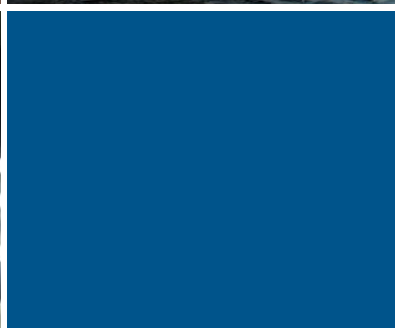
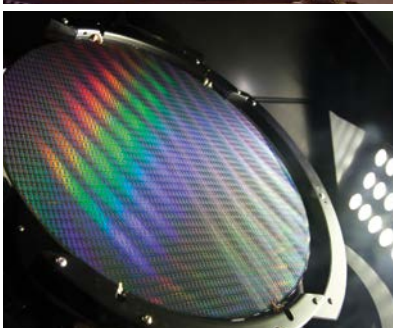
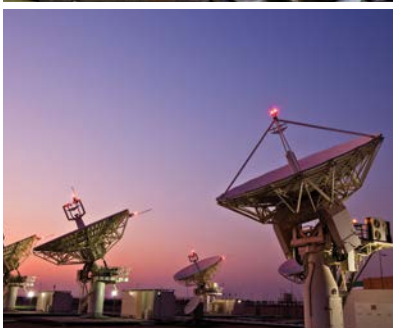
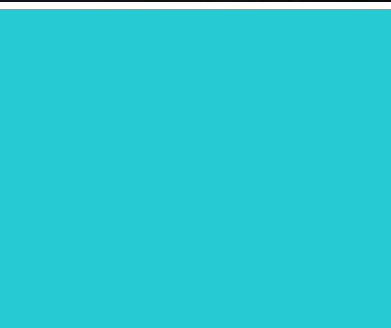




التقرير السنوي 2013

تأسست شركة المبادلة للتنمية لتساهم في عملية التنويع الاقتصادي في إمارة أبوظبي، انطلاقاً من الفكرة المتمثلة بإمكانية قيام المؤسسات الربحية باستثمارات تحقق أرباحاً مالية ومنافع اجتماعية في آن معاً. وتُجسّد هذه الفكرة رؤية المغفور له بإذن الله الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، طيب الله ثراه، في بناء قاعدة اقتصادية متينة لدولة الإمارات، تدعمها الموارد الطبيعية للدولة من النفط والغاز، دون أن تعتمد عليها بشكل كلي.

لقد شكّلت هذه الرؤية المُلهمة المنارة التي يهتدي بها موظفو مبادلة والنهج الذي تتبعه محفظة استثماراتها؛ ولسوف تبقى الدافع الأبرز في رحلتها نحو المستقبل.

أُنشئت مبادلة في العام 2002 لتقوم بدور محوري في دفع عجلة التنمية في إمارة أبوظبي، واتسمت مهمتها منذ بداية الرحلة ولا تزال حتى اليوم: بالشفافية والوضوح، ونجحت خلال هذه الفترة بتحقيق إنجازات عديدة للإمارة.

تعمل الشركة ضمن قطاعات اقتصادية ومناطق جغرافية مختلفة، وتنشئ منصات أعمال متكاملة وشركات صناعية ذات مستوى عالمي، وتتصل بروابط متينة مع كبريات الشركات الرائدة حول العالم، وتطور أعمالها وتعزز خبراتها الواسعة في القطاعات، التي تزدهر فيها الابتكارات، وتقود أداؤها المتفوق التكنولوجيا المتطورة والأبحاث.

وتستثمر مبادلة بهدف تحقيق النمو والاستدامة، وتولي أهمية للفرص والأسواق الجديدة، وتقوم بتوفير فرص وظيفية جديدة ومتميزة لأبناء الإمارات، عبر القطاعات الاقتصادية الجديدة التي تساهم في ازدهارها.

الإلهام

نعمل بحماس وشغف، مدفوعين بإدراك عميق لأهمية ما نقوم به، ونساند بعضنا البعض لنحدث أثراً نوعياً فيه مصلحة الجميع.

النزاهة

نعبر عن أقوالنا بالأفعال، ونعمل وفق أعلى المعايير المهنية والأخلاقية.

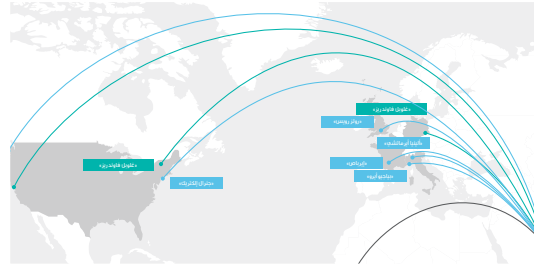
المسؤولية

نتحمل مسؤولية أفعالنا، ونهدف لتكريس قيم التواصل والشفافية والكفاءة في كل ما نفعل.

الشراكة

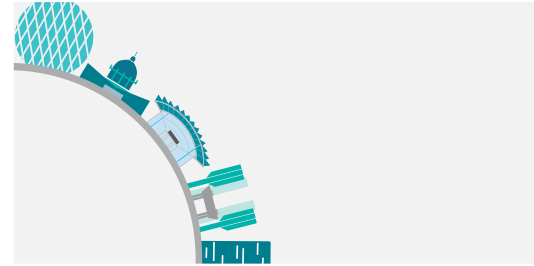
نعمل سوياً بروح الفريق الواحد، متأثرين نحو تحقيق النجاح والنمو.

مبادلة 2013 لمحة مختصرة



إنشاء منصات صناعية متكاملة عالمياً
في أبوظبي

للمزيد، يرجى الاطلاع على الصفحة 45/44



الإسهام في تعزيز القطاعات الناشئة ودعم تنويع
البنية التحتية في إمارة أبوظبي

للمزيد، يرجى الاطلاع على الصفحة 31/30



إعداد جيل جديد من القادة في مجالات
مهنية مختلفة

للمزيد، يرجى الاطلاع على الصفحة 17/16



تحقيق أفضل الممارسات في الحوكمة
والإدارة المالية

للمزيد، يرجى الاطلاع على الصفحة 15/14



العقارات والبنية التحتية

للمزيد يرجى الاطلاع على الصفحة 28



الرعاية الصحية

للمزيد يرجى الاطلاع على الصفحة 26



الطاقة المتجددة

للمزيد يرجى الاطلاع على الصفحة 24



الاستثمارات المالية

للمزيد يرجى الاطلاع على الصفحة 22



النفط والغاز

للمزيد يرجى الاطلاع على الصفحة 20



الخدمات الدفاعية

للمزيد يرجى الاطلاع على الصفحة 42



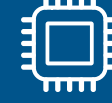
تكنولوجيا المعلومات
والاتصالات

للمزيد يرجى الاطلاع على الصفحة 40



صناعة الطيران

للمزيد يرجى الاطلاع على الصفحة 38



أشباه الموصلات

للمزيد يرجى الاطلاع على الصفحة 36



المعادن والتعدين والخدمات

للمزيد يرجى الاطلاع على الصفحة 34

المحتويات

08	رسالة رئيس مجلس الإدارة
10	أعضاء مجلس الإدارة
12	رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب
14	رسائل أعضاء لجنة الاستثمار - تحقيق أفضل الممارسات في الحوكمة والإدارة المالية
16	رسالة رئيس الموارد البشرية للمجموعة - إعداد جيل جديد من القادة في مختلف المجالات
18	رسائل أعضاء لجنة الاستثمار - تطوير القطاعات الناشئة وتنويع مصادر الطاقة في أبوظبي
20	النفط والغاز
22	الاستثمارات المالية
24	الطاقة المتجددة
26	الرعاية الصحية
28	العقارات والبنية التحتية
30	تطوير القطاعات الناشئة وتنويع مصادر الطاقة في أبوظبي
32	رسائل أعضاء لجنة الاستثمار - تطوير منصات صناعية متكاملة عالمياً في أبوظبي
34	المعادن والتعدين والخدمات
36	أشباه الموصلات
38	صناعة الطيران
40	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
42	الخدمات الدفاعية
44	تطوير منصات صناعية متكاملة عالمياً في أبوظبي

رسالة رئيس مجلس الإدارة

تمثل مبادلة قيمة فريدة، ففضلاً عن تحقيقها لعوائد مالية مجزية، والدعم الذي توفره لعملية التنويع الاقتصادي في الإمارة، تساهم هذه الشركة في توفير فرص متميزة لتوظيف وتنمية الكوادر الإماراتية المؤهلة، وتحفيز القطاع الخاص، وإنشاء مشاريع بنية تحتية عالمية المستوى لتحسين نوعية خدمات الرعاية الصحية والتعليم والتبادل التجاري في أبوظبي.

بتوجيهات من صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، حاكم أبوظبي حفظه الله، تواصل حكومة أبوظبي تركيزها على عملية تطوير وتنويع اقتصاد الإمارة باعتبارها من أهم الأولويات.

فقبل خمسة أعوام، وضعت الحكومة خطة طموحة لرسم معالم مستقبل اقتصاد إمارة أبوظبي. تحت عنوان «رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030»، في خطوة تهدف إلى تحفيز النشاط الاقتصادي وتنمية القطاعات غير النفطية بغية بناء اقتصاد متنوع قائم على المعرفة ومتكامل مع الاقتصاد العالمي، وذلك خلال العامين المقبلين.

وقد حققت الحكومة تقدماً ملحوظاً في جهودها نحو تحقيق هذه الأهداف، ففي العام 2013 ساهم القطاع غير النفطي بنسبة 45% من الناتج المحلي الإجمالي للإمارة، في حين تشير التوقعات إلى المزيد من النمو في هذا الاتجاه. ومن خلال اتساع نطاق عملياتها، ساهمت شركة المبادلة للتنمية، وستواصل مساهماتها الكبرى في الجهود الرامية إلى تحويل تلك الخطة الاستراتيجية الطموحة إلى واقع ملموس.

وترى حكومة أبوظبي، المساهم الوحيد: أن مبادلة تمثل قيمة فريدة تتعدى تلك الأهداف، ففضلاً عن تحقيق عوائد مالية مجزية، ودعم عملية التنويع الاقتصادي في الإمارة، تساهم هذه الشركة في توفير فرص متميزة لتوظيف وتنمية الكوادر الإماراتية المؤهلة، وتحفيز القطاع الخاص، وإنشاء مشاريع بنية تحتية عالمية المستوى لتحسين نوعية خدمات الرعاية الصحية والتعليم والتبادل التجاري في أبوظبي. وستواصل مبادلة في العام 2014 وما بعده، ومن خلال التزامها بالرسالة والمهمة الموكلة إليها، مساهمتها النوعية في كل هذه المجالات.

وهنا أود أن أشكر مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في مبادلة على نهجهم المسؤول في قيادة أعمال الشركة، كما يسعدني أن أتوجه بكل الشكر والتقدير إلى شركاء مبادلة من الشركات المحلية والعالمية، ولعل من المهم كذلك، تقديم الشكر لأكثر من 30,000 موظف يعملون لدى المجموعة في جميع أنحاء العالم، على ما بذلوه من جهود دؤوبة، وما يتمتعون به من موهبة وإبداع والالتزام دائم بالرسالة التي تأسست مبادلة لتحقيقها.

الفريق أول سمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان
ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة
لدولة الإمارات العربية المتحدة،
رئيس مجلس الإدارة لشركة المبادلة للتنمية





الفريق أول سمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان
ولي عهد أبوظبي، نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة
للدولة الإمارات العربية المتحدة،
رئيس مجلس الإدارة لشركة المبادلة للتنمية

محمد أحمد البواردي
نائب رئيس مجلس الإدارة

حمد الحر السويدي
عضو في مجلس الإدارة

ناصر أحمد خليفة السويدي
عضو في مجلس الإدارة

عبد الحميد محمد سعيد
عضو في مجلس الإدارة

محمود إبراهيم المحمود
عضو في مجلس الإدارة

خلدون خليفة المبارك
عضو في مجلس الإدارة،
الرئيس التنفيذي للمجموعة
والعضو المنتدب

يشغل السيد/البواردي منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة دولفين للطاقة المحدودة، وعضوية مجلس إدارة شركة توازن القابضة. وهو رئيس كل من مكتب التنظيم والرقابة لقطاع الماء والكهرباء في إمارة أبوظبي، ومركز إدارة النفايات، ولجنة أبوظبي لتطوير التكنولوجيا، ولجنة وضع وتنفيذ الاستراتيجية المائية والزراعية بإمارة أبوظبي.

كذلك هو العضو المنتدب في مجلس إدارة هيئة البيئة – أبوظبي، ونائب رئيس مجلس أمناء صندوق محمد بن زايد للمحافظة على الكائنات الحية، ونائب رئيس مجلس إدارة الصندوق الدولي للحفاظ على الحبارى، وعضو مجلس الأمناء في جامعة أبوظبي.

يشغل السيد/السويدي عضوية المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، ويتولى منصب رئيس الدائرة المالية في الإمارة. كما يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة في كل من بنك أبوظبي الوطني، وسوق أبوظبي للأوراق المالية، والاتحاد للقطارات. وهو أيضاً عضو في مجلس إدارة شركة الاستثمارات البترولية الدولية.

يشغل السيد/السويدي عضوية المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، وهو حالياً رئيس هيئة الطاقة في الإمارة. كما يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة في كل من بنك أبوظبي الوطني، وسوق أبوظبي للأوراق المالية، والاتحاد للقطارات. وهو أيضاً عضو في مجلس إدارة شركة الاستثمارات البترولية الدولية.

تولى السويدي خلال مسيرته المهنية الحافلة التي تمتد لأكثر من 20 عاماً مناصب هامة في عدة هيئات ومؤسسات حكومية في أبوظبي، بما في ذلك رئاسة دائرة التنمية الاقتصادية، وعضوية مجلس الإدارة في كل من جهاز أبوظبي للاستثمار، وشركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك).

يشغل السيد/عبد الحميد سعيد عدة مناصب رفيعة في هيئات ومؤسسات حكومية في إمارة أبوظبي، فهو العضو المنتدب في كل من بنك الخليج الأول، وشركة الربيع للاستثمارات، وهو نائب رئيس مجلس إدارة شركة الإمارات للاتصالات المتكاملة (دوا)، وعضو في مجلس إدارة سوق أبوظبي للأوراق المالية، وجهاز الإمارات للاستثمار، والقناة الإخبارية «سكاي نيوز» العربية.

يشغل السيد/المحمود منصب الرئيس التنفيذي لشركة (إي دي إس) القابضة، وهي شركة متخصصة بالاستثمارات والخدمات المالية وتداول السلع، تتخذ من أبوظبي مقراً لها. بالإضافة إلى منصبه كرئيس تنفيذي لمجلس إدارة شركة «إي دي إس سيكورريتيز»، وهي شركة متخصصة بالصرافة وتجارة السلع، كذلك هو عضو في مجلس إدارة شركة الاتحاد للمعلومات الائتمانية.

وقد شغل سابقاً مناصب رفيعة في عدة شركات وجهات حكومية في إمارة أبوظبي، بما فيها جهاز أبوظبي للاستثمار، كما تولى منصب الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب وعضو مجلس إدارة شركة «القدرة القابضة» العاملة في مجال التطوير والاستثمار.

يشغل السيد/المبارك منصب رئيس جهاز الشؤون التنفيذية في إمارة أبوظبي، الذي يقدم الاستشارات المتعلقة بالسياسات الاستراتيجية لرئيس المجلس التنفيذي للإمارة، الفريق أول سمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي، وهو عضو في هذا المجلس.

كما يشغل المبارك منصب رئيس مجلس الإدارة في كل من مؤسسة الإمارات للطاقة النووية، وهيئة المنطقة الإعلامية في أبوظبي، وشركة الإمارات العالمية للألمنيوم، وشركة أبوظبي لإدارة رياضة السيارات، ويتولى المبارك منصب نائب رئيس مجلس إدارة مجلس أبوظبي للتخطيط العمراني، وهو عضو في مجلس إدارة كل من بنك الخليج الأول، وشركة «فيراري إس بي إيه»، بالإضافة إلى أنه سفير المجلس العالمي للخدمات الصحية الإلكترونية.

رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب

نعمل على توفير الدعم لتحقيق رؤية حكومة أبوظبي من خلال بناء قطاعات ومجالات عمل جديدة، والمساهمة في نفس الوقت في تعزيز مكانة الإمارة كلاعب عالمي في القطاعات ذات معدلات النمو المرتفع والصناعات القائمة على المعرفة.



كيف تطورت أعمال الشركة منذ التأسيس وحتى اليوم؟

تأسست شركة المبادلة للتنمية من قبل حكومة أبوظبي في العام 2002 للعمل على تحقيق فكرة واحدة وأساسية تتمثل في أن تكون إحدى الجهات الرئيسية المساهمة في تنويع القاعدة الاقتصادية في الإمارة. وبذلك توفر عوائد مالية مجزية للمالك (حكومة أبوظبي) وفرص عمل متميزة لمواطني دولة الإمارات.

ويعود المسار التصاعدي في نمو أعمال مبادلة للدعم الكبير الذي تلقاه من الجهة المالكة. وقدره الشركة على الاستفادة من المزايا التنافسية لإمارة أبوظبي. ومع هذا النمو تحافظ مبادلة على المبادئ التي حددت مسيرتها منذ البداية. وهي الشراكة والاستثمار طويل الأجل، وتوفير الفرص لمواطني الدولة. وتوحد هذه المبادئ بين أصول المحفظة الاستثمارية العالمية التي تملكها الشركة. والتي تفوق قيمتها 224 مليار درهم إماراتي، كما تشكل المنارة التي يعمل بقلبها ما يزيد عن 30,000 موظف يعملون في جميع شركات المجموعة والذين يحرصون دائماً على تجسيد رؤية مبادلة على أرض الواقع.

وفي إطار مسيرة النمو المستمر، تدخل مبادلة مرحلة جديدة، حيث قامت وبتوجيه من مجلس الإدارة، في أواخر العام 2013، بإعادة تشكيل هيكلها التنظيمي ليغطي أربع منصات عمل رئيسية تركز على تعزيز المكانة الرائدة للمجموعة في قطاعات أعمال عالمية متكاملة تغطي كلاً من الطاقة وصناعة الطيران والخدمات الهندسية والتكنولوجيا والصناعة، والقطاعات الناشئة، والتي تشمل بدورها الرعاية الصحية والعقارات والاستثمارات المالية.

وفي الوقت الذي تعمل فيه مبادلة على تطوير القطاعات القائمة ودخول قطاعات جديدة، فإنها تعمل بجد من الرؤية الاستراتيجية لإمارة أبوظبي والفرص التي يمكن أن توفرها للأجيال الحالية والمستقبلية.

كيف تصنف العام 2013 بالنسبة لشركة مبادلة؟

شهدت أعمال الشركة إنجازات متميزة في العام 2013 ولا سيما الأثر الإيجابي الواضح لنهج الشراكة بين القطاعين العام والخاص الذي اعتمدته مبادلة. فقد نجحت الشركة في تسليم عدد من مشاريع البنية التحتية الهامة في إمارة أبوظبي، وحققت تطورات جوهرية عبر مجموعة من القطاعات المتكاملة عالمياً، والتي تقوم بتطويرها في دولة الإمارات. والأهم من ذلك، تعزيز وترسيخ استراتيجية الشركة للمرحلة المقبلة من النمو.

ويتصدر هذه الإنجازات النوعية تأسيس شركة الإمارات العالمية للألمنيوم، وهي شركة مشتركة بين إمارة أبوظبي ودبي. تشكلت من دمج أعمال شركتي دبي للألمنيوم (دوبال) والإمارات للألمنيوم (إيمال)، وستصبح واحدة من أكبر شركات صناعة الألمنيوم في العالم، حيث ستوفر خدماتها ومنتجاتها لأكثر من 440 عميلاً ينتشرون في 55 دولة حول العالم، وستساهم في توفير آلاف فرص العمل الجديدة في دولة الإمارات، ولا شك أن هذه الخطوة تمثل تحولاً جذرياً نحو ترسيخ مكانة دولة الإمارات كمركز عالمي لإنتاج الألمنيوم الأولي.

كما شهد العام 2013 نمواً ملحوظاً في محفظة مشاريعنا وشركائنا العالمية، حيث نجحت مبادلة في الدخول في شراكات مع شركاء جدد وتوطيد شبكة علاقاتها القائمة. وتشمل أهم الإنجازات في هذا السياق الاستثمار المشترك من خلال صندوق الاستثمار الروسي المباشر، والاتفاقيات الجديدة مع شركائنا في قطاع صناعة الطيران، مثل «إيرباص»، و «بوينج»، و «جنرال إلكتريك»، و «رولز رويس»، و «سيكورسكي».

وقامت الشركة بإنجاز عدد من المشاريع النوعية في دولة الإمارات، حيث انطلقت الحياة في جزيرة المارية، منطقة الأعمال المركزية الجديدة في أبوظبي ومقر سوق أبوظبي العالمي، مع افتتاح مجمع التسوق الراقى «الغاليريا» وفندق «رولود»، أبوظبي، إلى جانب أكثر من 40 شركة رائدة باشرت أعمالها في الأبراج المكتبية ضمن مربعة الصوة التي تضمها الجزيرة، وبالإضافة إلى ذلك، قمنا

بافتتاح مستشفى «هيلث بوينت»، مستشفى الرعاية الصحية الأولية متعدد التخصصات، ويقع في مدينة زايد الرياضية في أبوظبي، ويشكل جزءاً من رسالة مبادلة في دعم وتطوير البنية التحتية للرعاية الصحية في الإمارة.

خلدون خليفة المبارك

الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب
رئيس لجنة الاستثمار



سامر حلاوة
المستشار القانوني العام
عضو لجنة الاستثمار

تتمثل مسؤوليتنا في التأكد من فعالية الإطار التنظيمي لعمل الشركة وإدارة المخاطر، الأمر الذي من شأنه أن يدعم الطابع المتنوع لعمليات الشركة ويساهم في تعزيز وتوسيع حضورها على المستوى العالمي. واذ نتطلع نحو المرحلة المقبلة من النمو، تتجسد أولويتنا في ترسيخ والحفاظ على مبادئ النزاهة وممارسات الأعمال المسؤولة في مبادلة. وقد قمنا بتأسيس نهج متعدد المستويات لحوكمة الشركات بغرض توفير هيكليّة واضحة لتمكين مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية للشركة من تحديد الأهداف ومراقبة معدلات الأداء.

كارلوس عبيد
الرئيس المالي للمجموعة
عضو لجنة الاستثمار

حققت أعمالنا في العام 2013 نتائج متميزة وإنجازات على جميع الضعد، مما يعكس تحسناً في ظروف السوق، والنجاح المستمر للشركة في تسليم مشاريع البنية التحتية والأصول التشغيلية التي تساهم في تنويع القاعدة الاقتصادية لإمارة أبوظبي.

إن التزامنا الثابت بالتخطيط المالي السليم، والدعم المستمر الذي تتلقاه من قبل المالك (حكومة أبوظبي)، والإدارة الرشيدة للميزانية العمومية، كل ذلك يعزز من قدرات مبادلة على مواصلة الاستثمار في قطاعات تشهد نمواً متسارعاً، الأمر الذي سيعود بفوائد ومنافع اجتماعية واقتصادية طويلة الأجل لدولة الإمارات العربية المتحدة.

- تعزيز التركيز على سياسات الإفصاح والشفافية
- جائزة التميز في إعداد التقارير المالية ضمن جوائز (ICAEW) الشرق الأوسط للعام 2012
 - أعلى مرتبة بين الشركات الإقليمية على مؤشر (PIIE SWF)

تحقيق أفضل الممارسات في الحوكمة والإدارة المالية

إجمالي الدخل
(درهم إماراتي)

إجمالي الموجودات
(درهم إماراتي)

إجمالي حقوق المالك (حكومة
أبوظبيي) (درهم إماراتي)

31.1 مليار

223.8 مليار

157.5 مليار

2013	2013	2013
31.1 مليار	223.8 مليار	157.5 مليار
2012	2012	2012
30.8 مليار	202 مليار	135.5 مليار
2011	2011	2011
27.9 مليار	177.1 مليار	106.4 مليار
2010	2010	2010
15.8 مليار	102.1 مليار	62.1 مليار

التصنيف الائتماني

المدى القصير

P-1 / A-1+ / F1+

فيتش / ستاندرد أند بوررز / مووديز

المدى الطويل

Aa3 / AA / AA

فيتش / ستاندرد أند بوررز / مووديز

الشفافية

10/10

مؤشر لينابورغ ماديول للشفافية

قاعدة تمويل متنوعة تترافق مع اعتماد نهج استباقي في ترسيخ علاقات استراتيجية مع المستثمرين

تعتمد مبادلة والشركات التابعة لها على مجموعة واسعة من مصادر التمويل لدعم أنشطتها الاستثمارية والتنموية.

- مساهمات المالك (حكومة أبوظبي)
- تدفقات نقدية يتم تحقيقها داخلياً
- تمويل القروض وفق مبدأ عدم الرجوع إلى الضامن وإصدار السندات

إعداد جيل جديد من القادة في مختلف المجالات



أحمد الحارثي
طالب دكتوراه
الهندسة الكيميائية
معهد مصدر

عبدالله البنا
مساعد أول
مبادلة للاستثمارات المالية

حليمة الحوسني
مدير قسم المعلومات
بيانات

ريم الزعابي
مهندسة أشباه موصلات
غلوبل فاوتريز

علي بن زرع
مهندس عمليات
ياه سات

خلود سهول
مهندسة أول
كفاءة العمليات
دوبال

إبراهيم الحوسني
مساعد
قسم تطوير الأعمال
مبادلة للعقارات والبنية التحتية

الدكتورة فرحانة لوتاه
أخصاصي الطب الباطني
مركز إميرال كوليدج
لنحس للسكري

ماجدة الكعبي
فني صناعة الطيران
سيرا

محمد شرفي
مساعد أول قانوني
قسم الشؤون
القانونية والأمن

عبدالعزیز قاعد
مدير أول، العمليات
أمرك

نجيبه الجابري
مدير أول،
المهندسة وإدارة الأصول
إيمان

ناصر الهاجري
مدير مرافق،
العمليات
شركة مبادلة للبترول

عبدالله الزرعوني
مدير أول،
تطوير ونقل التقنية
دوبال

خالد عبد الله القبيسي رئيس الموارد البشرية للمجموعة عضو لجنة الاستثمار

تلتزم مبادلة برعاية المواهب بغية المساهمة في تسريع مسيرة دولة الإمارات نحو التنافسية العالمية. وقد نجحت مبادلة منذ تأسيسها في توفير أكثر من 15,000 فرصة عمل داخل الدولة، وستواصل جهودها في دعم مسار التطور الوظيفي لموظفيها على المدى البعيد. وفي نفس الوقت توفير فرص جديدة للجيل القادم ضمن قطاعات وصناعات متميزة.

وقد أثبتت المواهب الإماراتية التي عززت خبراتها ومعارفها داخل الإمارات قدراتها وإمكاناتها الكبيرة في مختلف المجالات التي تنشط فيها مبادلة. من كبار المهندسين الذين يشرفون على تميز العمليات التشغيلية في قطاع المعادن والتعدين، مروراً بالأطباء العاملين في أهم التخصصات الطبية، إلى فنيي صناعة الطيران الذين يشاركون في تطوير المواد المركبة عالية الجودة. إن الكفاءات المواطنة تضطلع بدور فاعل وحيوي في مبادلة والشركات التابعة لها.

تلتزم مبادلة برعاية المواهب
المواطنة التي ستساهم
في تسريع مسيرة دولة
الإمارات في جهودها نحو
التنافسية العالمية.

تطوير القطاعات الناشئة وتنويع مصادر الطاقة في أبوظبي



الدكتور سلطان أحمد الجابر
الرئيس التنفيذي لقطاع الطاقة
عضو لجنة الاستثمار



وليد المقرب المهيري
نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة
والرئيس التنفيذي للقطاعات الناشئة
عضو لجنة الاستثمار

نعلم أن مهمة مبادلة تتمثل في تنويع القاعدة
الاقتصادية لأبوظبي، فلماذا تركز الشركة على
قطاع الطاقة؟

تساهم شركات مبادلة العاملة في قطاع الطاقة في
تنويع محفظة موارد الطاقة في دولة الإمارات العربية
المتحدة، وفي نفس الوقت الاستفادة من خبراتها الكبيرة
في الخارج سواء ضمن قطاع النفط والغاز أو الطاقة
المتجددة، كما تساهم محفظة مبادلة الطموحة في
قطاع الطاقة في تعزيز الموقع الريادي لدولة الإمارات
العربية المتحدة في قطاع الطاقة، ودفع عجلة نمو
الشركة من خلال مشاريع تتراوح من استخراج الغاز
الطبيعي إلى توليد الطاقة الكهربائية من طاقة الرياح
البحرية، ومن امتيازات التنقيب عن النفط والغاز إلى
أبحاث الطاقة النظيفة.

وقد حققنا خلال العام 2013 إنجازات نوعية شملت
مجموعة واسعة من شركات الطاقة، حيث واصلت
شركة مبادلة للبترول، الشركة العالمية المتخصصة في
التنقيب عن وإنتاج النفط والغاز جهودها في تحديد مصادر
جديدة للطاقة، وذلك خارج دولة الإمارات العربية المتحدة،
كما أعلنت شركة الإمارات للغاز الطبيعي المسال عن
تطوير منشأة جديدة لإعادة الغاز الطبيعي المسال إلى
حالته الغازية على الساحل الشرقي لدولة الإمارات في إمارة
الفجيرة، والتي سيتمكن مع بدء العمليات التشغيلية
الكاملة من توفير 1.2 مليار قدم مكعب يومياً من
الغاز الطبيعي النظيف عالي الكفاءة، وفي عام 2013 أيضاً،
وصل الإنتاج الكلي لشركة دولفين للطاقة، أول مشروع
ضخم من مبادلة، إلى 4 تريليون قدم مكعب من الغاز.

ما أهم الإنجازات التي حققتها مصدر خلال عام 2013
في مجال الطاقة المتجددة؟

أنجزت مصدر خلال العام الماضي مشروعين رائدين
هما محطة «شمس 1»، وهي أكبر محطة في العالم
والأولى من نوعها في المنطقة لتوليد الكهرباء من
الطاقة الشمسية المركزة، في المنطقة الغربية من
إمارة أبوظبي، وثاني هذه المشاريع مصفوفة لنص وهي
أكبر مزرعة للرياح البحرية في العالم وتقع في القناة
الإنجليزية في المملكة المتحدة، وتنتج 630 ميغاواط
من الطاقة الكهربائية النظيفة، وتوفر الطاقة لأكثر من
نصف مليون منزل.

كما تتواصل عمليات تطوير «مدينة مصدر» لتصبح
مقراً لأهم الشركات والمؤسسات العالمية في مجال
الاستدامة والابتكار، وقد تم الإعلان أن الوكالة الدولية
للطاقة المتجددة (إيرينا) ستتخذ من مدينة مصدر
مقراً لها، إلى جانب المقر الإقليمي لشركة «سيمنز» في
الشرق الأوسط، وهو أول مبنى يحصل على تقييم «لييد
بلاتينيوم» في أبوظبي، كذلك تم تطوير مركز «جي
إي» للإبداع البيئي، والذي سيمثل مركزاً جديداً للحلول
المبتكرة في مجال الطاقة وكفاءة استخدام المياه.

أما معهد مصدر للعلوم والتكنولوجيا، أول جامعة
لدراسات العليا في مجال الطاقة المتجددة مكرسة
لتقديم حلول واقعية لقضايا الاستدامة، فيعمل حالياً
على أكثر من 300 مشروع بحثي تغطي مجالات واسعة
الطيف من الوفود الحيوي إلى تخزين الطاقة.

تساهم محفظة مبادلة
الطموحة في قطاع الطاقة
في تعزيز الموقع الريادي
لدولة الإمارات العربية
المتحدة في قطاع الطاقة،
ودفع عجلة نمو الشركة
من خلال مشاريع متعددة.

ما هي العوامل المساهمة في تطوير قطاعات
صناعية جديدة؟

يعد بناء الشراكات محوراً أساسياً في نهج العمل الذي
تعتمده مبادلة، ولا سيما عند العمل على إنشاء صناعات
وقطاعات جديدة بالكامل في أبوظبي، وتتمثل فلسفة
الشركة في الاستفادة من الفرص المتاحة في مختلف
الصناعات وأهم الشركات الرائدة من خلال الاستفادة
من نقاط القوة التي تمتلكها، وتبادل المعرفة، والتعاون
لتعزيز الميزات التنافسية، وقد ساهم هذا النهج عبر
مختلف القطاعات في تمكين مبادلة من تعزيز مكانتها
كشركة أكثر رسوخاً وتكاملاً مع الاقتصاد العالمي.

ثمة عامل آخر مهم يتمثل في قدرتنا على إدارة محفظة
الأعمال بكفاءة وفعالية، والاستثمار في مختلف مراحل
دورة حياة المشاريع، وتتراوح استثماراتها بين المشاريع
الجديدة والاستثمارات في الشركات الرائدة ضمن
القطاعات الناشئة، وكبرى الشركات العالمية، ويركز نهج
اختيار الاستثمارات على الجدوى الاقتصادية للاستثمار
والقيمة التي يحققها كعامل محفز نحو ازدهار قطاعات
جديدة في إمارة أبوظبي.

كما يعد الابتكار والتكنولوجيا المتطورة من العوامل
الأساسية لتحقيق النمو المستقبلي، وتوفير فرص
عمل مجزية تتطلب مهارات عالية للمجتمع المحلي،
ومن الواضح أن تحقيق النجاح ومواصلة مسيرة النمو
نحو ترسيخ مكانة مبادلة كشركة عالمية رائدة في
هذه القطاعات الجديدة، يتطلب العمل على إطلاق
مبادرات تعليمية وإنشاء مراكز للبحث والتطوير عبر
مجموعة من القطاعات، ونحن نقوم بذلك بالشراكة
مع كل من الجامعات الإماراتية والقطاع الخاص
والمؤسسات العالمية.

تتمثل فلسفة الشركة
في الاستفادة من الفرص
المتاحة في مختلف
الصناعات وأهم الشركات
الرائدة من خلال تعزيز نقاط
القوة التي تمتلكها، وتبادل
المعرفة، والتعاون لتعزيز
الميزات التنافسية.

ونواصل العمل باستمرار على استكشاف الفرص عبر
مجموعة من الأسواق الناضجة والناشئة، ونحرص
دائماً على التعاون مع الشركاء الذين يمتلكون خبرة في
الأسواق المستكشفة، وتبادل الرؤى لتحقيق قيمة نوعية
على المدى البعيد، وتتمثل أهم العوامل التي تساهم
في دفع عجلة نمو مختلف شركات المجموعة على
الصعيد العالمي، في التكامل العمودي وتطوير سلسلة
الإمداد والتوريد العالمية، ولا شك أن نمو أعمال مبادلة
عالمياً سيساعد على ترسيخ المكانة الرائدة لأبوظبي في
القطاعات التي تمتاز بإمكانيات نمو عالية.

النفط والغاز

تعتمد مبادلة للبترول على نقاط القوة التقليدية لدولة الإمارات من أجل تطوير أعمال عالمية المستوى للتنقيب والإنتاج استناداً إلى الخبرات التجارية المتميزة، والشراكات الفعالة، والالتزام بأعلى المعايير التشغيلية. تغطي أعمال الشركة في مجالات التنقيب والإنتاج 12 بلداً، محققة بذلك عائداً مالية كبيرة ومساهمة بتنويع مصادر الإمداد ومستجيبة للطلب المتزايد على مصادر الطاقة في دولة الإمارات.



حققت أصول مبادلة في قطاع النفط والغاز العديد من الإنجازات التشغيلية والإنتاجية الهامة خلال العام 2013، بما في ذلك بدء العمليات في حقل «روبي» للغاز في إندونيسيا – وهو أول مشروع تطوره وتشغله شركة مبادلة للبترول بالكامل.

أهم الأصول في محفظة النفط والغاز

- الإمارات للغاز الطبيعي المسال
- دولفين للطاقة
- مشاريع خليج تايلاند – ماثورا ونونج باو
- حقل روبي للغاز (إندونيسيا)
- حقل مخيزنة (عمان)
- حقل ياسمين (تايلاند)

مليار برميل

بلغ حجم الإنتاج التراكمي لشركة دولفين للطاقة (دولفين) 1 مليار برميل من مكافئ النفط.

387,000 برميل

بلغ متوسط إنتاج شركة مبادلة للبترول 387,000 برميل من مكافئ النفط يومياً وذلك عبر محفظة استثماراتها العالمية.

بدء الإنتاج في حقل «روبي» للغاز

بدأ الإنتاج في أول مشروع متكامل لإنتاج الغاز لشركة مبادلة للبترول. وهو حقل «روبي» للغاز في إندونيسيا.

تم تطوير مشروع «روبي» بالشراكة مع شركتي «توتال» و «إينكس»، ومن المتوقع للمشروع أن ينتج نحو 250 مليار قدم مكعب من الغاز. وهو مصدر حيوي للسماد الخام المستخدم في مصانع برنامج الأمن الغذائي الوطني في إندونيسيا.

50 مليون برميل

بلغ إنتاج حقل «الياسمين»/بان ين الواقع في خليج تايلاند 50 مليون برميل من النفط، وقمنا خلال العام 2013 ومن خلال حفر عدد من آبار التقييم والإنتاج باستخراج أكثر من 200% من الكمية المتوقعة سابقاً لنفس الفترة في هذا الحقل للعام 2013. بالإضافة إلى أكثر من 12 مليون برميل من الاحتياطيات.

إنجاز هام في خليج تايلاند

وافقت شركة مبادلة للبترول وشركة «كريس» للطاقة على المشاركة في ملكية الامتياز لتطوير حقل «نونج باو» في خليج تايلاند.

تحضيرات شركة الإمارات للغاز الطبيعي المسال

استأجرت شركة الإمارات للغاز الطبيعي المسال قطعة أرض تبلغ مساحتها 260 ألف متر مربع في الفجيرة بهدف تشييد محطة للاستيراد ومنشأة لتسييل الغاز الطبيعي.



مبادلة للاستثمارات المالية هي وحدة مبادلة المعنية بإدارة الأصول والاستثمارات، وتستثمر عبر مختلف أجزاء هيكلية رأس المال ضمن محفظة متنوعة من الأوراق المالية العامة والخاصة وكذلك من خلال أنشطة التمويل والشراكات. وتضع مبادلة للاستثمارات المالية على رأس أولوياتها تحقيق الثروات والمحافظة على رأس المال، وتساعد من خلال استثماراتها المالية على تعزيز تواجد الشركة في الأسواق والقطاعات الجديدة.



أكثر من 23.5 مليون وحدة

استثمارات مبادلة في الشركات التابعة لمجموعة (كارلايل)، الشركة العالمية للأسهم الخاصة ومقرها الولايات المتحدة الأمريكية.

80.2 مليون سهم

استثمارات مبادلة في شركة «جنرال إلكتريك»، الشركة العالمية للخدمات التكنولوجية والإعلامية والمالية ومقرها الولايات المتحدة الأمريكية، والتي تربطها بمبادلة شراكة متعددة الأوجه.

استثمارات في المؤسسات المالية الإماراتية

تدير مبادلة استثمارات مالية في عدد من المؤسسات المالية المدرجة في السوق المالي في دولة الإمارات، ومن هذه الاستثمارات حصص في كل من بنك أبوظبي التجاري وبنك الخليج الأول، وشركة الواحة كابيتال.

أشرفت مبادلة للاستثمارات المالية على مجموعة واسعة من الأنشطة الاستثمارية وإدارة الأصول في العام 2013 عبر مختلف الأسواق، بما في ذلك إنشاء صندوق الاستثمار المشترك في روسيا.

أهم الأصول في المحفظة

- شركة أبوظبي للتمويل
- إي إم آي للنشر الموسيقي
- بنك الخليج الأول
- دنيا للتمويل
- جنرال إلكتريك (إي إي)
- الصندوق الروسي للاستثمار المباشر (صندوق للاستثمار المشترك)
- فيرتو كابيتال
- كيس دي ديو إنترناسيونال كابيتال
- منصة للاستثمار المشترك
- مبادلة إنفرستركتشر بارتنز
- مجموعة زين ذ.م.م
- مجموعة شركات ريليتد
- مجموعة كارلايل

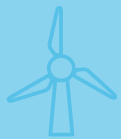
استثمارات في الأسواق الناشئة

أطلقت مبادلة والصندوق الروسي للاستثمار المباشر صندوقاً استثمارياً مشتركاً لاستكشاف الفرص المتاحة في روسيا.



الطاقة المتجددة

تستثمر «مصدر» الشركة التجارية للطاقة المتجددة التابعة لمبادلة، وتعمل في مجال الطاقة المتجددة في إمارة أبوظبي ومختلف أنحاء العالم. وتعتمد نموذج أعمال متكامل يجمع بين المجالات الأكاديمية، والبحوث والتطوير، والاستثمار، والعيش المستدام. كما تساهم في توسيع نطاق قطاع الطاقة في أبوظبي إلى ما يتجاوز النفط والغاز وفي تنويع مزيج الطاقة في دولة الإمارات وتلبية احتياجات صناعة الطاقة المتجددة.



أسبوع أبوظبي الأول للاستدامة

استضافت «مصدر» أسبوعاً من الفعاليات والمؤتمرات تناولت مواضيع تتعلق بالطاقة المتجددة والاستدامة. وشارك في هذه الفعالية أكثر من 28,000 زائر قدموا من 155 دولة، بمن فيهم 5,000 طالب.

المقر الرئيسي لشركة «سيمنز»

حاز المقر الرئيسي الجديد لشركة «سيمنز» في الشرق الأوسط والواقع في مدينة «مصدر» على شهادة «لييد» من الفئة البلاتينية. وهو أول مبنى في أبوظبي يحصل على هذه الشهادة.

أكبر مشروع لتوليد الكهرباء من طاقة الرياح البحرية

تم إطلاق مشروع مصفوفة لندن، مزرعة الرياح البحرية لتوليد الكهرباء من طاقة الرياح البحرية. وهو مشروع مشترك بين كل من «مصدر» وشركتي «دوتج إنرجي» و «إي.أون» في المملكة المتحدة. وتعتبر هذه المحطة الأكبر من نوعها في العالم حيث تغطي مساحة إجمالية قدرها 100 كيلومتر مربع وتبلغ استطاعتها 630 ميغاواط.

الريادة في الاستدامة

منح معهد مصدر للعلوم والتكنولوجيا أول جامعة للدراسات العليا متخصصة في تقديم حلول واقعية لتحديات الاستدامة، درجة الماجستير لأكثر من 90 طالباً إماراتياً وأجنبياً.

طاقة تكفي لتغذية 10,000 منزل في موريتانيا

افتتحت «مصدر» محطة لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية بلغت تكلفتها 117,5 مليون درهم إماراتي، وتبلغ استطاعتها 15 ميغاواط سنوياً في موريتانيا. وسوف تزود 10,000 منزل بالكهرباء سنوياً وتنتج ما يقارب 10% من إجمالي الكهرباء في موريتانيا.

إنجاز رائد في تحلية المياه

حقق باحثان من أعضاء هيئة التدريس في معهد «مصدر» إنجازاً رائداً في تطوير غشاء جديد يمكن أن يعمل في نظام تنظيف تحلية المياه.

تكنولوجيا «الناتو» للمرة الأولى في دولة الإمارات

نجح فريق الأبحاث في معهد «مصدر» في إنجاز أول عملية تخريش لرقاقة سيليكون في دولة الإمارات، ما يمهد لمرحلة جديدة من الابتكارات وعلوم التكنولوجيا المتقدمة.

أطلقت مصدر مشروعين رائدين خلال العام 2013: مصفوفة لندن وهي محطة لتوليد الكهرباء من طاقة الرياح البحرية في المملكة المتحدة، ومحطة «شمس 1» لتوليد الطاقة الكهربائية من المنطقة الغربية الشمسية المركزة في إمارة أبوظبي – وهما الأكبر من نوعهما في العالم، ويولدان 730 ميغاواط من الطاقة الكهربائية النظيفة.

أهم الأصول في المحفظة

- تورييسول للطاقة
- شمس 1
- مدينة مصدر
- مصفوفة لندن
- معهد مصدر للعلوم والتكنولوجيا

طاقة نظيفة تكفي لتغذية

20 ألف منزل في دولة الإمارات

انطلق مشروع «شمس 1» لتوليد الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية المركزة، وتمتلك «مصدر» معظم الحصص في هذا المشروع، ويعمل بطاقة 100 ميغاواط، ويقع في المنطقة الغربية من إمارة أبوظبي، ويعمل على خفض انبعاث ما يقارب من 175 ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكربون سنوياً.



تلعب مبادلة دوراً رئيسياً في تطوير قطاع رعاية صحية رائد وعالمي المستوى، ومستدام تجارياً في دولة الإمارات العربية المتحدة. وباعتبارها شريكاً استثمارياً نشطاً، تساهم مبادلة في تلبية احتياجات الرعاية الصحية الملحة في المنطقة، بالتعاون مع أبرز الشركاء الدوليين، وتلتزم بالدفع قدماً بالقدرات المحلية ووضع معايير جديدة للتميز في قطاع الرعاية الصحية.



مستشفى «هيلث بوينت» يجمع المرافق المتخصصة تحت سقف واحد

افتتح كل من مركز أبوظبي لجراحة الركبة والطب الرياضي، ومركز «ووريدول» للعمود الفقري، التابعين لمبادلة، مقرهما في مستشفى «هيلث بوينت» مستشفى الرعاية الصحية الأولية المتكاملة ومتعدد التخصصات في أبوظبي والتابع لشركة المبادلة.

معايير عالمية المستوى للرعاية

مرة أخرى، تم منح مركز «إمبريال كوليدج لندن للسكري» في أبوظبي اعترافاً من اللجنة الدولية المشتركة لمعايير الرعاية في الرعاية. وبعد المركز المرفق الصحي الوحيد في دولة الإمارات العربية المتحدة الذي حصل على هذه الاعتمادات.

قدرات تصوير طبي على أعلى المستويات

تم منح مركز توام للتصوير الجزيئي اعتماداً من اللجنة الدولية المشتركة للرعاية الإسعافية. وهو أول مركز للتصوير قائم بذاته في دولة الإمارات العربية المتحدة يتلقى هذا الاعتماد.

أكثر من 185,000 زيارة مريض

في عام 2013، استقبل المرفقان التابعان لمركز «إمبريال كوليدج لندن للسكري» في دولة الإمارات أكثر من 185,000 مريض لتلقي الرعاية الطبية، وخدمات الوقاية والعلاج وأو التنقيف الصحي لمرضى السكري.

أكثر من 30 تخصصاً طبياً وجراحياً

تجري الأعمال في مستشفى «كليفلاند كلينك» أبوظبي على قدم وساق لاستقبال المرضى عام 2015. وعند افتتاحه، سوف يوفر المستشفى أعلى معايير الرعاية عبر مجموعة واسعة من الخدمات الطبية ضمن المنشأة التي تضم 364 سريراً. ويقع المستشفى في جزيرة الماريز.

أكثر من 6,500 عملية جراحية

قدم مركز أبوظبي لجراحة الركبة والطب الرياضي، الذي يوفر أحدث التقنيات الجراحية وإعادة التأهيل، وخدمات الرعاية لآلاف المرضى حتى اليوم.

التعليم الطبي المستمر

استضافت مبادلة للرعاية الصحية أكثر من 100 دورة للتعليم الطبي المستمر للأطباء في المنطقة، حيث وفرت لهم الفرصة للاطلاع على آخر الأبحاث وأحدث الابتكارات في مختلف التخصصات الطبية.

وفرت شبكة مبادلة المتكاملة من مرافق الرعاية الصحية المتخصصة في دولة الإمارات إمكانيات أفضل للحصول على رعاية عالمية المستوى للآلاف من المرضى هذا العام. وكان افتتاح مستشفى «هيلث بوينت» أحد أبرز الإنجازات في العام 2013، كما أن استمرار عمليات البناء والاستعدادات الطبية الجارية في مستشفى «كليفلاند كلينك» أبوظبي ستتمكنه من استقبال المرضى في عام 2015.

أهم الأصول في المحفظة

- مركز أبوظبي لجراحة الركبة والطب الرياضي
- مركز إمبريال كوليدج لندن للسكري
- المختبر المرجعي الوطني
- مركز توام للتصوير الجزيئي
- مركز العاصمة للفحص الصحي
- مركز ووريدول للعمود الفقري
- مستشفى هيلث بوينت
- مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي

خدمات رعاية صحية متخصصة في أبوظبي

أطلقت مبادلة خدمات العيادات الخارجية في مستشفى «هيلث بوينت»، مستشفى الرعاية الأولية متعدد التخصصات الجديد الواقع في مدينة زايد الرياضية بأبوظبي.



العقارات والبنية التحتية

تساهم مبادلة في تطوير البنية التحتية الحيوية لإمارة أبوظبي بما ينسجم مع أولويات حكومة أبوظبي في التنويع الاقتصادي والتنمية الاجتماعية. ومن خلال التركيز على المشاريع متعددة الاستخدامات ذات المستوى العالمي، والتي يتم تطويرها من خلال التعاون مع القطاع الخاص المحلي والشركاء العالميين، وتركز مبادلة على المشاريع التي يتم تصميمها وبنائها وتشغيلها وفقاً لأعلى المعايير العالمية للجودة والاستدامة.

مرافق راقية للتسوق والترفيه

افتتحت «الغاليريا» وجهة التسوق والطعام الفاخرة في جزيرة الماريه، والتي طورتها كل من مبادلة وشركة «جلف ريليتد» منتصف العام 2013. وقد نالت جائزة الامتياز من المعهد الأمريكي للمهندسين المعماريين. كما تم اختيارها كـ «مشروع الترفيه للعام» من قبل «إم إي آر كيتكت».

أول فندق من فئة الخمس نجوم في جزيرة الماريه

افتتح فندق «روزوود» أبوظبي أبوابه رسمياً في قلب منطقة الأعمال المركزية الجديدة في أبوظبي في جزيرة الماريه.

الكشف عن مشروع جديد في جزيرة الماريه

أعلنت شركة «جلف ريليتد» عن خطط لتطوير مشروع تقدر قيمته بنحو مليار دولار أمريكي في وسط جزيرة الماريه، وهو مشروع متعدد الاستخدامات سيضم مركزاً للتسوق، وفندقاً فخماً وأبراجاً سكنية. ومن المتوقع تسليم المشروع في ربيع عام 2017.

موقع متميز لـ فندق «فايسروي»

تم الإعلان عن فندق «فايسروي» دبي نخلة جميرا وهو مشروع بقيمة 1.2 مليار درهم إماراتي ويضم فندقاً فخماً ووحدات سكنية.

باعتبارها المطور الرئيسي لجزيرة الماريه، منطقة الأعمال المركزية الجديدة عالمية المستوى في أبوظبي، والتي ستضم سوق أبوظبي العالمي وهو منطقة مالية حرة، حققت مبادلة عدداً من الإنجازات الهامة في العام 2013 بما في ذلك افتتاح أول فندق من فئة الخمس نجوم، وأول مركز تسوق فاخر في منطقة الأعمال المركزية.

أهم الأصول في المحفظة

- الحرم الجامعي لجامعة الإمارات
- الحرم الجامعي لجامعة زايد - أبوظبي
- الحرم الجامعي لجامعة السوربون باريس - أبوظبي
- جزيرة الماريه
- خدمات
- الدار
- الغاليريا
- غلوبل كابيتال أند ديفيلوبمينت
- فندق فايسروي المالديف
- فندق فور سيزونز أبوظبي
- فندق روزوود أبوظبي
- مدينة زايد الرياضية
- مربعة الصوة
- مرتفعات الريحان
- مجموعة فايسروي للفنادق
- المعبر

منطقة أعمال مركزية نابضة بالحياة

شهدت منطقة الأعمال المركزية الجديدة في جزيرة الماريه في أبوظبي تطوراً كبيراً مع الافتتاح الكبير لفندق «روزوود» أبوظبي و«الغاليريا»، وجهة التسوق وتناول الطعام الفاخرة.



شركة الدار العقارية

تأسست شركة الدار العقارية، الشركة الرائدة في أبوظبي للتطوير العقاري وإدارة واستثمار العقارات، بُغية دعم التنمية المستدامة في المنطقة.

جامعة السوربون باريس – أبوظبي

أول مؤسسة فرنسية للتعليم العالي تفتّح أبوابها في منطقة الخليج وأول حرم جامعي دولي لإحدى أقدم وأعرق الجامعات في العالم.

الغاليريا

مجمع فاخر للتسوق يضم مطاعم راقية في منطقة الأعمال المركزية الجديدة في أبوظبي، يضم مجموعة واسعة من المرافق والمتاجر الفاخرة وخيارات الطعام الراقية.

منطقة الأعمال المركزية

تم تصميم جزيرة المارية على غرار المناطق التجارية المركزية الرائدة في العالم، حيث ستضم سوق أبوظبي العالمي، المنطقة المالية الحرة، وتعد مركزاً للأعمال والترفيه، صممت لتلبية الاحتياجات التجارية والمجتمعية طويلة الأجل في إمارة أبوظبي.

فندق روزود أبوظبي

فندق الأعمال الفاخر الواقع في قلب منطقة الأعمال المركزية الجديدة في جزيرة المارية في أبوظبي، ويوفر مجموعة واسعة من خيارات الإقامة وتناول الطعام المميزة للضيوف والمقيمين.

مستشفى كليفلاند كلينك – أبوظبي

مستشفى متعدد التخصصات، عالمي المستوى، يجري بناؤه في جزيرة المارية، مصمم خصيصاً لتلبية مجموعة واسعة من متطلبات الرعاية الصحية المعقدة والدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ستراتا

تم إنشاء «ستراتا» لتلبية متطلبات صناعة الطيران في القرن 21، وهي منشأة متطورة لتصنيع مكونات هياكل الطائرات، تقع في مدينة العين، وتنتج المكونات التي تدخل في صناعة أجنحة الطائرات التجارية.

مستشفى هيلث بوينت

مستشفى متكامل ومتعدد التخصصات يوفر الرعاية الصحية الأولية، ويساعد على معالجة بعض الاحتياجات الصحية الأكثر إلحاحاً في إمارة أبوظبي من خلال الجمع بين مجموعة واسعة من خدمات الرعاية الصحية الراقية.

معهد مصدر للعلوم والتكنولوجيا

معهد دراسات عليا مخصص للأبحاث الأكاديمية بالتعاون مع معهد «ماساتشوستس» للتكنولوجيا في الولايات المتحدة الأمريكية، ويعد أول جامعة على مستوى الدراسات العليا في العالم تخصص في تقديم حلول واقعية لقضايا الاستدامة البيئية.

من خلال الاستثمارات الاستراتيجية، وإدارة الأصول النشطة، والشراكات طويلة الأمد مع الشركات العالمية الرائدة، تساهم مبادلة في توفير البنية التحتية الاجتماعية والصناعية التي من شأنها دعم مسيرة التنمية في إمارة أبوظبي في المستقبل.

المساهمة في تعزيز القطاعات الناشئة ودعم تنويع البنية التحتية في أبوظبي

تبريد

شركة رائدة لتبريد المناطق، توفر حلول التبريد المستدامة، التي تتميز بتوفير الطاقة والكفاءة من حيث التكلفة لعملائها في دولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة.

شركة الإمارات للألمنيوم (إيمال)

مجمع عالمي المستوى لصهر الألمنيوم يقع في مدينة الشيخ خليفة الصناعية في أبوظبي، ويقوم بتزويد العالم بمعدن الألمنيوم عالي الجودة، ويوفر فرص عمل متنوعة تتطلب مهارات متقدمة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

جامعة زايد – الحرم الجديد

أُنشئت عام 1998 وتقدم مجموعة من برامج الدراسات العليا والبيكالوريوس ضمن حرمين جامعيين، وتوفر التعليم العالي لآلاف الطلاب من دولة الإمارات العربية المتحدة ومختلف أرجاء العالم.

دولفين للطاقة

مشروع متعدد الجنسيات لتطوير ونقل الغاز يوفر 2 مليار قدم مكعب من الغاز يومياً لدولة الإمارات العربية المتحدة.

مدينة زايد الرياضية

مركز الرياضة والترفيه الرائد في دولة الإمارات العربية المتحدة، تمتد على مساحة 1.2 مليون متر مربع، وتوفر مجموعة متنوعة من المرافق الرياضية ومنشآت اللياقة البدنية، وتستضيف ما يقارب من 30 مجموعة وأكاديمية واتحاداً رياضياً في دولة الإمارات.

شمس 1

إحدى أكبر محطات الطاقة الشمسية المركزة في العالم، والأولى من نوعها في الشرق الأوسط، تبلغ استطاعتها 100 ميغاواط توفر الطاقة النظيفة لـ 20,000 منزل في الإمارات.

مراكز إمبيريال كوليدج لندن للسكري

مرفقان صحيان راقيان، واحد في مدينة العين والآخر في أبوظبي، يقدمان خدمات العلاج والبحوث والتنقيف الصحي لمرضى السكري إلى جانب أعلى مستويات الرعاية المتخصصة للمرضى.

إنشاء منصات صناعية متكاملة عالمياً



حميد الشمري
الرئيس التنفيذي لقطاع صناعة الطيران والخدمات الهندسية
عضو لجنة الاستثمار



أحمد يحيى الإدريسي
الرئيس التنفيذي لقطاع التكنولوجيا والصناعة
عضو لجنة الاستثمار

ما مدى التقدم الذي أحرزته مبادلة في ترسيخ مكانة أبوظبي كوجهة عالمية لصناعة الطيران؟

تتواصل أعمال التطوير في مجمع «نبراس العين» لصناعة الطيران، مركز صناعة الطيران متعدد التخصصات، الذي تطور به مبادلة بالتعاون مع شركة أبوظبي للمطارات، ليصبح وجهة أساسية لقطاع صناعة الطيران العالمي. وتعد «ستراتا» شركة تصنيع هياكل الطائرات المملوكة بالكامل لشركة المبادلة من أهم الشركات العاملة ضمن المجمع، حيث تقوم بتصنيع مجموعة من مكونات هياكل الطائرات تتضمن الأسطح الخارجية لرفارف الأجنحة، وأسطح جناحيات طائرات «إيرباص A330» و«A380»، كما قامت «ستراتا» في عام 2013 بتسليم أول شحنة من أضلاع أجنحة طائرة «بوينغ 777».

وقمنا في عام 2013 بتوقيع اتفاقيات جديدة مع الشركات «إيرباص» و«بوينغ» و«جنرال إلكتريك» و«رولز رويس» والقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة، الأمر الذي يعكس تقدماً ملحوظاً نحو تحقيق هدف مبادلة في أن تصبح مورداً عالمياً من الفئة الأولى لشركات تصنيع المعدات الأصلية، وشريكا استراتيجياً للقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة في مجال الخدمات الدفاعية.

وستساهم هذه الاتفاقيات، التي تبلغ قيمتها أكثر من 43 مليار درهم إماراتي، في تمكين مبادلة من تسريع عملية تطوير صناعة الطيران والصناعات المرتبطة بقطاع الدفاع الجوي في أبوظبي، وتوفير الفرص للشركات المحلية عبر مختلف مراحل سلسلة الإمداد، وتكريس مكانة الإمارة كمركز عالمي لصناعة الطيران يقدم مزايًا جغرافية وتشغيلية ومالية لكبرى شركات صناعة الطيران العالمية.

إلى جانب مجمع صناعة الطيران، ما أهم الشركات ومجالات العمل التي تسهم في نجاح أعمال مبادلة في هذا القطاع؟

تضم محفظة مبادلة في قطاع صناعة الطيران والخدمات الهندسية 21 شركة تتراوح بين شركات عالمية رائدة وشركات محلية صاعدة، يعمل فيها أكثر من 7,000 موظف محلياً بالإضافة إلى 4,000 موظف خارج الإمارات. ومن أهم المجالات التي شهدت نجاحاً ملحوظاً قطاع الاتصالات ذات التقنية العالية، وهو قطاع حيوي للنمو الاقتصادي والاجتماعي في عالم اليوم، ونحن فخورون بشكل خاص بما حققته شركة «إلياه سات» التي أصبحت أول شركة في الشرق الأوسط وأفريقيا تقدم خدمات الأقمار الصناعية متعددة الأغراض للمنطقة بعد إطلاق القمر الصناعي الأول «Y1A» في عام 2011 والقمر الصناعي الثاني «Y1B» في عام 2012. ويقدم القمران الصناعيان حالياً فوائدها كبيرة لدولة الإمارات العربية المتحدة سواء على الصعيد الدفاعي أو التجاري. وفي العام الماضي، تم إطلاق خدمة «ياه كليك»، خدمة إنترنت النطاق العريض في دولة الإمارات، وتغطي هذه الخدمة اليوم 28 دولة حول العالم.

ولدينا شراكات هندسية ضمن مجموعة متنوعة من القطاعات، من أهمها قطاع الخدمات الدفاعية، فعلى سبيل المثال، يجمع المركز العسكري المتقدم للصيانة والإصلاح والعمر (أمزك) بين خبرات مبادلة لصناعة الطيران، وكل من شركة «سيكورسكي» و«لوكهيد مارتين» لتقديم أفضل الممارسات في مجال صيانة وإصلاح وعمر الطائرات العسكرية والحفاظ على أعلى مستويات جاهزية الطائرات وسلامة الطيران. وفي عام 2013، وقع المركز عقداً سيستمر لعدة أعوام مع القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة، يتضمن أول صفقة مع القوات البحرية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وتعد شركة الطيف للخدمات الفنية مثلاً على التعاون الناجح على المستوى المحلي والذي يوفر فرصاً متميزة لمواطني دولة الإمارات العربية المتحدة، وتقدم الشركة خدمات دعم متكاملة لأنظمة الدفاع في دولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الخليج تتمثل في خدمات الصيانة والإصلاح والعمر للمركبات القتالية المدرعة.

تساهم مبادلة في تسريع عملية تطوير صناعة الطيران في أبوظبي وتوفير الفرص للشركات المحلية عبر مختلف مراحل سلسلة الإمداد، وتكريس مكانة الإمارة كمركز عالمي لصناعة الطيران.

ما الهدف من إنشاء شركات رائدة عالمياً في دولة الإمارات العربية المتحدة؟

عملت معظم الدول المتقدمة على تعزيز تنميتها الاقتصادية من خلال التركيز على مجموعة من القطاعات التي تتمتع فيها بميزات تنافسية طبيعية. وقد استثمرت هذه الدول بكثافة في تطوير شركات رائدة عالمياً للحفاظ على ميزتها التنافسية، والعمل تدريجياً على بناء مجتمعات صناعية تتمحور حول تلك الشركات، وتطلب ذلك بذل جهود منسقة لدفع عجلة البحث والتطوير والابتكار. وتعزيز البنية التحتية المادية، وتنمية القوى العاملة والقدرات، وتطوير بيئة تنظيمية مناسبة.

وقد اخترنا، في قطاع التكنولوجيا والصناعة، أن نركز على كل من صناعة الألمنيوم، وأشباه الموصلات، والتعدين، وخدمات المرافق. حيث تم إحراز تقدم كبير في قطاعي الألمنيوم وأشباه الموصلات، ولا شك أن إنشاء شركة رائدة عالمياً في كل من هذه القطاعات يعد خطوة مهمة نحو تحقيق رؤيتنا في بناء اقتصاد متنوع ومستدام.

ما مدى التقدم الذي تم إحرازه خلال السنوات الخمس الماضية؟

سأهم إنشاء شركة الإمارات العالمية للألمنيوم، من خلال توحيد أعمال شركة دبي للألمنيوم (دوبال) وشركة الإمارات للألمنيوم (إيمال) في إطلاق واحدة من أبرز الشركات العالمية الرائدة ضمن قطاع حيوي بالنسبة للاقتصاد العالمي، خاصة وأن معدن الألمنيوم يعتبر مكوّناً أساسياً لمعظم الأدوات المستخدمة في حياتنا اليومية وهو ضروري للاستخدام في أعمال البناء، وصناعة السيارات، ومواد التعبئة والتغليف، ونظراً للخصائص الفريدة التي تتمتع بها هذه المادة من حيث

إمكانية إعادة التدوير، وخفة الوزن، والمتانة، فمن المتوقع أن تنمو معدلات الطلب العالمي عليها بنسبة تصل إلى 5-6% سنوياً خلال العقد المقبل، وتتمتع شركة الإمارات العالمية للألمنيوم بميزات منفردة تشمل تكنولوجيا خاصة بها، وتنافسية عالية من حيث التكلفة، وشبكة توزيع عالمية تضم أكثر من 440 عميلاً ينتشرون في 55 دولة حول العالم، والأهم من ذلك توفير 7,000 فرصة عمل مباشرة، بالإضافة إلى 25,000 وظيفة أخرى في مجالات التكرير والتوزيع والتسويق والقطاعات المرتبطة بها.

ثمة مثال آخر على النجاح الذي حققناه يتمثل في شركة «غلوبل فاوندريز» لصناعة أشباه الموصلات، والتي انضمت إلى صفوف أكبر الشركات المصنعة للإشعاع الإلكترونية في العالم. وقد شهدت الشركة خلال خمسة أعوام فقط نمواً كبيراً في قاعدة عملائها: من زبون واحد إلى 160 عميلاً ينتشرون حول العالم، من بينهم 14 شركة من أكبر 20 شركة مستخدمة للإشعاع الإلكترونية في العالم. بالإضافة إلى توسع مرافق التصنيع، من موقع تصنيع واحد إلى منشآت تصنيع تنتشر في كل من نيويورك، وسنغافورة، ودريسدن، ويعمل فيها أكثر من 13,000 موظفاً. وفي إطار العمل على مواصلة هذا النمو مستقبلاً، نقوم بإرساء القواعد اللازمة لتكون أبوظبي حلقة أساسية في هذه الشبكة العالمية. وفي عام 2013، تم استكمال العمل وبهاء العمليات التشغيلية في أول غرفة كاملة التعقيم مخصصة لأبحاث أشباه الموصلات في المنطقة، وتقع في مدينة مصدر. توفر هذه المنشأة، وهي أنظف وأكثر تعقيداً بعشرة آلاف مرة من غرف العمليات الطبية، البيئة وأدوات «البيولوجيا» الضوئية اللازمة لأبحاث الإلكترونيات الدقيقة المتقدمة، والإنتاج على نطاق ضيق. كما ستتيح تنظيم برامج تدريبية

للمواطنين الإماراتيين الذين سيعملون مستقبلاً في صناعة أشباه الموصلات في أبوظبي وحول العالم.

وتتركز أولويتنا في أن تصبح إمارة أبوظبي جزءاً محورياً من المحلي الإجمالي وتوفير فرص عمل للكوادر المواطنة من ذوي المهارات العالية عبر مجموعة من القطاعات، سيساهم ذلك في إرساء بيئة محلية تتيح المجال لازدهار عمليات البحث والتطوير والابتكار. ويعد ذلك عاملاً أساسياً في تعزيز قدراتنا على الابتكار محلياً ونقل الأفكار من مرحلة الأبحاث إلى الإنتاج، وبعدها إلى السوق العالمية، مع صعود رواد أعمال قادرين على تحقيق النجاح والتنافس على الصعيد العالمي.

إن إنشاء شركات صناعية رائدة عالمياً في دولة الإمارات لهو خطوة مهمة نحو تحقيق رؤيتنا في بناء اقتصاد متنوع ومستدام.

المعادن والتعدين والخدمات

تعمل مبادلة على تأسيس شركات عالمية متخصصة في قطاع المعادن والتعدين كجزء من استراتيجيتها بهدف الاستفادة من فرص الاستثمار والتنمية، التي يمكن أن تسهم في دفع عملية التنويع الاقتصادي والصناعي في إمارة أبوظبي. ومن خلال تأسيس مجموعة متكاملة من الشركات الرائدة على الصعيد العالمي، والتركيز بشكل خاص على سلسلة الإمداد والقيمة التي يوفرها قطاع الألمنيوم، تسهم مبادلة في ترسيخ مكانة الإمارة في الأسواق العالمية للموارد التي تشهد نمواً متسارعاً، وتدعم في الوقت ذاته النمو المتزايد في قطاع الصناعة المحلي.

كما تنشط مبادلة في قطاع خدمات المرافق من خلال شراكاتها مع شركات مستقلة لتوليد الطاقة الكهربائية في كل من عُمان والجزائر. وتعتبر مبادلة أحد أكبر المساهمين في الشركة الوطنية للتبريد المركزي «تبريد»، وهي شركة التبريد المركزي للمناطق.

يعتبر تأسيس شركة الإمارات العالمية للألمنيوم، وهي إحدى أكبر المشاريع الصناعية في دولة الإمارات، خطوة مهمة نحو تنمية محفظة استثمارات مبادلة في قطاع المعادن والتعدين. وسيلقى هذا النمو دعماً من قبل الأصول عالمية المستوى، والتي تمتلكها مبادلة محلياً وعالمياً.

أهم الأصول في المحفظة

- الإمارات العالمية للألمنيوم
- إس إم إن القابضة
- تبريد
- حجرة النوس للكهرباء
- سويادي
- شركة ألومينا غينيا

رائد عالمي في صناعة الألمنيوم

أعلنت مبادلة ومؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية عن تأسيس شركة الإمارات العالمية للألمنيوم، وهي شركة مملوكة مناصفة وذات إدارة مشتركة، تشكلت من توحيد أعمال كل من شركة دبي للألمنيوم (دوبال) وشركة الإمارات للألمنيوم (إيمال)، وستكون واحدة من أكبر شركات الألمنيوم في العالم.

أطول خط لإنتاج الألمنيوم في العالم

استكملت شركة الإمارات للألمنيوم (إيمال) إنشاء أطول خط في العالم لإنتاج المعدن الساخن، بطول يصل إلى 1.7 كيلومتر، وذلك بعد اكتمال المرحلة الثانية من توسعة مصهر (إيمال). كما احتفلت الشركة بإنتاج أول دفعة من المعدن الساخن.

توفير ما يقارب من 33,000 فرصة عمل بحلول العام 2020

من المتوقع أن يوفر قطاع الألمنيوم في دولة الإمارات ما يزيد عن 33,000 فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة بحلول العام 2020 من خلال شركة الإمارات العالمية للألمنيوم.

2.4 مليون طن في السنة

الطاقة الإنتاجية لشركة الإمارات العالمية للألمنيوم بعد اكتمال المرحلة الثانية من (إيمال)

سجل متميز للصحة والسلامة المهنية

سجلت (إيمال) في المرحلة الثانية أكثر من 42 مليون ساعة عمل دون حوادث معيقة للعمل وفازت بالجائزة الذهبية للوقاية من الحوادث من الجمعية الملكية البريطانية.

1.3 مليار طن

احتياطي خام (البوكسايت) التي يجري تطويرها من قبل شركة «ألومينا غينيا»، والتي تُعد جزءاً أساسياً من سلسلة القيمة العالمية لشركة الإمارات العالمية للألمنيوم.



تساهم مبادلة في تمكين أبوظبي من تبوء مكانة متقدمة في صناعة أشباه الموصلات العالمية من خلال نمو «غلوبل فاندريز»، وهي ثاني أكبر مصنع لأشباه الموصلات في العالم من حيث الإيرادات. كما تقوم بإطلاق مبادرات رائدة للبحث والتطوير في مجال التكنولوجيا المتقدمة في الإمارة، وتخلق بذلك بيئة الابتكار والمواهب اللازمة للحفاظ على الميزة التنافسية في هذا القطاع السريع التطور.

مركز للبحوث في دولة الإمارات العربية المتحدة

أطلقت شركة (أتيك) ومؤسسة أبحاث أشباه الموصلات مركز التميز لنظم كفاءة الطاقة الإلكترونية. تمت استضافته في أبوظبي بالشراكة بين كل من جامعة خليفة للعلوم والتكنولوجيا والبحوث، ومعهد مصر.

بصمة عالمية، أثر عالمي

تضم قاعدة عملاء شركة «غلوبل فاندريز» المملوكة بالكامل من قبل شركة (أتيك) منذ عام 2012، 160 عميلاً حول العالم، ويعمل بها 13,000 موظفاً، وتمتلك ثمانية مرافق تصنيع عالمية المستوى.

الشراكة في البحث والتطوير

مكنت الشركة مع مجلس التنمية الاقتصادية في سنغافورة من إنشاء مختبر أبوظبي – سنغافورة للتوأم لبحوث النظم الكهربائية والميكاترونكية الدقيقة، حيث يتعاون معهد مصر ومعهد الإلكترونيات الدقيقة بسنغافورة على تصميم وتنفيذ الجهاز الجديد.

إلهام خبراء التكنولوجيا المستقبليين

انضم إلى برامج تنمية الموارد البشرية المواطنة، بما في ذلك برنامجي النخبة و «تيك كويست» إلى أكثر من 1,000 مواطن إماراتي بحلول منتصف عام 2013.

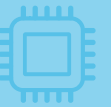
شهد العام 2013 نمواً في أعمال أشباه الموصلات وذلك من خلال مجتمعات التصنيع المتطورة الثلاثة التابعة لشركة «غلوبل فاندريز» في أوروبا وآسيا وأمريكا الشمالية، فضلاً عن إنشاء أول غرفة لأبحاث تكنولوجيا النانو في أبوظبي، وهي الأولى من نوعها في المنطقة.

أهم الأصول في المحفظة

- الأجهزة الدقيقة المتقدمة «إيه إم دي»
- «غلوبل فاندريز»

أول غرفة أبحاث كاملة التعقيم في المنطقة

تم إطلاق غرفة أبحاث كاملة التعقيم في معهد مصر، لتزود أبوظبي بمركز عالمي لأبحاث الإلكترونيات الدقيقة المتقدمة.



صناعة الطيران

أنشأت مبادلة قاعدة تصنيع متطورة لقطاع صناعة الطيران في إمارة أبوظبي توفر أحدث الخدمات والتقنيات، وهي بذلك ترسخ مكانة الإمارة العالمية باعتبارها المورد الرائد في قطاعات هياكل الطائرات والمحركات ومكونات الهياكل. ومن خلال علاقاتها الوثيقة مع مصنعي المعدات الأصلية الرائدة في العالم، وكبار الموردين في القطاع، تستفيد مبادلة من الخبرات الضرورية لتعزيز قطاع الطيران المتكامل عالمياً كجزء من عملية التنويع الاقتصادي في أبوظبي.



التزام بمكونات الهياكل

وقعت مبادلة اتفاقية استراتيجيّة جديدة مع «إيرباص» لتوسيع إنتاج مكونات هياكل الطائرات المعدنية في الإمارات العربية المتحدة. كما وافقت «إيرباص» على شراء المواد الخام للمكونات. ليصل إجمالي قيمة الصفقة مع مبادلة إلى 2.5 مليار دولار أمريكي.

تعزيز الشراكة طويلة الأمد مع «جي إي»

وقعت شركة «جي إي» للطيران ومبادلة اتفاقيات جديدة للصيانة والتصنيع، ما يمثل أول تجربة أعمال لمبادلة في مجال تصنيع مكونات المحركات، حيث تم عقد صفقات بقيمة 500 مليون دولار أمريكي وتوسيع العلاقة مع «جي إي إن إكس» للصيانة والإصلاح والعمر.

علاقات قوية مع «رولز رويس»

تم إبرام اتفاقيات جديدة جعلت من مبادلة عضواً في شبكة «رولز رويس» العالمية للصيانة والإصلاح والعمر وأنشأت بموجبهامركزاً مخصصاً للصيانة والإصلاح والعمر لمحرك «ترينت إكس دبليو بي» وهو الأول من نوعه في الشرق الأوسط. وقد التزمت «رولز رويس» بصفقات أعمال تصنيع إضافية بقيمة 500 مليون دولار أمريكي.

الأول في المنطقة

وقعت «رولز رويس» ومبادلة اتفاقية لإنشاء أول مركز مرخص للصيانة والإصلاح والعمر لمحرك «ترينت إكس دبليو بي» في المنطقة.

نمو صناعة الطيران في دولة الإمارات العربية المتحدة

سلمت ستراتا خمس مكونات أجنحة لطائرة «بوينج» 777 وعقدت اتفاقيات لتوفير مكونات متطورة وقطع ميكانيكية بقيمة 2.5 مليار دولار أمريكي لطائرتي 777X و787 على مدى السنوات القادمة.

771 مليون دولار أمريكي

قيمة محفظة أصول شركة «سند» لعام 2013. وقد حققت الأصول الإدارة نمواً نسبته 22% وازدادت العائدات بمعدل 63% خلال الفترة نفسها.

أبرز إنجازات «إس آر تكتيكس»

حققت شركة «إس آر تكتيكس» رقماً قياسياً حيث ضمت 1000 طائرة تحت إدارتها. وقامت بتسليم طائراتها ذات الرقم 100 إلى شركة «إيزي جيت» من مركز التميز التابع لها. ووقعت أول عقد لـ «بوينج 787» مع شركة «إيرومكسيكو».

في عام 2013، حققت محفظة مبادلة في صناعة الطيران مكاسب كبيرة من حيث الانتشار العالمي والتأثير المحلي، بدفع من اتفاقيات بمليارات الدولارات مع الشركاء الدوليين، الأمر الذي يشير إلى الطلب الكبير على التكنولوجيا المتطورة في قطاع الطيران وخدمات التصنيع المتوفرة الآن في دولة الإمارات العربية المتحدة.

أهم الأصول في المحفظة

- إس آر تكتيكس
- مجمع «نبراس» العين للطيران
- ستراتا
- سند

6 مليار دولار أمريكي قيمة صفقات جديدة تم توقيعها على هامش معرض دبي للطيران 2013

سوف تشهد ستراتا أعمالاً بمليارات الدولارات لتصنيع هياكل الطائرات تضاف إلى أعمالها حتى عام 2030، ما سيدعم مسيرتها لتصبح مورداً رئيسياً رائداً في القطاع. كما تم توقيع اتفاقيات كبرى بقيمة مليار دولار مع «رولز رويس» و«جنرال إلكتريك» لإنتاج أجزاء المحركات في أبوظبي.



تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

تستثمر مبادلة في محفظة عالمية المستوى من أصول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مقدمة بذلك خدمات وقدرات وفرص عمل جديدة إلى السوق الإقليمية.

الاتصالات الفضائية المتقدمة

أعلنت شركة أروطي لبناء السفن و «إياه سات» عن إبرام عقد لتزويد السفن التابعة للبحرية الإماراتية بأحدث أنظمة الاتصالات الفضائية.

6 ميغاواط من أحمال تكنولوجيا المعلومات في 2014

استكمل مركزا البيانات التابعان لشركة «خزنة» استعداداتهما للبدء بأعمالهما في العام 2014. وذلك بقدرة تخزين تصل إلى 6 ميغاواط من أحمال تكنولوجيا المعلومات.

الريادة في قطاع تكنولوجيا المعلومات

تعد شركة «إنجازات» وهي مشروع مشترك بين مبادلة وهيوليت باكارد، الشركة المالكة والمشغلة لأول مركز لتنظيم البيانات من الفئة الرابعة في الشرق الأوسط. وقد ارتقت «إنجازات» إلى مستوى الشراكة وهي أعلى درجات العضوية ضمن برنامج شبكة شركاء أوراكل.

أفضل المنتجات المبتكرة في أفريقيا

فازت «إياه سات» بجائزة «سات كوه» لأفضل المنتجات والخدمات المبتكرة لأفريقيا للسنة الثانية على التوالي.

وقد مُنحت الجائزة عن خدمة (إياه كليك)، الخدمة الرائدة من «إياه سات» والتي تزود المناطق النائية والمحرومة بإمكانية الاتصال بشبكة الإنترنت.

17 مليون مشترك

تجاوز عدد المشتركين في خدمات شركة اتصالات نيجيريا 17 مليون في عام 2013 لتبلغ بذلك حصتها السوقية 14% في سوق نيجيريا شديدة التنافسية.

نمو سنوي بنسبة 12.2% في عدد المشتركين بخدمة الهاتف المتحرك

بالرغم من المناخ التنافسي، نجحت دو في تحقيق معدل نمو مكون من خاتمتين في أعداد المشتركين بخدمات الهاتف المتحرك عام 2013 من خلال تطوير عروض مبتكرة لتلبية احتياجات قاعدة العملاء التي تشهد توسعاً متواصلاً، والتركيز على توفير خدمة البيانات عالية السرعة.

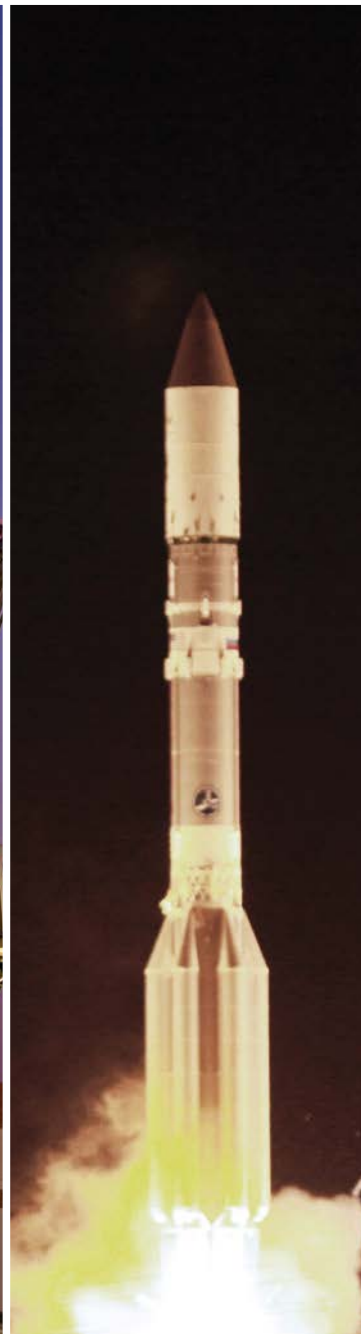
عززت مبادلة مكانتها في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العام 2013 من خلال الاستثمارات في مجال الاتصالات ومراكز البيانات والخرائط الجغرافية وخدمات الاتصالات الفضائية، لا سيما عبر النمو المتزايد لشركة «إياه سات» باعتبارها مزوداً عالمياً لخدمات الاتصالات الفضائية، وتغطي ثلاث قارات.

أهم الأصول في المحفظة

- اتصالات نيجيريا
- إنجازات لتنظيم البيانات
- خزانة لمراكز البيانات
- شركة الإمارات للاتصالات المتكاملة (دو)
- شركة إياه للاتصالات الفضائية (إياه سات)

ياه كليك مزود جديد لخدمات الإنترنت في دولة الإمارات

أطلقت «إياه سات» خدمة (ياه كليك) في دولة الإمارات لتوفير الاتصال بالإنترنت من خلال الأقمار الاصطناعية، لتصبح بذلك ثالث مزود لخدمات الإنترنت في الدولة إلى جانب الشركتين، اتصالات ودو.



تسعى مبادلة لأن تكون الشريك الاستراتيجي المثالي للقوات المسلحة الإماراتية وذلك عبر توفير منصة حلول صيانة وإصلاح وتدريب مبتكرة ومتكاملة، من خلال الاستفادة من الخبرات المحلية الواسعة والشراكات مع أبرز مزودي الخدمات الدفاعية عالمياً.

زيادة في حجم الطلب

وقعت شركة أبوظبي لبناء السفن اتفاقية مع القوات المسلحة الإماراتية بقيمة 870 مليون درهم إماراتي لبناء سفينتين حربيّتين حديثتين.

تدريب 1,120 فني

تم تدريب ما يزيد عن ألف فني من المواطنين الإماراتيين العاملين لدى القوات المسلحة الإماراتية حتى الآن في شركة الطيف.

إنجاز خاص

قامت شركة أبوظبي لبناء السفن بتسليم ثالث سفينة من طراز "بينوت كورفيت" إلى البحرية الإماراتية، وهي سفينة بحرية مزودة بأعلى مستويات الجاهزية وباستطاعتها القيام بمختلف المهام.

700 عربة سنوياً

تشمل الخدمات التي يقدمها الفنيون العاملون في شركة الطيف لأعمال الصيانة والإصلاح والعمرّة والتابعة لمبادلة ما يقرب من 700 عربة عسكرية سنوياً.

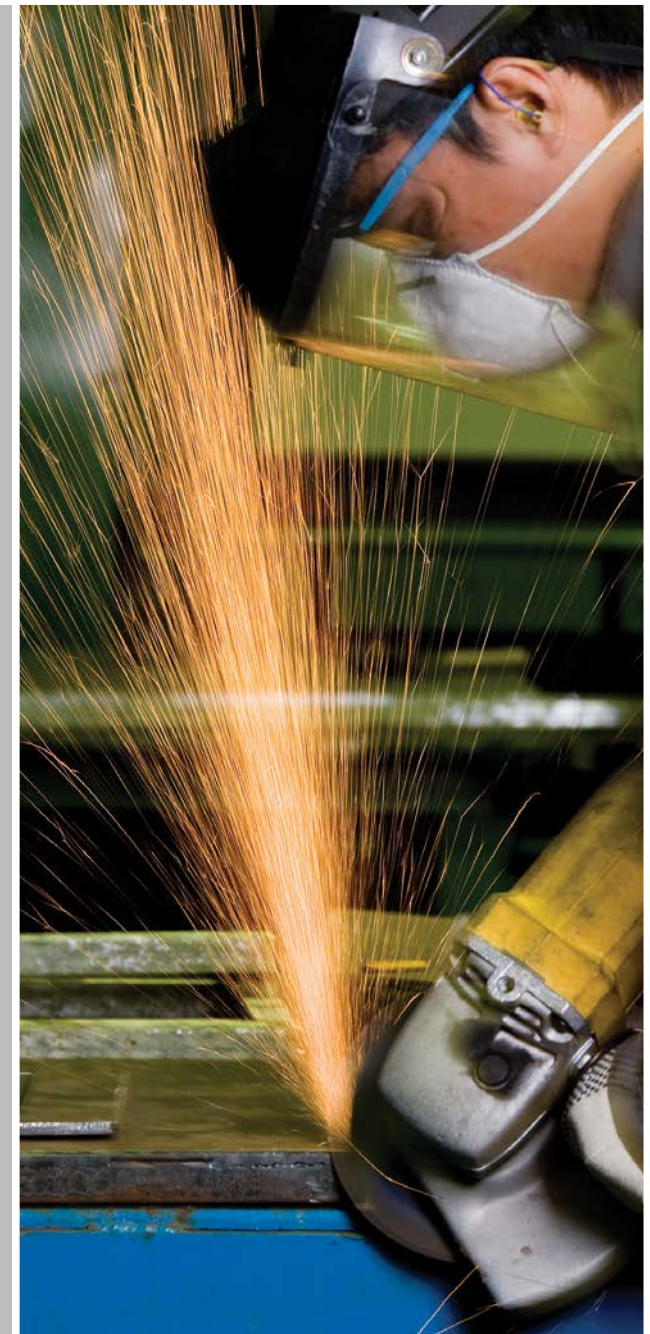
قامت الشركات العاملة في مجال الخدمات الدفاعية، والتابعة لشركة مبادلة بتوقيع العديد من العقود الهامة خلال العام 2013، مرسّخة بذلك مكانتها كشركة موثوقة ضمن شبكة مزودي الخدمات، والتي من شأنها توفير الدعم للقوات المسلحة في دولة الإمارات العربية المتحدة والدول الأخرى في المنطقة للحفاظ على أعلى مستوى من الجاهزية التشغيلية.

أهم الأصول في المحفظة

- الأكاديمية الدولية للطيران «أفق»
- شركة أبوظبي لبناء السفن
- شركة الطيف للخدمات الفنية
- المركز العسكري المتقدم للصيانة والإصلاح والعمرّة «أمرك»

اتفاقية مدتها خمس سنوات

أعلن مركز "أمرك" عن تمديد الاتفاقية المبرمة مع القوات المسلحة الإماراتية لدعم وضمان الجاهزية التشغيلية للطيران العسكري في الدولة. وتغطي الاتفاقية الأداء اللوجستي جميع الخدمات اللوجستية وخدمات الصيانة والإصلاح للطيران العسكري في دولة الإمارات.



تطوير منصات صناعية متكاملة عالمياً في أبوظبي

«ألبينيا إيرماتشي»

ترتبط مؤسسة الطيران العالمية «ألبينيا إيرماتشي» وشركتها الأم، «فينميكانكا»، بعلاقات وثيقة مع مبادلة من خلال اتفاقيات التصنيع ومبادرات التدريب.

«إيرباص»

في عام 2013، عززت مبادلة علاقاتها طويلة الأمد مع شركة «إيرباص» من خلال اتفاقية جديدة ستمهد لتوسيع قدرات إنتاج مكونات هياكل الطائرات في دولة الإمارات، وشراء المواد الخام للمكونات من قبل «إيرباص».

«رولز رويس»

ترتبط مبادلة باتفاقية استراتيجية متعددة الأوجه مع شركة «رولز رويس» ستهدف لأن تكون أبوظبي عضواً فاعلاً ضمن الشبكة العالمية للشركة البريطانية لأنشطة التصنيع والصيانة.

«بوينج»

أبرمت مبادلة صفقة بقيمة مليار دولار أمريكي تقوم بموجبها بتوريد مكونات القطع لبرامج «بوينج 787» و «777X» التجارية من خلال اتفاقيات جديدة وقعت في العام 2013 وسوف تتعاون مع الشركة الأمريكية لتطوير قدرات التصنيع المتقدمة في أبوظبي.

«بياجيو أير»

تعد شركة «بياجيو أير» لتصنيع وصيانة الطائرات والتي تتخذ من إيطاليا مقراً لها، بين الاستثمارات الاستراتيجية لمبادلة في مجال صناعة الطيران.

«جنرال إلكتريك»

تعتبر الشركة التي تجمع بين مبادلة وشركة «جنرال إلكتريك» (جي إي) شراكة طويلة الأمد تمتد أواخرها إلى قطاعات متعددة بما في ذلك صناعة الطيران. وقد شهد العام 2013 تطوراً جديداً يدخل شركة المبادلة في مجال تصنيع مكونات المحركات من خلال عقود قيمتها ملايين الدولارات مع «جي إي أفيسين» حيث أعلنت الشركتان عن توقيع اتفاقية لمشروع مشترك في مجال صيانة وإصلاح وعمره محركات (جي إي إن إكس).

«غلوبل فاوندرز»

تعد شركة «غلوبل فاوندرز» المملوكة لمبادلة بالكامل ثاني أكبر مصنع لأشباه الموصلات في العالم من حيث الإيرادات، وتعمل في مجال تصنيع تكنولوجيا «النانو» المتقدمة.

«غينيا ألومينا»

تقود شركة «غينيا ألومينا» تطوير صناعة تعدين (البوكسيت) و(الألومينا) في جمهورية غينيا في أفريقيا بغية تلبية الحاجة المتزايدة للمواد الخام عالية الجودة لصناعة الألمنيوم في دولة الإمارات.

«سويادي»

تمثل «سويادي» أول استثمار مباشر لمبادلة في الصين، وهي مشروع مشترك لإنتاج الفحم البترولي المكلس، ويتم تشكيلها لتطوير وتشغيل منشأة لإنتاج المواد الخام الرئيسية المستخدمة في إنتاج الألمنيوم.

المعادن والتعدين

440

عميلاً يتوزعون في 55 دولة ستزودهم شركة الإمارات العالمية للألمنيوم بمنتجاتها.



33,000 فرصة عمل سيوفرها قطاع صناعة الألمنيوم في دولة الإمارات العربية المتحدة بحلول العام 2020

أشباه الموصلات

160

عدد الزبائن العالميين لشركة «غلوبل فاوندرز»

13,000

موظفاً يعملون في ثمانية مصانع للرقائق الإلكترونية

أول غرفة كاملة التعقيم لأبحاث تكنولوجيا «النانو»

صناعة الطيران

6 مليار

دولار أمريكي قيمة صفقات أعمال جديدة*

10,000

أكثر من موظف يعملون في الشركات العالمية التابعة لمبادلة لصناعة الطيران

مساحة مجمع «نيراس العين»، المنطقة الحرة التي تضم شركة «ستراتا»، ويجري تطويره بالتعاون مع شركة أبوظبي للمطارات.

*6 مليار دولار أمريكي قيمة صفقات أعمال جديدة وقعت لها شركات مبادلة العاملة في مجال صناعة الطيران على هامش معرض دبي للطيران 2013، وذلك لتصنيع هياكل الطائرات ومكونات المحركات، لصالح كبرى شركات صناعة الطائرات العالمية، وسيستغرق إنجاز هذه الأعمال عشرة أعوام.



مبنى المعمورة،
تقاطع شارع سلطان بن زايد الأول
مع شارع محمد بن خليفة
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

mubadala.com