنيوم، وميناء للحاويات، وستساهم هذه الخطة في توفير الآلاف من فرص العمل وتوفير البنية التحتية الصحية والتعليمية



الياه سات - أبوظبي



منشأة طبية تابعة لشركة غينيا ألومينا



آفاق جديدة

نضع توفير الفرص للأجيال الحالية والمستقبلية من المواطنين في دولة الإمارات على رأس أولوياتنا الوطنية. وقد تمكنا خلال فترة وجيزة نسبياً توسيع نطاق خيارات العمل المتاحة في سوق العمل الإماراتي.

تعتبر تهيئة القوى العاملة الوطنية للعب دورها في صناعات جديدة ضمن اقتصاد متنوع تحدياً معقداً، لذلك تساهم مبادلة من خلال مبادراتها المختلفة كالبرامج التدريبية في المدارس والبرامج التدريبية المتخصصة، في إعداد الجيل القادم

40%

يشكل المواطنون ممن تقل أعمارهم عن 15 عاماً نسبة 40 بالمئة من إجمالي عدد سكان دولة الإمارات، مما يتيح الفرصة لزيادة القدرة الإنتاجية للدولة وتوفير فرص العمل

15 ألف

فرصة عمل وفرتها مبادلة داخل دولة الإمارات منذ تأسيس الشركة

30 ألف

ستمكن شركة الإمارات العالمية للألمنيوم قطاع صناعة الألمنيوم في دولة الإمارات، من توفير أكثر من 30 ألف فرصة عمل في الدولة مستقبلاً.

83%

تشكل الإناث النسبة العظمى من الإماراتيين العاملين في ستراتا

استكشفوا المزيد:

اطلعوا على المزيد حول مساهمة مبادلة في توفير فرص عمل متميزة للأجيال الحالية والمقبلة في دولة الإمارات

Mubadala.com/ar14/new-horizons/ar



التعليم

إعداد قوى عاملة عالية المهارة للعمل في اقتصاد متنوع

أكثر من 300 طالب دراسات عليا

عدد خريجي معهد العلوم والتكنولوجيا حتى الآن في تخصصات الهندسة الكيميائية، وهندسة الطاقة الكهربائية، وهندسة المياه والبيئة.

107 فني إماراتي

عدد خريجي برنامج ستراتا المخصص لتدريب المواطنين الإماراتيين بنهاية العام 2014 وقد تم تطوير هذا البرنامج بالتعاون مع كل من شركة "كوكهيد مارتن" وجامعة الإمارات.



مدينة مصدر - أبوظبي

التوجيه المهني

إلهام الشباب للاهتمام بمسارات وظيفية جديدة

436 طالباً

حضر مئات الطلبة الجولات التعريفية التي قام بها برنامج مبادلة للتعريف بالوظائف 14، الذي تضمن جولات تعريف الطلاب بالفرص الوظيفية في الشركة، ويهدف إلى تشجيعهم على العمل في مجالات متعددة مثل خدمات الأقمار الاصطناعية، والطاقة المتجددة، والرعاية الصحية

30 مدرسة حكومية وخاصة

شملها برنامج «أسبوع أبوظبي للاستدامة في المدارس»، وهو عبارة عن مبادرة تغطي مختلف أنحاء إمارة أبوظبي تم إطلاقها بالتعاون مع مجلس أبوظبي للتعليم لتشجيع الشباب على الاهتمام بقضايا الاستدامة والسعي لاختيار مسيرتهم المهنية المحتملة كعلماء ومهندسين



ستراتا - العين



جامعة زايد - أبوظبي

التكامل

فرص للجيل المقبل من القادة

6 رؤساء تنفيذيين مواطنين

تم تعيينهم لقيادة الشركات التي تسعى قدماً لتحقيق التقدم للإمارات في قطاعات النفط والغاز، وصناعة الطيران، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والطاقة المتجددة



مركز إميرال كوليدج لندن للسكري - العين

تحظى المواهب بأهمية قصوى عبر جميع شركات مبادلة، لما لها من تأثير مباشر على قدرتنا على أداء مهامنا والوفاء بالتزاماتنا. ولذلك فإننا نسعى لضمان توظيف الموهبة المناسبة في المكان المناسب، ونحرص على تطويرها بالطريقة الصحيحة، ونتأكد من أنها تنمو مع نمو الشركة، فذلك يساعدنا على النجاح في الاستثمار في مستقبل الشركة ومستقبل الدولة ككل.



خالد عبد الله القبيسي
رئيس الموارد البشرية لمجموعة مبادلة



في الوقت الذي تواصل مبادلة
التوسع بتواجدها في قطاعات
وأسواق جديدة، فإن تركيزنا
على اتباع معايير عالمية
المستوى يعد أمراً حيوياً
لتحقيق النجاح.

سارة بدري
مدير مساعد قانوني أول
الشؤون القانونية والامتثال بشركة مبادلة



لصالح الأجيال الحالية والمقبلة



تسهم صناعة الألمنيوم في دولة
الإمارات العربية المتحدة في تحقيق نهج
التنوع الاقتصادي للدولة، وتتيح للكوادر
الإماراتية العاملة بهذه الصناعة الفرصة
للمساهمة في بناء مستقبل الوطن.

عبد الرحمن الرحماني
شركة الإمارات العالمية للألمنيوم

أن تكون جزءاً من فريق العمل لدى
"مصدر" هو دافع إيجابي، وإنني على
قناعة بأن جهودنا لها أثر في مجال
الطاقة المتجددة، سواء في الداخل أو
على امتداد العالم.

عبد العزيز العبيدي
مدير مشروعات أول، مصدر للطاقة النظيفة
مصدر



كل يوم أرى التأثير الهائل على
مرضانا بفضل وجود رعاية صحية
عالمية المستوى في أبوظبي.
بصفتي طبيبة، يشكل كوني جزءاً من
هذه الخدمة مكافأة بالنسبة لي.

الدكتورة/فرحانة بن لوتاه
طبيبة أخصائية، الطب الباطني
مركز إمبيرال كوليدج لندن للسكري

لقد منحتني ستراتا المجال لإثبات
قدراتي وتحقيق أهدافي حقاً.
وإنه لشعور رائع عندما أنظر إلى
طائرة تحلق في السماء تحتوي
على مكونات قمتُ بالمساعدة
في تصنيعها.

مريم الكعبي
رئيسة مجموعة عمل - ستراتا

